



ОБОРУДОВАНИЕ
И ИНСТРУМЕНТ
ДЛЯ МЕБЕЛЬНОГО
ПРОИЗВОДСТВА



ОБОРУДОВАНИЕ
И ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ
ДЕРЕВООБРАБОТКИ



ОБОРУДОВАНИЕ
ДЛЯ ПЕРЕРАБОТКИ
ДРЕВЕСНЫХ
ОТХОДОВ



ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНАЯ
ТЕХНИКА



ЛАКОКРАСОЧНЫЕ
МАТЕРИАЛЫ, КЛЕИ,
ГЕРМЕТИКИ
И ДЕРЕВОЗАЩИТА



СОПУТСТВУЮЩЕЕ
ОБОРУДОВАНИЕ,
КОМПЛЕКТУЮЩИЕ
И УСЛУГИ



МЕБЕЛЬНЫЕ
КОМПЛЕКТУЮЩИЕ
И ФУРНИТУРА

НОВЫЙ РАЗДЕЛ
ВЫСТАВКИ

НОВЫЙ ПОДРАЗДЕЛ
ВЫСТАВКИ



ОБОРУДОВАНИЕ
ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА
ОКОН И ДВЕРЕЙ



ОБОРУДОВАНИЕ
ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА
МЕТАЛЛИЧЕСКОЙ
МЕБЕЛИ
И СТЕЛЛАЖЕЙ



19-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ОБОРУДОВАНИЯ,
МАТЕРИАЛОВ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ
ДЛЯ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ И МЕБЕЛЬНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ

2-5.12.2025

МОСКВА, КРОКУС ЭКСПО

+7 495 799 55 85 | WOODEX@ITE.GROUP

ЗАБРОНИРУЙТЕ
СТЕНД
НА САЙТЕ



WOODEXPO.RU



ОРГАНИЗАТОР
ORGANISER

Без возрастных
ограничений
ISSN 1996-0883

ЛЕСПРОМ

ИНФОРМ



WOODWORKING JOURNAL

№ 5 (189) 2025

РЕГИОН НОМЕРА
ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

РАЗВИТИЕ
ПАРИЖСКАЯ КОММУНА

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ
ФИНСКИЙ ОПЫТ

ЛЕСОПИЛЕНИЕ
РУБИТЕЛЬНЫЕ МАШИНЫ



БИОУГОЛЬ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ФЕРРОСПЛАВОВ



Ликвидация отходов древесины
Высокая рентабельность - Гарантированный сбыт

Корпорация "ЭкоКарбон" Заводы по производству брикетированного угля
из древесных отходов для металлургии и бытовых нужд

ЛПИ №5 '2025 (189)

www.lesprominfo.ru



**МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА
ОБОРУДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИЙ
ДЛЯ ЦЕЛЛЮЗНО-БУМАЖНОЙ,
ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ,
УПАКОВОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
И ОТРАСЛИ САНИТАРНО-ГИГИЕНИЧЕСКИХ
ВИДОВ БУМАГ**

25-27 НОЯБРЯ 2025
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ЭКСПОФОРУМ

**СТАНЬТЕ УЧАСТНИКОМ
PULPFOR 2025 И ПОЛУЧИТЕ
ДОСТУП К ТЫСЯЧАМ
НОВЫХ КОНТАКТОВ!**

Стать
участником



WWW.PULPFOR.RU

Организатор: ExpoVision
Rus

ООО «ЭВР» • РЕКЛАМА



ПРОИЗВОДИТЕЛЬ СОВРЕМЕННОГО КОТЕЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ



КОМКОНТ



ПРОИЗВЕДЕНО
в БЕЛАРУСИ

Водогрейные котлы 0,2 - 12 МВт

Паровые котлы 1-12 т/ч

Теплогенераторы до 12 МВт

Рукавные фильтры

Экономайзеры



**БОЛЕЕ 1600 РАБОТАЮЩИХ УСТАНОВОК В СНГ
НА БИОМАССЕ И ТВЕРДОМ ТОПЛИВЕ**



www.komkont.com

Беларусь г.Гомель ул.Федюнинского 19

info@komkont.com

+375 (232) 34-25-46 / 34-25-31

СОТРУДНИКИ РЕДАКЦИИ

Светлана ЯРОВАЯ
генеральный директор
director@LesPromInform.ru
SVETLANA YAROVAYA
General Director

Максим ПИРУС
главный редактор
che@LesPromInform.ru
MAXIM PIRUS
Editor-in-Chief

Александра ТОДУА
управляющий директор
fi@LesPromInform.ru
ALEXANDRA TODUA
Managing Director

Александр УСТЕНКО
дизайнер
ALEXANDR USTENKO
Designer

Анастасия ПАВЛОВА
дизайнер
ANASTASIA PAVLOVA
Designer

Александр ВЛАСОВ
менеджер отдела
распространения

Артем КУЗЕЛЕВ
редактор ленты новостей
news@lesprominform.ru

Марина ЗАХАРОВА
литературный редактор,
корректор

Ирина КРИГОУЗОВА
администратор сайта

Любовь БЕЛОВА
Менеджер по маркетингу
raspr@lesprominform.ru

КОНТАКТЫ

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
Санкт-Петербург,
Лиговский пр., д. 270Б, оф. 2112
Тел./факс: +7 (812) 640-98-68
E-mail: lesprom@lesprominform.ru

ДЛЯ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ:
196084, Санкт-Петербург, а/я 49

EDITORIAL OFFICE:
196084, Russian Federation,
St. Petersburg, Ligovsky pr. 270B, of. 2112
Phone/fax: +7 (812) 640-98-68
E-mail: lesprom@lesprominform.ru
www.LesPromInform.ru

ПОДПИСКА



«Пресса России»: 29486,
а также через альтернативные
и региональные подписные агентства и на сайте
www.LesPromInform.ru

БОНУС:
все подписчики получают доступ
к электронной версии журнала



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ «ЛЕСПРОМИНФОРМ»



© ЛесПромИнформ, 2025
© Lesprominform, 2025



6 000 экземпляров.
Выходит 7 раз в год.
Издается с 2002 года.
Отпечатано в типографии
«Премиум-пресс»,
(ООО «Ростбалт»)
Санкт-Петербург

Учредитель: Яровая Светлана Александровна.
Свидетельство ПИ № ФС 77-36401 от 28 мая 2009 г.
Зарегистрировано Федеральной службой по надзору за соблюдением
законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.
Все права защищены. Любая перепечатка информационных материалов может
осуществляться только с письменного разрешения редакции.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

4 НОВОСТИ NEWS

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ IN FOCUS

- 10 Уроки финского
Finnish Lessons
- 12 Кадровый ландшафт ЛПК
The Forest Complex' Human Resources
- 17 Консолидация или конкуренция
Consolidation or Competition
- 20 Биоуголь для производства ферросплавов
Biochar for Ferroalloy Production
- 22 Любителям леса и берез посвящается
Dedicated to the Forest and Birch Tree Adepts

РАЗВИТИЕ DEVELOPMENT

24 «Парижская коммуна» стремится стать
предприятием полного цикла
"Paris Commune" Factory Strives to Become a Full-
Cycle Enterprise

ПЕРСОНА PERSON OF THE ISSUE

26 Марина Каунова (PulpFor)
Marina Kaunova, Director of the PulpFor Exhibition

РЕГИОН НОМЕРА: Волгоградская область REGION IN FOCUS: Volgograd Region

28 Нужна вода
Water Needed

32 Человек придет на помощь
People Will Come to the Rescue

34 Рукотворные памятники природы
Man-Made Monuments of Nature

36 Предприятия ЛПК Волгоградской области
Forest Industry Enterprises in the Volgograd Region

ОТРАСЛЬ INDUSTRY

40 Рынок упаковки в 2025 году
Packaging: Russian Market in 2025

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО FOREST MANAGEMENT

44 Реформирование системы учета данных о
лесных ресурсах
Reforming the Forest Resources Data Accounting
System

46 Нектароносный лес – рай для пчел? A Paradise for Bees?

ЛЕСОЗАГОТОВКА TIMBER-LOGGING

48 Как прошел первый форум НСЛС
First Forum of the National Forest Certification System

ЛЕСОПИЛЕНИЕ WOOD-SAWING

52 Дробилки для лесопиления
Sawmill Chippers

ДЕРЕВООБРАБОТКА WOODWORKING

55 Столярная мастерская
Carpentry Workshop

60 Новый вибрационный просеиватель от НПО «Механика-Транс» New Vibrating Screener from "Mekhanika-Trans" Company

ДЕРЕВЯННОЕ ДОМОСТРОЕНИЕ WOODEN HOUSE BUILDING

62 Объекты коммерческой недвижимости из древесины Commercial Real Estate Made of Wood

МЕБЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО FURNITURE PRODUCTION

63 Новое производство мебели в Брянске New Furniture Production in Bryansk

ЦБП PULP & PAPER

64 Макулатура – сырье или отход? Waste Paper: Raw Material or Trash?

БИОЭНЕРГЕТИКА BIOENERGY

66 Партнерство Holz House и «Теплоресурс» Holz House and Teploresurs Partnership

КАДРЫ PERSONNEL

70 Проект для одаренных детей и циркулярная
экономика
Project for Gifted Children and the Circular Economics

СОБЫТИЯ EVENTS

74 От бревна до дивана From Log to Sofa

ОТРАСЛЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ INDUSTRY EVENTS

80



Эффективное взаимодействие бизнеса и власти

Стратегические задачи развития предприятия и региона обсудили губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко и руководство группы компаний «ВЛП» в ходе рабочего визита на завод «ВЛП Свирь».

Мощности Metsä Group в Ленинградской области группа компаний приобрела весной 2024 г. В августе прошлого года деревообрабатывающий завод «ВЛП Свирь» был запущен после полной консервации и увольнения всего штата, а лесозаготовительное предприятие «ВЛП Подпорожье» фактически создано с нуля. Спустя ровно год оба производственных актива практически вышли на докризисные объемы. Таким образом, усилиями холдинга в районе с нуля создано более 220 рабочих мест, в том числе подрядных.

«В Ленинградской области выстроено по-настоящему образцовое конструктивное взаимодействие бизнеса и органов власти, основанное на взаимном доверии и открытом диалоге. Это сотрудничество позволяет нам оперативно и результативно решать любые возникающие производственные и социальные вопросы, создавать комфортные условия для развития предприятия и местных сообществ. С января текущего года лесопильный передел завода работает уже в две смены, это его базовый проектный режим, который обеспечивает постоянную загрузку и устойчивую занятость всего персонала заготовки и переработки в этом районе, частично трудящегося и в круглосуточном графике. Создание новых рабочих мест – это не просто цифры, а основа социального благополучия и стабильности», – подчеркнул генеральный директор группы компаний «ВЛП» Александр Шаньгин.

Губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко подчеркнул важность тесного сотрудничества с крупными промышленными предприятиями для устойчивого роста и экологической безопасности области. Так, например, руководство региона и Группы компаний обсудили возможность поставки щепы и топливных пеллет для муниципальных котельных, которые не подлежат газификации.

volwood.ru

«Росатом» помогает предотвратить экологическую катастрофу на Байкале

Специалисты «Росатома» ликвидируют накопленный экологический вред от бывшего Байкальского целлюлозно-бумажного комбината. За годы работы комбината на полигонах скопилось более 6 млн м3 отходов производства, которые оказывали серьезную нагрузку на экосистему Байкала.

На территории БЦБК завершено строительство всех основных и вспомогательных объектов технологической инфраструктуры для откачки и очистки щелоко-содержащих стоков, накопленных жидких отходов и загрязненных надшламмовых вод. Уникальное технологическое оборудование готовят к вводу в эксплуатацию.

«Сегодня можно с уверенностью сказать, что своевременные и решительные действия позволили предотвратить экологическую катастрофу и заложить основу для долгосрочного решения проблемы отходов БЦБК. Работа продолжается, мы нацелены на полное устранение всех экологических рисков для Байкала и его экосистемы. В следующем году начнем откачку и последующую очистку щелоко-содержащих стоков и надшламмовых вод. Полный комплекс работ планируем завершить в 2027 г.», – подчеркнул генеральный директор госкорпорации Алексей Лихачев.

Росатом

Деревянным девятиэтажкам быть. Но попозже

Представители BN Group из АФК «Система» рассказали о перспективах высотного деревянного строительства в стране. Компания успешно завершила испытания четырехэтажных деревянных домов и готовится к новому этапу. В ближайших планах возведение и тестирование шестизэтажных объектов перед переходом к девятиэтажному строительству. Математические модели для шести- и девятиэтажных деревянных зданий уже созданы на основе огневых испытаний, а после завершения тестирования шестизэтажных домов будет принят единый федеральный стандарт для всех типов деревянных многоэтажек.

npadd.ru

Войдет ли мебель в ипотеку

Минстрой сообщил о завершении работы над законопроектом о включении стоимости мебели в ипотеку. В 2019 г. продавалось всего 2% квартир с мебелью, сегодня – уже 15%. Законопроект был представлен ведомством на общественное обсуждение весной 2024 г., однако спустя год Минстрой пришел к выводу, что необходимости в нем нет. Ведомство пришло к выводу, что отдельными застройщиками уже разработаны и предлагаются клиентам комплексные продукты, включающие возможность приобретения в рамках договора долевого участия жилья с отделкой и встроенной мебелью. Сумма ипотечного кредита в таких случаях включает стоимость мебели.

Закон напрямую не запрещает включать мебель в ипотеку. Но в нем, по мнению президента АМДПР Александра Шестакова, не оговариваются нюансы – правила приемки, гарантийные сроки, ответственность сторон и прочее. «Все это можно прописать в договоре, однако всем участникам процесса – от покупателя до застройщика и банка – было бы проще и надежнее, если бы правила были зафиксированы на федеральном уровне», – пояснил он.

rg.ru

Брикетированный древесный уголь для металлургов – и не только

Сибирская горно-металлургическая компания и «Запсиблес» запускают совместное производство.

Весной 2025 г. корпорация «Экокарбон» поставила компании «Запсиблес» для совместного проекта с Сибирской горно-металлургической компанией производственную линию по переработке древесных отходов в брикетированный уголь. В мае был осуществлен ее монтаж, а в июне проведены пусконаладочные работы.

В планах выпуск до 600 т брикетированного угля в месяц. Реализовывать продукцию планируется как для нужд металлургии, включая предприятия АО «Сибирская горно-металлургическая компания», так и через розничные сети.

alestech.ru

Первая биржевая сделка по поставке пиломатериалов в Китай

Первая сделка по реализации пиломатериалов в составе контейнерного поезда на экспорт заключена на биржевых торгах с применением механизма оператора товарных поставок (ОТП) РЖД. В рамках сделки продано 3800 м³ пиломатериалов хвойных пород с доставкой до станции Тайцан в Китайской Народной Республике.

Реализацию продукции на биржевых торгах осуществила компания «Русфорест Магистральный» (входит в группу компаний «ЛесРесурс») из Сибирского федерального округа. В торгах приняли участие три компании из КНР, по итогам конкурентного отбора продукция была приобретена одной из них.

Механизм ОТП РЖД, ранее применявшийся для внутренних поставок, теперь используется и для экспорта леса и лесоматериалов. Экспортные перевозки будут осуществляться контейнерным поездом российского оператора, что позволит обеспечить организованный маршрут, сократить сроки транспортировки и оптимизировать логистические издержки. Проведение сделки на биржевых торгах обеспечивает прозрачное формирование цены и гарантирует выполнение обязательств обеими сторонами.

Пресс-служба Петербургской биржи

«Сегежа» наращивает производство пеллет

Ключевые активы «Сегежа Групп» в Сибири – «Лесосибирский ЛДК №1», «Новоенисейский ЛХК», «Тимбер Транс» и «Тайрику-Игирма Групп» (ТИГ) – по итогам первого полугодия 2025 г. вышли на загрузку 100%, удвоив выпуск и отгрузку топливных древесных гранул.

Совокупный объем производства пеллет составил 61 тыс. т, 45% которых приходятся на «Лесосибирский ЛДК №1», 29% — «ТИГ» и 26% — «ТимберТранс» (в первом полугодии 2024 г. общий объем произведенных пеллет был на уровне 31 тыс. т). Объем реализации пеллет за первое полугодие вырос почти в три раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года – с 25,2 тыс. до 70,6 тыс. т. Ключевым рынком сбыта остается Южная Корея (более 80% от общего объема произведенных гранул).

Российским покупателям за отчетный период было отгружено свыше 14 тыс. т пеллет, что выше в пять раз аналогичного периода прошлого года. Основную долю составила продукция «Лесосибирского ЛДК №1» (10,3 тыс. т).

kommersant.ru

В Костромской области прошла «Древолюция 2025»

85 молодых архитекторов и студентов из Москвы, Владивостока, Костромы, Новосибирска, Ярославля, Санкт-Петербурга, Тюмени, Самары и Казани творили на площадке между селом Толкуново и поймой Галичского озера. Участники практикума в этом году создали десять уникальных деревянных инсталляций. Они дополнили выставочное пространство туристической тропы «Галичское Заозерье», где уже представлены девять работ прошлого года. Среди конкурсных работ выделяются открытая книга с огромным пером, стог, звучащий на ветру тонкими брусками, и «перекати-поле» – огромный, словно невесомый шар с гранями цвета луговых цветов.

npadd.ru

Проект по импортозамещению в Новодвинске

Производитель оборудования для целлюлозно-бумажных предприятий компания «Торин» представила первые результаты реализации импортозамещающего пилотного проекта: на сушильном участке цеха по выпуску целлюлозы и бумаги АЦБК монтируется транспортно-упаковочная линия.

«Сотрудничество компании "Торин" и Архангельского ЦБК продолжается уже более десяти лет. Но раньше наше взаимодействие в основном строилось на ремонтной составляющей и изготовлении для комбината сажеобдучивочных аппаратов, а в настоящее время вышло на новый уровень – "Торин" проводит комплексные работы по проектированию, изготовлению и монтажу импортозамещающего оборудования. Успешно реализован первый этап создания полной транспортно-упаковочной линии, осенью мы нацелены завершить второй этап. В целом проект рассчитан на несколько лет», – рассказал главный технолог АЦБК Вадим Мосеев. Также на АЦБК проведена частичная замена элементов транспортно-упаковочной линии картоноделательной машины № 1.

Новый производственный участок, который компания создает в Новодвинске, будет включать в себя в том числе «инженерную школу», необходимую предприятию как для обучения и подготовки молодых кадров, так и для разработки новых технологий, востребованных в ЦБП и других отраслях экономики. На новодвинский участок уже доставлен многоплindельный обрабатывающий центр, приобретенный при поддержке агентства регионального развития (АРР) и Фонда поддержки промышленности Архангельской области. Высокотехнологичный станок позволяет, в частности, изготавливать матрицы для производства пеллет.

Upack Union

КРЕПКАЯ ОСНОВА ДЛЯ ВАШИХ ПРОЕКТОВ

СУШИЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС В АРЕНДУ

Аренда производственно-складских помещений теплого и холодного типа

Ленинградская область, Гатчинский район, поселок Войковицы, Промзона 2

+7 (921) 303-26-53

+7 (921) 767-76-65

drevobrabotka@mail.ru

Реклама ООО «Деревообработка» ИНН 4705074707

4

ЛЕСПРОМ №5 (189) LESPROMINFORM.RU

ЛЕСПРОМ №5 (189) LESPROMINFORM.RU

5



Подведены итоги фаст-трека экологического акселератора

Десять проектов по итогам промежуточной защиты и по решению жюри получают финансирование в размере 500 тыс. руб. В частности, по треку «Новый бизнес» финансирование выделено проектам «Фитобар» (полезные напитки из уральских дикоросов), «ЭкоГрибФерма», «Атомная Биоэкономика» (проект по сохранению лесов), «Добрые вещи» (инициатива по рациональному использованию вещей), «Экоцентр "Зеленая лампа"» (экопросвещение и раздельный сбор отходов).

«Важно не просто поддерживать «зеленые» инициативы и стартапы, но и создавать условия для их стремительного роста. Предоставление финансирования на ранних этапах позволит командам в ближайшее время приступить к реализации пилотных проектов, а к моменту завершения акселерационной программы продемонстрировать заметный прогресс и измеримые результаты», – сказала заместитель генерального директора по бизнес-сопровождению проектов «Иннохаба Росатом» Виктория Романова.

«Мы глубоко убеждены, что любой бизнес должен быть экологичным, обеспечивать реализацию решений, направленных на снижение энергоемкости, ресурсоемкости, повторное использование ресурсов и отходов производства, а также интегрировать в коммуникацию принципы осознанного отношения к окружающей среде самого бренда и его сотрудников. Зная, насколько для городов "Росатом", жителей регионов присутствия госкорпорации важна реализация принципов экологической культуры, уверена, что у всех бизнесов, которые смогут повысить качество своих процессов и сервисов, есть высокие перспективы выйти на нового потребителя», – отметила генеральный директор АНО «Энергия развития» Ольга Шкабардя.

«Росатом»

ЛПК Красноярского края: объем торгов превысил миллион «кубов»

Предприятия Красноярского края первыми в 2025 г. достигли отметки 1,02 млн м³ древесины, реализованной через биржевой механизм. На сегодня в секции «Лес и стройматериалы» Петербургской биржи зарегистрировано 615 предприятий Красноярского края, среди них 46 подведомственных учреждений, 7 учреждений ФСИН, 562 коммерческих предприятия и индивидуальные предприниматели. Совокупный объем торгов подведомственных организаций составил 885 тыс. м³, учреждений ФСИН – 137 тыс. м³. Основными товарами биржевых сделок являются хлысты, пиловочник и пиломатериалы – они востребованы как на внутреннем рынке, так и в экспортных поставках.

spimex.com

«ВЛП» инвестируют 2 млрд в модернизацию завода

ГК «Вологодские лесопромышленники» представила масштабный проект по запуску производства конструкций для деревянного домостроения в Малой Вишере Новгородской области. Это позволит не только нарастить мощности завода ЛДК № 3 по распиловке на 85 тыс. м³ в год, но и создать первую в регионе высокотехнологичную площадку по выпуску деревянных конструкций.

В уже построенном цехе площадью 9 тыс. м² к 2030 г. будет реализован проект из двух этапов: на первом планируется увеличение выпуска пиломатериалов с организацией цеха автоматизированной сортировки сухих пиломатериалов, на втором – пуск высокотехнологичного производства современных конструкций для деревянного домостроения. Инвестиции в проект превысят 2 млрд рублей.

«ВЛП»

Первое здание аэропорта с применением КДК

В городе Краснокаменске Забайкальского края открыли терминал аэропорта, возведенный из клееных деревянных конструкций и материалов. Здание площадью 240 м² было построено под ключ за два месяца, конструкции были возведены за две недели. Объект стал частью программы комплексного развития Краснокаменска.

АДД

На Сегежском ЦБК новый директор

25 августа 2025 г. генеральным директором Сегежского ЦБК назначен Максим Писарев, сменивший на этом посту Алексея Ситникова, который руководил Сегежским ЦБК с марта 2025 г., в свою очередь, придя на смену Евгению Баталову, исключенному из правления Segezha Group по решению совета директоров и покинувшему холдинг.

Максим Писарев ранее возглавлял Краснокамский бумкомбинат и до октября 2023 г. руководил ООО «Кама», входящим в структуру «Свезы».

БумПром.ру

Перспективы возобновляемых ресурсов

24–26 сентября 2025 г. в Санкт-Петербургском государственном лесотехническом университете прошла международная научно-техническая конференция «Возобновляемые ресурсы: технологии переработки полной биомассы дерева, химия, медицина».

На конференции обсуждались вопросы, связанные с разработкой новых технологий биорефайнинга, создания практически значимых веществ и материалов на основе возобновляемых растительных ресурсов, экологические аспекты обращения с отходами в химической технологии древесины, оценка запасов и потенциала возобновляемых ресурсов и т. д. Доклады ведущих российских и зарубежных ученых были посвящены химии и технологии целлюлозы и лигнина, перспективам развития ЦБП, органическому синтезу на основе растительного сырья, биологической защите растений.

В работе конференции приняли участие 120 человек – преподаватели, студенты и аспиранты университетов, сотрудники научных организаций и промышленности предприятий. На конференцию приехали ученые из зарубежных стран (Ирана, Франции, Португалии) и разных городов России – Архангельска, Воронежа, Екатеринбурга, Красноярска, Москвы, Нижнего Новгорода, Новосибирска.

СПБГЛТУ

В Витебской области построят ЦКК

Новое деревообрабатывающее предприятие в скором времени появится в Беларуси, об этом рассказал министр лесного хозяйства республики Александр Кулик, отметивший, что по строительству было много дискуссий, и в первую очередь по площадке, где производство будет располагаться. «Каждая область хотела бы предоставить свою площадку, ведь это рабочие места, инфраструктура. Было предложено строить производство на севере Могилевской области или на границе этого региона и Витебской области – там сосредоточен ресурс, который сейчас не востребован: ольха, береза. Когда, например, в Гомельской области уже много деревообрабатывающих предприятий», – пояснил министр.

По предварительной договоренности предприятие построят в Дубровно Витебской области. Министр уточнил, что оно будет создано с привлечением иностранных инвестиций и по плану появится в ближайшие пять лет. «Будет серьезный целлюлозно-картонный комбинат, которых единицы, не в каждой стране такой есть...» – отметил он. – Это можно назвать вторым этапом развития деревообработки в стране, ведь в свое время благодаря строительству ОАО "Ивацевичдрев", ОАО "Мостодрев" была создана абсолютно новая отрасль. Продукция этих предприятий максимально востребована, и даже в условиях санкций нарахсват».

sb.by

«Дом-строй» запустил два цеха

На заводе «Дом-Строй» (г. Чухлома) оборудовали и открыли два новых цеха.

В прошлом году на предприятии выпустили около 30 тыс. м³ пиломатериалов, благодаря расширению объемы производства вырастут более чем в два раза.

Новая линия в цехе лесопиления позволяет обрабатывать пиловочник большего диаметра, низкосортную древесину и сырье лиственных пород. Уникальная гусеничная система дает возможность производить качественную продукцию, востребованную на экспортном рынке. В цехе перепакетировки производится полуавтоматическая сортировка и упаковка – это помогает уменьшить долю ручного труда, исключить брак и экономить время.

lesprom.com

KULBIN

**ПРОИЗВОДСТВО
ОБОРУДОВАНИЯ
ДЛЯ ОКРАСОЧНЫХ РАБОТ
И ДЕРЕВООБРАБОТКИ**

**ПРЕДЪЯВИ ЭТОТ КУПОН
И ЗАКРЕПИ ЗА СОБОЙ СКИДКУ**

10%

**НА ВСЮ ПРОДУКЦИЮ
ООО «КУЛИБИН»**

Действие купона 20.09.25-30.11.2025

Производственно-административная зона
Порзолово, 4/14(Б), Низинское сельское поселение,
Ломоносовский район, Ленобласть

8-800-770-7287

oookulbin.com info@oookulbin.com

«IDikeя» вместо IKEA

В России создан новый маркетплейс «IDikeя», там будут представлены товары для дома, которые не купить в офлайн-магазинах и на других площадках, и только напрямую от российских производителей. Запуск платформы – 25 сентября 2025 г.

«IDikeя» специализируется на товарах для дома, включая посуду, кухонные принадлежности, столовые приборы, текстиль, хозяйственные товары для уборки, а также растения, декор и аксессуары для хранения вещей. Название «IDikeя» – это «симбиоз торговой марки основателя проекта Idiland и IKEA как продавца товаров для дома», – сказала руководитель проекта Ольга Бурлуцкая.

Создатели говорят, что к маркетплейсу уже присоединилось примерно 200 локальных продавцов. Своих ПВЗ у площадки не будет – товары предполагается доставлять через СДЭК или 5Post (у обеих более 30 тыс. ПВЗ и постаматов по всей стране).

Проект создан при поддержке Минпромторга РФ.

hi-tech.mail.ru



РФ и КНР будут совместно делать картон из каменного порошка

Россия и Китай приступают к реализации проекта по производству картона из каменного порошка и планируют создать совместную производственную базу в России для совместного продвижения индустрии «зеленых технологий». В сравнении с традиционным картоном новый материал характеризуется высокой механической прочностью и устойчивостью к сжатию; несущей способностью изготавливаемой из него упаковки, которая значительно превышает показатели обычных картонных коробок (что делает ее пригодной для транспортировки товаров на большие расстояния и эксплуатации в особо тяжелых условиях); огнестойкостью и водонепроницаемостью (также значительно повышающих безопасность транспортировки и хранения упаковываемых товаров).

В рамках достигнутого соглашения обе стороны намерены построить совместное производство, которое может располагаться либо в Московской области, либо на Дальнем Востоке.

Размер первоначальных инвестиций составит \$150 млн. Годовая производственная мощность предприятия оценивается в 200 млн м² картона, что позволит удовлетворить потребности российского и европейского рынка в высококачественной упаковке. Для быстрой реализации проекта российское правительство предоставит налоговые льготы и поддержку в области земельной политики. В свою очередь, китайская сторона намерена привлечь к работе своих технических специалистов, задачей которых станет интеграция китайских и российских технологических стандартов.

Paper Industry Network

НКБК строит фабрику по выпуску бумаги-основы

На территории набережночелнинского КБК им. С. П. Титова построят новую бумажную фабрику по выпуску санитарно-гигиенических изделий (бумаги-основы для рулончиков трехслойной и четырехслойной туалетной бумаги) из целлюлозы. Работы начнутся в конце 2026 г. Переговоры с поставщиком оборудования завершены, контракт подписан, специалисты приступили к проектным работам. Запуск первой очереди мощностью 70 тыс. т в год запланирован на 2029 г. Общий объем выпуска бумаги-основы из целлюлозы после ввода второй очереди составит 140 тыс. тонн.

Фабрику построят на территории ремонтно-строительного цеха, который, в свою очередь, переедет на площади другого подразделения. Под новый проект расширяются мощности размоленного оборудования. В ближайшее время на комбинате установят второй барабанный гидроразбиватель производительностью 450 т в сутки для размола макулатуры ввиду предстоящего увеличения объемов производства.

nkbk.ru

UPG купил бизнесмен из Петербурга

Экс-депутат Законодательного собрания Петербурга Александр Салаев стал владельцем лесопромышленного холдинга United Panel Group – в июле 2025 г. активы (в структуру холдинга входят три производственные площадки – в Республике Коми, Кировской области и Удмуртии) перешли под контроль его ООО «Универсам "Диана"». Бизнесмен имеет опыт в лесопромышленном бизнесе – он владеет тремя деревообрабатывающими предприятиями в Турции. До сделки 50% UPG принадлежали структурам инвестиционной компании Proxima Capital Group (PCG), еще 50% – бизнесмену Игорю Беккеру.

UPG, с 1999 г. выпускающая фанеру, MDF и другие виды плитных материалов (номинальный объем выпуска фанеры – около 200 тыс. м³ в год, MDF – 120 тыс. м³), не раз испытывала финансовые трудности. В 2009 г. она впервые оказалась под угрозой банкротства из-за дефицита оборотных средств. В 2014 г. PCG привлекла банковское финансирование, провела модернизацию и обновление оборудования, в результате чего Жешартский фанерный комбинат (Коми) стал одним из крупнейших российских экспортеров фанеры в Европу. Но после введения санкций Евросоюза в 2022 г. экспорт в ЕС оказался заблокирован, и, несмотря на рост выручки в 2024 г. на 4,6% (до 7,48 млрд руб.), чистый убыток Жешартского комбината почти удвоился, достигнув 1,1 млрд руб. На конец 2024 г. кредиторская задолженность выросла на 41%, до 2,79 млрд рублей.

rbc.ru

Верховный суд вернул контроль над ВЛК прежнему владельцу

Верховный суд пересмотрел сделку по покупке компанией «Бизнесинформ» 90% долей в Выборгской лесопромышленной корпорации (ВЛК), принадлежащей Михаилу Прохорову, и вернул корпоративный контроль прежнему владельцу. С жалобой обратилась материнская компания ВЛК – «Выборг Лимитед, Инк.», бенефициаром которой является Александр Сабадаш, находящийся под стражей 11 лет.

Бизнесмен потерял контроль над ВЛК в 2015 г., после ареста по обвинению в попытке хищения 1,87 млрд руб. из бюджета. В июне 2018 г. Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области признал ВЛК банкротом по заявлению банка МФК. В 2025 г. ООО «Бизнесинформ», принадлежащее Михаилу Прохорову, приобрело на торгах 90% долей ВЛК за 127,6 млн рублей.

kommersant.ru

«ОБФ» и «Готэк» хотят объединиться

ГК «Объединенные бумажные фабрики» объявила о подписании Соглашения о намерениях, направленного на изучение возможности объединения активов и создания совместного предприятия с группой компаний «Готэк». Ключевые аспекты соглашения:

- стороны приступают к детальной проработке параметров потенциального объединения, включая структуру и условия совместного предприятия;
- окончательные решения будут приняты по результатам переговоров и комплексного анализа;
- подписание документа подтверждает взаимную заинтересованность компаний в развитии партнерства и поиске новых возможностей для совместного бизнеса.

«Этот шаг отражает наше стремление к укреплению позиций на рынке и созданию синергетического эффекта для обоих участников», – отметил председатель совета директоров группы «Готэк» Владимир Чуйков. «Мы рассматриваем это партнерство как стратегическую возможность для расширения наших возможностей и повышения эффективности», – добавил основатель группы «ОБФ» Дмитрий Дулькин.

ukobf.com

«Орман» обещает проектную мощность в этом году

Завод «Орман Мэнюфэкчуринг» (ранее «Инзенский ДОЗ») в г. Инза Ульяновской области) планирует выйти на проектную мощность в 3 квартале 2025 г.

Инзенский ДОЗ 1 марта 2023 г. по иску Сбербанка был признан банкротом, в отношении компании введена процедура наблюдения, а все работники уволены.

В конце 2023 г. на базе обанкротившегося ДОЗа компания ООО «Орман Мэнюфэкчуринг» создала новое предприятие по производству деревянных ламелей для мебели, где (по состоянию на февраль 2024 г.) трудоустроено более 120 бывших работников ДОЗ. Объем инвестиций нового владельца в развитие завода составил 300 млн руб. Продукция предприятия поставляется в страны СНГ, а в сентябре 2024 г. начались отгрузки в Турцию.

В июле 2025 г. первая производственная линия по выпуску комплектующих для спальной мебели работала на 50% мощности. Выход предприятия на проектную мощность запланирован на 3 квартал 2025 г. Проект входит в программу «Точки роста» Инзенского района, направленную на социально-экономическое развитие муниципалитета и создание новых рабочих мест.

ulpressa.ru

ПЦБК организовала сервис по приему вторсырья

ПЦБК (г. Пермь) организовала сервис по приему вторсырья – «Экоприем», который покупает картон, бумагу, газеты, книги, журналы и отправляет их в переработку на ПЦБК, где вторсырье превращают в тарный картон и гофроупаковку. Так компания защищает природу от мусора, а леса – от лишних вырубок. Ежедневно ПЦБК перерабатывает более 40 фур макулатуры.

Пресс-центр ПЦБК

«Свеза» начала выпуск поддонов из березовой фанеры

Петербургский комбинат лесопромышленной группы «Свеза» реализовал проект по изготовлению палетов для транспортировки грузов из собственной фанеры. Решение основано на рациональном использовании древесных ресурсов и позволяет не только повысить эффективность переработки, но и сократить расходы компании более чем на 6 млн руб. в год.

Теперь фанерная полоса, которая раньше отправлялась в утилизацию, превращается в прочные транспортировочные поддоны. Это решение не только снижает затраты на закупку новой тары, но и минимизирует расходы на переработку поврежденных поддонов, делая производственный цикл более экономичным и экологичным.

В настоящий момент комбинат выпускает около 600 комплектов поддонов с крышками в месяц, обеспечивая потребности компании, но в перспективе возможно расширение на внешний рынок.

sveza.ru

Рынок хвойных пиломатериалов в регионе MENA

Многосторонний взгляд на конкурентную среду, риски и возможности

САУДОВСКАЯ АРАВИЯ, ОАЭ, ЕГИПЕТ, МАРОККО, АЛЖИР

LESPROM@LESPROMINFORM.RU

Для более подробной информации отправляйте запрос

ПАНОРАМА СПРОСА ПО СЕГМЕНТАМ ПОТРЕБЛЕНИЯ

- Динамика цен и экспортных поставок
- Мощности ЛПК в странах MENA
- Состояние лесопильной отрасли в странах-экспортерах
- Законодательная база, макроэкономика, логистика в MENA
- Подробный справочник местных компаний и мероприятий
- Сценарии развития



УРОКИ ФИНСКОГО ИЗ ТАЙГИ В ТРОПИКИ

ТЕКСТ:
АЛЕКСАНДР МАРКОВСКИЙ
АНДРЕЙ РОДИОНОВ
ДМИТРИЙ БАРАТОВ

За последние 30 лет финский лесной бизнес прошел путь от локального лидера до глобального стратега. Пока Россия неизменно ориентировалась на сырьевой экспорт, Финляндия инвестировала в технологии, переработку и расширение на новых континентах – от родной Скандинавии до экзотической Южной Америки. Почему финны оказались на шаг впереди и какие их решения могут быть полезны для российского лесного сектора?

С момента запуска в России программы интенсивного использования и воспроизводства лесов (ИИВЛ) прошло уже почти десять лет. Стартовавшая в 2015 г. инициатива Рослесхоза задавала вектор перехода от экстенсивной модели лесного хозяйства к интенсивной, предусматривающей постоянное лесовыращивание, рост продуктивности арендованных участков и долгосрочную аренду в качестве базы устойчивого лесного бизнеса, по примеру таких стран – лидеров лесного хозяйства, как Финляндия или Швеция.

РОССИЯ: НЕ УПУСТИТЬ ШАНС

На бумаге все выглядит оптимистично: Стратегия развития лесного комплекса Российской Федерации до 2030 г. и план ее реализации содержат положения о расширении географии ИИВЛ за пределы шести «пилотных» регионов (Двинско-Вычегодского, Балтийско-Белозерского, Среднеангарского, Карельского таежных лесных районов,

Карельского северо-таежного лесного района и Байкальского горного лесного района), обосновании рубок по среднему диаметру древостоя (как в Финляндии), стимулировании ухода за молодняками. Но в реальности внедрение идет крайне медленно. Свыше 90% арендованных лесов по-прежнему не охвачены интенсивной моделью, а реальные темпы ее внедрения (1–2 млн га за десятилетие) выглядят скромно на фоне успехов стран Балтии, Финляндии и Швеции, где подобные реформы завершались за 15–20 лет.

Тем не менее локальные успехи есть. Группа «Илим», Сыктывкарский ЛПК, «Сегежа Групп» и еще ряд арендаторов лесов уже сегодня показывают, что можнократно увеличить доходность с 1 га за счет выращивания востребованных пород и сортиментов. По данным передовых предприятий-арендаторов, затраты на ведение интенсивного лесного хозяйства (включая арендные платежи, посадки, уход и дорожную инфраструктуру) в структуре себестоимости

древесины составляют не более 30–35%. Это позволяет говорить о реальной экономической эффективности такого подхода.

По оценке СПБНИИЛХ, переход к интенсивному лесному хозяйству в РФ позволяет увеличить среднегодовой сьем древесины с 1 га леса (за период оборота рубки спелого леса) с 1,5–2 до 3–4 м³/га в год для условий северной тайги и до 5–6 м³/га в год для средней и южной тайги. Это соответствует показателям лидирующих стран с развитым лесным хозяйством.

По оценкам экспертов отрасли, внедрение ИИВЛ на 25% (около 50 млн га) арендованных лесов могло бы увеличить ежегодные доходы бюджета РФ на 12,5–17,2 млрд руб. за счет роста объемов заготовки.

ЗАСТЯЛИ НА СТАРТЕ?

Выход из создавшейся в России ситуации традиционно видится в интенсификации лесного хозяйства на уже освоенных и транспортно-доступных территориях таежной зоны (то есть в «пилотных» регионах). Ожидается также, что по мере интенсификации работ в лесу доля «коммерческих» рубок в средневозрастных насаждениях будет расти, что увеличит сьем древесины с 1 га. Например, сегодня в Финляндии сплошные рубки составляют в год около 100 тыс. га, «коммерческие» рубки ухода – примерно 400 тыс. га.

Гарантии продления права аренды, учет создаваемых ценных молодняков при определении объемов заготовки спелого леса, компенсация инвестиций в «неотделимые

Таблица 1. Оценка инвестиций финского бизнеса в лесную и целлюлозно-бумажную промышленность в Скандинавии и Южной Америке (2003–2025 гг.)

Параметр	Скандинавия	Южная Америка
Объем инвестиций	6–8 млрд €	10–12 млрд €
Стратегия	Инновации, биоэкономика	Массовое сырье, ЦБП, экспорт в Азию
Рентабельность	Умеренная (высокие затраты)	Высокая (низкие издержки)
Экологические риски	Низкие (жесткие стандарты)	Высокие (вырубка лесов под плантации)

Таблица 2. Лесное хозяйство в Финляндии, Уругвае и Бразилии

	Финляндия	Уругвай	Бразилия
Общая площадь страны (га)	33 800 000	17 600 000	851 600 000
Лесистость	~75%	~12%	~60%
Общая площадь лесов (га)	~26 200 000	~2 150 000	~500 000 000
Промышленные лесные плантации (га)	~1 000 000	~1 000 000	~9 500 000
Площадь лесов, принадлежащих UPM	~640 000	~305 000	–
Площадь лесов, используемых Stora Enso (га)	н/д (часть 2 млн по миру)	~190 000 (MontesdelPlata)	~209 000 (Veracel, c Suzano)
Общая площадь, контролируемая финскими компаниями (га)	>640 000	~250 000	~82 000
Доля финских компаний в плантациях	>60% (частные леса)	~25%	<1%

улучшения» – вот те возможные меры поддержки государства, которые, по мнению экспертов, простиमुлируют массовый переход арендаторов к современному лесному хозяйству в «пилотных» регионах таежной зоны и позволят догнать таких лидеров лесного хозяйства, как Финляндия или Швеция.

Но, догоняя лидеров, важно помнить, что они продолжают двигаться вперед. В Финляндии и Швеции уже сегодня обсуждаются лесной углеродный баланс, селективные геномные технологии в лесовыращивании, автоматизированный мониторинг рубок ухода. России стоит не столько догонять, сколько искать пути ускорения развития лесного сектора, анализируя чужой опыт.

ЛЕСНОЙ СЕКТОР ФИНЛЯНДИИ: КУРС НА ЮГ

По данным Института природных ресурсов Финляндии (LUKE), в финских лесах достигнута максимально возможная производительность выращивания древесины для таежных условий Скандинавии. Общая площадь продуктивных (доступных для лесохозяйственной деятельности) лесов страны составляет ~20,3 млн га. Общий годовой прирост древесины достиг ~110 млн м³ еще с 2010-х. Допустимый годовой объем заготовки с 2000-х держится на уровне около 80 млн м³ с возможным увеличением к 2030 г. до 90 млн м³. Баланс прироста и фактической заготовки древесины гарантирует устойчивое обеспечение сырьем лесной промышленности на ближайшие 40–50 лет. Доля Финляндии в мировой лесопромышленной продукции составляет 5%, а в экспорте – 10% (в Европу поставляется ~60% всего экспорта лесной продукции страны).

При этом за последние 20 лет финский лесной бизнес сместил фокус инвестиций с традиционных рынков Скандинавии на быстроразвивающиеся регионы Южной Америки. С 2010 г. более 70% крупных инвестиций финских

Рис. 1. Предприятия-арендаторы, перешедшие на интенсивное лесное хозяйство в «пилотных» регионах (по данным Б. Романюка, СПБНИИЛХ)



Рис. 2. Доля неиспользуемых сельскохозяйственных земель, 2019 г., % площади сельскохозяйственных угодий (данные Т. Нефёдовой, ИГ РАН)

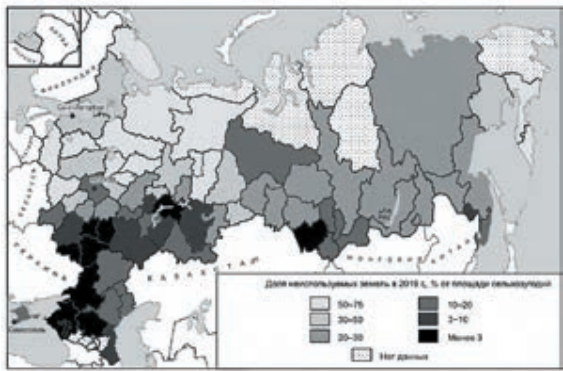
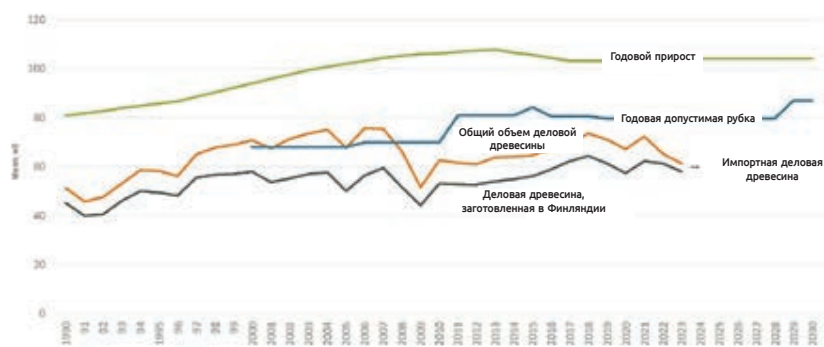


Рис. 3. Использование лесов в Финляндии (по данным LUKE)





лесопромышленных компаний направлены в Южную Америку (Уругвай и Бразилию), преимущественно в создание плантаций эвкалипта и производство продукции целлюлозно-бумажной промышленности. В Финляндии же наблюдается снижение инвестиций в лесное хозяйство при росте вложений в инновационную переработку древесины. Общие производственные мощности финской ЦБП не выросли с 2003 г., но инвестиции в «зеленые» технологии (экологичная картонная упаковка, биохимическая продукция) на территории страны с 2010 г. увеличились вдвое.

Инвестиции в Южную Америку стали не просто расширением географии, а стратегическим маневром. В Уругвае и Бразилии плантации эвкалипта достигают промышленной зрелости за 6–7 лет (в отличие от 40–60 лет для хвойных плантаций в Скандинавии). Это значит, что цикл выращивания и заготовки древесины значительно короче, а отдача от инвестиций в лесное хозяйствократно выше.

Еще в начале 2000-х финский лесной сектор был на распутье: спрос на традиционные бумажные изделия снижался, а конкуренция стран с дешевой рабочей силой усиливалась. Однако, вместо того чтобы бороться за остатки старого рынка, Финляндия выбрала путь стратегического переосмысления: переход к переработке с высокой добавленной стоимостью внутри страны, развитие плантационного лесовыращивания и ЦБП в Южной Америке. Кроме того, выход на южные рынки позволил финским компаниям снизить зависимость от европейской экономики и усилить свои позиции в цепочках поставок лесной продукции в многонаселенные страны Юго-Восточной Азии.

Подтверждением тезисов служат примеры «домашних» проектов финского бизнеса:

- Stora Enso – 1,4 млрд € в производство картона и упаковки (Oulu, 2021 г.);
- Metsä Group – 1,2 млрд € в производство целлюлозы и биопродуктов (Äänekoski, 2010 г.);
- Metsä Group – 2 млрд € в производство целлюлозы и биопродуктов (Kemi, 2023 г.).

Таблица 3. Продуктивность лесных плантаций в Финляндии, Уругвае и Бразилии

Страна	Основная порода	Время до зрелости (среднее, лет)	Прирост древесины в год (м³/га)	Цикл рубки (лет)	Комментарии
Финляндия	Сосна, ель	60–80	3–5	40–60	Медленный рост из-за низких температур
Уругвай	Эвкалипт	7–10	20–30	8–12	Идеальные условия для интенсивных плантаций
Бразилия	Эвкалипт	6–8	35–45	6–10	Продуктивность одна из самых высоких в мире

Таблица 4. Тенденции в уходе за молодыми лесами в Финляндии в 2000–2023 гг. (по данным LUKE)

Год	Общие затраты на лесовосстановление и улучшение (млн €)	Затраты на уход за лесами (млн €)	Площадь мероприятий по прореживанию и уходу (тыс. га)	Площадь улучшения молодых (тыс. га)	Изменение удельных затрат на улучшение молодых (%)
2000	180	150	120	40	–
2005	190	160	125	38	+5
2010	200	170	130	36	+10
2015	210	180	135	34	+15
2020	233	191	113	37	+2
2021	235	193	115	38	+3
2022	233	191	113	35	+5
2023	272	214	161	~23	+22

Примечание. Улучшение молодых – внесение удобрений и другие мероприятия. Другой негативной тенденцией стало ощутимое снижение затрат на 1 га молодых (даже без учета накопленной инфляции) в 2000–2023 гг. По данным LUKE, ~10% площадей, засаживаемых или засеянных в 2013–2023 гг., признаны неудачными, доля молодых хорошего качества не превышает 30%, что указывает на проблемы с адекватным выполнением работ в лесу. Очевидно, что финский «лесной» путь не универсален и требует переосмысления с учетом реалий российского лесного сектора, особенно при выборе территорий для ведения интенсивного лесного хозяйства.

Примеры проектов финского бизнеса в Южной Америке:

- UPM – 4,5+ млрд € в два целлюлозных завода в Уругвае (FrayBentos, 2007 г. и PasodelosTornos, 2023 г.);
- Stora Enso – 2,8 млрд € в два целлюлозных завода (Veracel, Бразилия, совместно с Aracruz, 2005 г. и Montes del Plata, Уругвай, совместно с Arauco, 2014 г.).

Падение интереса финского лесного бизнеса к лесному хозяйству внутри страны косвенно подтверждается низкими доходами рабочих лесного хозяйства – ~1200 € в месяц, что составляет примерно 30% средней зарплаты по стране (по данным stat.fi). Лесные инженеры могут рассчитывать на ~3200 € в месяц, что ближе к среднему уровню, но все же ниже, чем в других отраслях (энергетике, строительстве, образовании и т. д.).

Этим объясняется низкая привлекательность лесного хозяйства для финнов, особенно для молодежи. Сегодня большую часть ручных работ в финских лесах выполняют неквалифицированные мигранты из стран бывшего СССР или Юго-Восточной Азии. До 2022 г. значительную часть работ выполняли украинцы. Введение властями Финляндии специальных выплат и льгот для украинских мигрантов привело к их заметному оттоку из лесного хозяйства.

ЧТО СТОИТ ПОЗАИМСТВОВАТЬ ДЛЯ РОССИИ

Опыт Финляндии и других Скандинавских стран показывает, что мировое интенсивное лесное хозяйство перемещается из таежных лесов в высокопродуктивные теплые регионы (Южную Америку и Юго-Восточную Азию), где можно организовать лесные плантации

быстрорастущих пород и отдача от инвестиций в такие плантациикратно выше. Из переработчиков на юг перемещаются вслед за источниками сырья преимущественно целлюлозно-бумажные комбинаты. Себестоимость производства целлюлозы в Южной Америке значительно ниже – около \$270/т. По новым проектам озвучиваются цифры ниже \$150/т (для сравнения: в Скандинавии себестоимость целлюлозы достигает \$450–480/т).

Однако из сырья быстрорастущих пород можно получить только коротковолокнистую целлюлозу (длина волокон 0,5–1,5 мм). Из такой целлюлозы можно изготавливать бумагу и некоторые виды низкосортного картона. Для изготовления более дорогой продукции (например, упаковочного картона) необходима длиноволокнистая (длина волокон 3–5 мм) хвойная целлюлоза из таежных лесов.

И потому в колыбели современного интенсивного лесного хозяйства (Финляндии и Швеции) сконцентрирована инновационная переработка древесины с получением длиноволокнистой хвойной целлюлозы, высококачественной бумаги, упаковки, конструкционных пиломатериалов, продукции биохимии.

Стоимость выпускаемых продуктов довольно высокая, для того чтобы обеспечить конкурентоспособность лесного сектора

этих стран. При этом сокращение затрат на выращивание хвойных лесов может быть оправданным, если поставить цель пускать на переработку всю хвойную биомассу в возрасте 40–60 лет (то есть на пике ее накопления на земельном участке) либо выращивать лес до возраста 80–100 лет для заготовки качественного и высокопрочного пиловочника для производства строительных пиломатериалов.

С этих позиций целесообразно рассмотреть зонирование российских лесов по условиям для ведения лесного хозяйства, например:

- Северо-Запад России и аналогичные территории (северная и средняя тайга) – зона ведения преимущественно экстенсивного лесного хозяйства, направленного на выращивание сырья для инновационной переработки и строительных материалов, а также для депонирования углерода, стабилизации климата страны и пр.;
- Центральная Россия и аналогичные территории (южная тайга и смешанные леса) – зона ведения преимущественно интенсивного лесного хозяйства, направленного на выращивание сырья для целлюлозно-бумажной промышленности, при сохранении климатических функций лесов;
- Южная Россия и аналогичные территории (лесостепь и степь) – зона ведения преимущественно

интенсивного лесного хозяйства, подчиненного нуждам сельского хозяйства страны (принципы ведения такого лесного хозяйства обоснованы профессором В. В. Докучаевым еще в конце XIX в.).

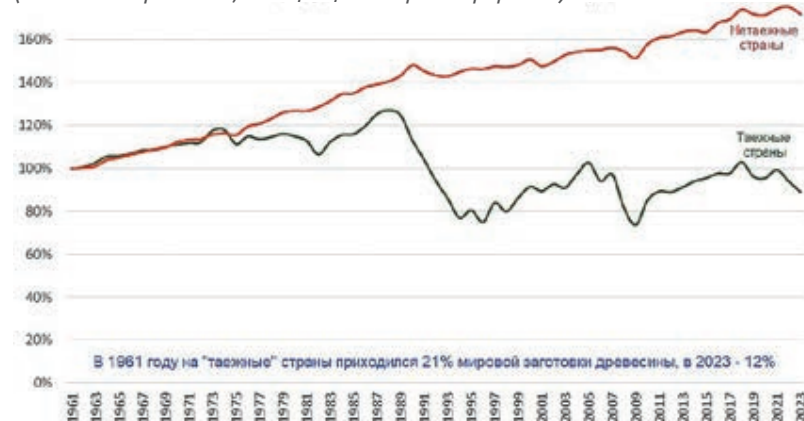
В дискуссии о подобном зонировании следует вспомнить, что, по оценкам экспертов, в России заброшено примерно 80 млн га земель сельскохозяйственного назначения (около 4,5% территории страны). Например, в Башкирии пустующих земель 4,2 млн га, или 30% площади региона. В зоне Северного Нечерноземья пашня и пастбища используются только на 25–30% уровня позднесоветского времени. При этом в Южной России, в поясе богатых почв (черноземов, каштановых и серых лесных), минимум брошенных земель.

По мнению эколога Алексея Ярошенко, интенсивное выращивание леса на заброшенных сельхозземлях позволит увеличить заготовку древесины в России на 35%, примерно до 288 млн м³ в год, создать до 100 тыс. постоянных рабочих мест в обжитых регионах страны с благоприятным климатом.

Следует помнить, что основная часть заброшенных сельхозземель уже никогда не будет использоваться по прежнему назначению. По данным Института географии РАН, посевные площади в России сейчас составляют 70% уровня 1990 г., а поголовье крупного рогатого скота – всего 35%. Но при этом валовая продукция сельского хозяйства за это время выросла на 6%. С 2014 г. в РФ наблюдается бурный рост производства в сельском хозяйстве за счет интенсификации отрасли, при активной поддержке государства.

Дальнейшая интенсификация использования и воспроизводства лесов в России видится не в «замыкании» в пределах таежных лесов или «пилотных» регионов, а в переосмыслении природной основы интенсивного лесного хозяйства с учетом климатических условий страны и прогнозирования потребностей в продукции лесного сектора. ■

Рис. 5. Динамика заготовки древесины в «таежных» и «нетаежных» странах мира в 1961–2023 гг., % к 1961 г. (данные А. Ярошенко, ассоциация «Охрана природы»)



Примечание. «Таежные» страны – Россия (РСФСР), Финляндия, Швеция, Норвегия, Канада, «нетаежные» – все остальные.



ЛПК РОССИИ: КАДРОВЫЙ ЛАНДШАФТ

ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ 2025 ГОДА



ТЕКСТ
МАРИЯ БУЗУНОВА
пресс-служба hh.ru
Северо-Запад

ИНФОГРАФИКА НН.RU

Рынок труда лесной и деревообрабатывающей промышленности России в первом полугодии 2025 г. демонстрирует динамику, наглядно отражающую как общие экономические тенденции, так и специфику отрасли.

Медианная предлагаемая зарплата в лесной промышленности и деревообработке по итогам первого полугодия составляет 80 500 руб. В этот период по уровню предлагаемого дохода лесная промышленность занимает на рынке труда России 13-е место в ряду 30 отраслей, по которым hh.ru ведет аналитику.

ЗАРПЛАТНАЯ ДИНАМИКА: УСТОЙЧИВАЯ СЕРЕДИНА

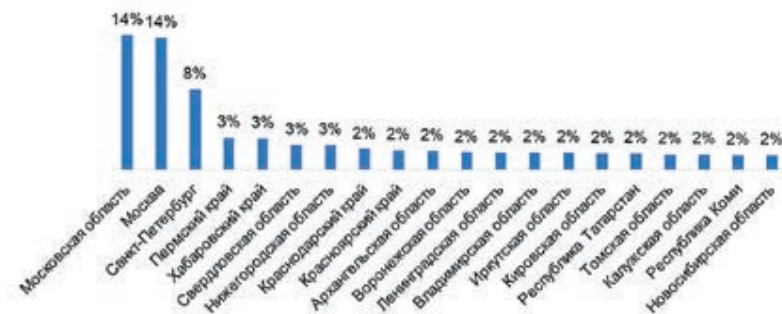
С одной стороны, леспром по уровню зарплат опережает такие отрасли, как ЖКХ (медиана 79 300 руб.), медицина (75 500 руб.), финансовый сектор (75 300 руб.) и розничная торговля (67 800 руб.), но уступает, например, добывающей промышленности (244 000 руб.), строительству (139 300 руб.), перевозкам и логистике (118 900 руб.), тяжелому машиностроению (115 900 руб.). Это указывает на определенную стабильность, но при этом и на необходимость повышения привлекательности отрасли для

высококвалифицированных кадров в условиях конкуренции.

Географически зарплаты в отрасли тоже сильно различаются. Так, столицы продолжают конкурировать с ресурсными регионами. В частности, анализ зарплат по регионам, проведенный экспертами hh.ru, показал, что на рынке сохраняется значительный разброс, обусловленный экономическим развитием территорий, удаленностью, концентрацией перерабатывающих мощностей и экспортной ориентированностью.

Безусловными лидерами по уровню дохода в леспроме остаются Москва (медиана ~163 000 руб.) и Санкт-Петербург (медиана ~129 000 руб.), где сосредоточены офисы крупных компаний, торговые сети и высокотехнологичные производства с наиболее высокой добавленной стоимостью. Среди городов с развитой промышленностью выделяются Екатеринбург, УрФО (~135 600 руб.), Самара, ПФО (~125 500 руб.), Иркутск, СФО (~127 400 руб.), Хабаровск, ДВФО

Топ-20 регионов по спросу на персонал в леспроме, Россия, 1 полугодие 2025 г. (доля вакансий от всего объема в отрасли)



(~126 600 руб.) и Владивосток, ДВФО) (~135 100 руб.).

В регионах с высокой добычей леса, таких как Пермский край, Хабаровский край, Архангельская область, зарплаты на производственных и рабочих позициях часто ниже столичных, но могут компенсироваться вахтовым методом работы и доплатами за сложные условия.

В целом из федеральных округов по итогам II квартала лидировали ЦФО (медиана 80 000 руб.), УрФО (91 000 руб.) и ДВФО (114 000 руб.).

Более низкие зарплаты характерны для регионов Центральной России, где меньше развита лесопереработка. Так, медианная предлагаемая зарплата по отрасли составляет в Соликамске ~66 900 руб., в Великом Новгороде ~76 300 руб., в Костроме ~81 800 руб., в Кирове ~78 500 руб., в Чебоксарах ~74 000 рублей.

ЛИДЕРЫ – МЕНЕДЖЕРЫ ПО ПРОДАЖАМ

Структура спроса на кадры в леспроме четко определяет ключевые точки роста и операционные потребности отрасли. Абсолютным лидером по числу вакансий в первом полугодии стали менеджеры по продажам и работе с клиентами (более 3 тыс. вакансий). Это среди

Медианная предлагаемая зарплата по отраслям рынка труда, Россия, 1 полугодие 2025 г., руб.



прочего подчеркивает критическую важность сбыта продукции в условиях сложного и нестабильного рынка, при котором отрасль живет уже не один год.

На втором месте продавцы-консультанты и кассиры (1,6 тыс. вакансий за полгода). Третье место занимают водители (более 1,1 тыс.

вакансий), что напрямую связано с масштабными логистическими задачами по транспортировке сырья, и прежде всего кругляка, а также готовой продукции, особенно в труднодоступные регионы или на экспорт.

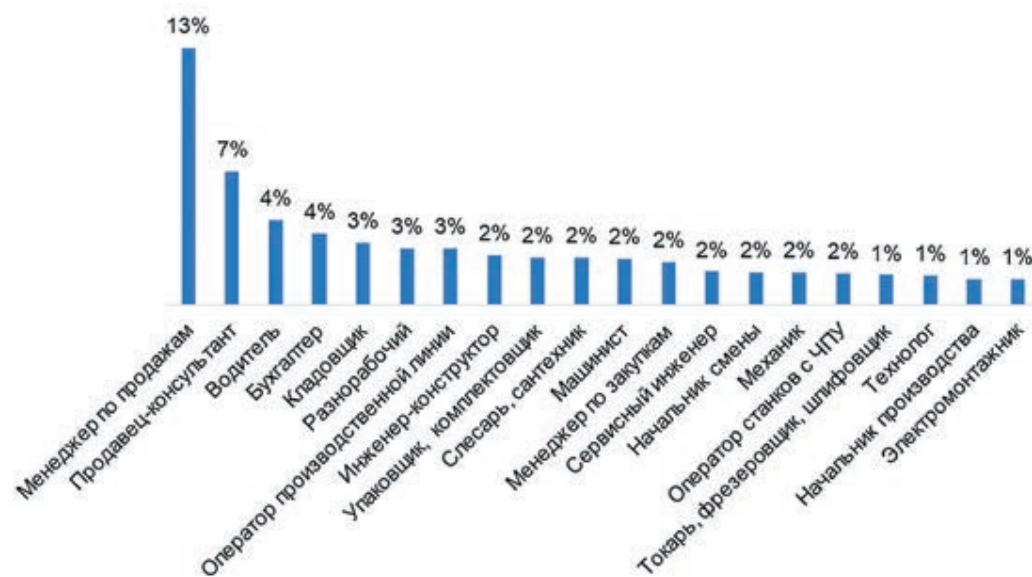
Также стабильно высокий спрос отмечается на бухгалтеров, кладовщиков, разнорабочих, операторов

Динамика медианной предлагаемой зарплаты в ЛПК России, руб.

	Россия	Санкт-Петербург	Москва	СЗФО	ПФО	УрФО	ДВФО	СФО	ЮФО	ЦФО
I кв. 2023	60 300	72 000	99 600	60 900	46 100	59 800	60 200	60 000	50 100	57 471
II кв. 2023	59 800	71 400	97 300	64 800	49 500	53 500	60 500	54 700	52 800	57 471
III кв. 2023	61 800	75 300	100 200	65 600	56 100	54 500	62 500	58 400	50100	57 471
IV кв. 2023	66 700	79 600	107 400	70 200	61 800	60 200	62 500	60 600	54 600	60 000
I кв. 2024	71 400	80 600	110 400	71 600	61 700	66 200	80 500	66 800	59 700	64 384
II кв. 2024	72 900	86 200	114 000	70 600	62 000	70 000	70 600	76 800	65 100	68 965
III кв. 2024	73 300	118 318	151 243	86 206	68 965	85 862	91 954	80 459	80000	74 712
4 кв. 2024	76 700	125 030	154 000	90 000	70 000	87 000	103 000	86 200	80 000	80 459
I кв. 2025	91 954	131 570	160 048	90 000	75 000	86 206	103 448	80 459	84 000	80 459
II кв. 2025	100 000	129 341	163 000	91 000	76 000	91 000	114 000	80 000	80 000	80 000
III кв. 2025	103 448	130 111	161 000	92 300	78 900	910 000	105 900	81 299	86000	80 000
Динамика с начала 2025 г.	11 494	-1459	952	2300	3900	823 794	2452	840	2000	-459
Динамика в 2025 г. к 2024 г.	30 148	11 793	9757	6094	9935	824 138	13 946	840	6000	5288



Топ-20 профессий, наиболее востребованных в ЛПК России, 1 полугодие 2025 г.
(доля вакансий от всего объема в отрасли)



производственных линий и инженеров-конструкторов, проектировщиков. Это отражает потребность как в обеспечении базовых производственных процессов и складской логистики, так и в разработке новых изделий и технологий.

Между тем сравнение кадрового спроса 2025 г. относительно 2024-го показывает, что в отрасли все же наблюдается снижение общего количества вакансий. Охлаждение спроса уже достигло 21% (с 31 тыс. в первом полугодии 2024 г. до 24,6 тыс. в 2025 г.). Это коррелирует с общеэкономической ситуацией, однако набор топовых профессий остается относительно стабильным.

ОПЫТ И ФОРМАТ РАБОТЫ

Статистика hh.ru показывает, что большинство вакансий (54%, или 13,3 тыс.) ориентированы на специалистов с опытом работы от одного года до трех лет. Значительная доля (28%) предложений работы с начала года открыты для соискателей без опыта, что характерно для рабочих позиций на производстве и в логистике, где возможно быстрое вхождение в должность после обучения. Требования опыта 3–6 лет предъявляются в 16% (3,9 тыс.) вакансий, а больше шести лет – лишь в 1,6%, что говорит о фокусе на операционных

кадрах среднего уровня.

Примечательно, что в отрасли продолжает доминировать полная занятость (92,4%, или 22,8 тыс. вакансий), а это типично для промышленного сектора. При этом вахтовый метод работы предлагается лишь в 5,7% вакансий. Как и прежде, он имеет значение для удаленных лесозаготовительных и перерабатывающих предприятий, но при этом не распространен в вакансиях столичных регионов. Другие форматы занятости (частичная занятость, проектная работа, ГПХ/совместительство, стажировка) суммарно представлены в менее 8% общего числа вакансий, что подчеркивает традиционную модель занятости в отрасли.

Интересно, что по сравнению с показателями первого полугодия 2024 г. в отрасли сократилась доля вахтовых вакансий (с 2,4 тыс. до 1,4 тыс. в 2025 г.), но увеличилось количество стажировок (со 100 до более 350). Это может указывать на попытки компаний привлекать молодые кадры и оптимизировать логистику труда.

ПРОГНОЗ – ОСТОРОЖНЫЙ ОПТИМИЗМ

Лесная промышленность России стоит перед необходимостью

глубокой модернизации и переориентации на внутренний рынок и рынки дружественных стран. В связи с этим эксперты hh.ru прогнозируют ряд потенциальных изменений в отрасли до конца 2025 года.

Под давлением инфляции и необходимости удержания кадров, особенно в высокотехнологичных сегментах (глубокая переработка древесины, биотехнологии), вероятен рост медианных зарплат выше уровня инфляции, особенно в ДВФО и УрФО, ориентированных на экспорт.

Аналитика показывает, что в российском леспроме растет спрос на инженеров по автоматизации производств, технологов глубокой переработки древесины (производство пеллет, биотоплива, целлюлозы), специалистов по экологической сертификации (FSC, PEFC) и маркетологов для освоения новых рынков сбыта. При этом позволить себе нанимать таких узких и ценных квалифицированных специалистов могут далеко не все компании в отрасли.

Между тем в российском ЛПК нарастают вызовы, связанные с логистическими цепочками, низкой доступностью современного оборудования, кадровым дефицитом в удаленных регионах и волатильностью мировых цен на лесопроизводство. ■

КОНСОЛИДАЦИЯ ИЛИ КОНКУРЕНЦИЯ

КАКОЙ ПУТЬ ВЫБЕРЕТ РОССИЙСКАЯ ГОФРОИНДУСТРИЯ?

ТЕКСТ И ФОТО UpackUnion

Общее состояние рынка гофроупаковки, тенденции, ключевые факторы успеха, проблемы и будущее отрасли обсудили эксперты в рамках пленарной сессии «Картон и гофрокартон: сырье, производство, применение», которая состоялась на полях форума «Индустрия упаковки 2025. Векторы развития» выставки RosUpack 2025.

«Несмотря на то что упаковочные материалы не занимают значительную долю себестоимости товаров массового спроса, они все же могут оказывать влияние на конечную цену, что особенно критично в случае социально значимой продукции, где даже минимальный рост стоимости попросту недопустим, – заявил председатель правления российской Ассоциации организаций и предприятий целлюлозно-бумажной промышленности (РАО "БумПром") Ростислав Хелемский. – В связи с этим приоритетом должно стать удержание стоимости упаковочного сырья за счет пересмотра обсуждаемых в настоящий момент коэффициентов экосбора и исключения из-под действия, например, промышленной упаковки, а также введение целевых мер поддержки производителей».

МИРОВАЯ ПРАКТИКА И РОССИЙСКИЙ АСПЕКТ

По данным глобальной платформы статистических данных Statista, мировой объем производства бумаги и картона растет. По прогнозам экспертов, рост продолжится и в следующие годы. Происходит он за счет упаковочных материалов – классического коробочного, тарного, картона для мешков и гофрокартона, как считает заместитель директора по продажам и маркетингу компании «Ново Пакаджинг ББ» Алексей Пономарев. Среди мировых трендов, оказывающих влияние на рынок

гофроупаковки, эксперт назвал развитие электронной торговли, рост населения планеты и урбанизацию. «Интернет начинает проникать в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Африки, Латинской Америки. Население учится заказывать через Сеть. Здесь же наблюдается значительный прирост населения», – сказал Алексей Пономарев. В мире рост рынка гофроупаковки для интернет-торговли к 2029 г. ожидается на уровне 9,5%, он опережает рост рынка упаковки из бумаги и картона в два раза. «В лидерах Турция, Бразилия, Индия, страны Латинской Америки и Азиатско-Тихоокеанского региона. Там рынок интернет-торговли будет расти сильнее всего, что позитивно скажется на производстве», – отметил Алексей Пономарев.

Еще один фактор, который способствует росту рынка гофропродукции в мире, – госрегулирование. Так, по словам спикера, в некоторых штатах Северной Америки полностью запрещено использование гибкого пластика. Европа предпринимает попытки ограничить использование отдельных его видов. В Китае реализуется закон против излишней упаковки.

Говоря о российском рынке, Алексей Пономарев обратил внимание, что еще год назад вторым по значимости драйвером роста производства гофрокартона были товары для дома и ремонта. Сегодня из-за повышения ключевой ставки ЦБ и замедления динамики строительства

жилая картина серьезно изменилась. За первое полугодие рынок гофроупаковки показал падение по этому виду товаров, а также в других сегментах: электронике и технике, алкогольной продукции. По расчетам «Ново Пакаджинг ББ», совокупное падение потребления упаковки из гофрокартона по всем отраслям (без учета онлайн-торговли) в 2025 г. составит 1,2%. Основным фактор – снижение объема ввода жилья, которое, в свою очередь, сильно сказывается на рынке непродовольственных товаров, использующих гофроупаковку. Также население отказывается от покупки некоторых продуктов питания и напитков, из-за этого сокращается их производство и спрос на тару.

Ожидаемый рост российского рынка гофропродукции в конце 2025 г. – 2–2,5%. Главным его двигателем, как и во всем мире, является рынок электронной коммерции. «Почти на треть рынок упаковки для онлайн определяется потребностями маркетплейса Wildberries. В их случае упаковка нужна для внутренних логистических целей, поэтому она очень простая с точки зрения конструкции и дизайна», – подчеркнул г-н Пономарев. Он также отметил, что в разное время игроки рынка, в том числе иностранные, искали инновационные, технологические, конструкторские, дизайнерские решения, чтобы придать дополнительную ценность гофроупаковке для онлайн-торговли.



Еще один мировой тренд, который характерен и для нашей страны – урбанизация. Как подчеркнул Алексей Пономарев, если жители сел и деревень чаще всего покупают продукты и товары народного потребления на ярмарках, то городское население – в магазинах, куда продукты доставляются в упаковке. За последние 30 лет процент населения, переехавшего из сельской местности в город, увеличился незначительно – с 73 до 75%. «Тем не менее тренд работает. Сегодня не люди активно переезжают в город, а сетевые магазины отправились в российские села. За прошлый год количество торговых точек сетевых ритейлеров в сельской местности увеличилось на 9,3%», – привел статистику эксперт.

По его словам, стандарт для упаковочной отрасли сейчас задают две крупные продуктовые сети. «У каждой из них десятки тысяч торговых точек по всей стране, один из ключевых моментов – оптимизация расходов. Решать эту задачу позволяет SRP-упаковка, которую легко открыть и подготовить к выкладке на полку силами небольшого количества персонала. Это не капризы и прихоти ритейлера, а реальные инструменты экономической эффективности», – пояснил Алексей Пономарев.

Подводя итог, спикер отметил, что рынок гофропродукции растет, однако для типов упаковки для онлайн-торговли характерна тенденция примитивизации. Яркая инновационная упаковка требуется для современных офлайн-продаж. «В целом рынок глобально не поменяется. Однако с этого года производители гофры должны будут заплатить свой первый экосбор, в связи с чем среди них растет интерес к гофроупаковке из вторичного сырья», – завершил выступление спикер.

РЫНОК: АНАЛИЗ И ТRENДЫ

По прогнозам руководителя гофродивизиона группы предприятий «Готэк» Александра Ступакова, по итогам 2025 г. рынок гофроупаковки покажет рост не более 2%. При этом спрос смещается в сторону электронной коммерции и пищевой

промышленности. Введение новых мощностей в 4,5 раза превышает рост потребления. «Это перенасыщение может привести к усилению ценовой конкуренции и снижению рентабельности рынка», – отметил спикер. Что касается рынка сырья (макулатурного тарного картона), то он также ожидается профицитным. Это связано с вводом в 2025 г. новых мощностей объемом примерно 300 тыс. т и замедлением роста рынка гофроупаковки. По мнению г-на Ступакова, здесь также возможны несколько стратегий. Например, вертикальная интеграция и стратегическое партнерство по привлечению инвестиций в производство сырья с новыми свойствами и повышенным качеством. Это позволит выдержать конкурентное давление и получить преимущество. «Рынок гофроупаковки переживает период трансформации, но успех будет зависеть от способности компаний адаптироваться к новым условиям, инвестировать в инновации и развивать клиентский сервис», – подытожил Александр Ступаков.

Управляющий директор по продажам на внутреннем рынке и СНГ Группы «Илим» Владимир Шошин обозначил текущее состояние и тренды отечественной индустрии упаковки. Если в 2024 г. наблюдалось снижение потребительских настроений, то в январе 2025 г. произошел разворот. «Это вселяет в нас уверенность, что на рынке все не так уж драматично, а во второй половине 2025 г. тот сезонный

спрос, которого ожидают производители, сбудется», – подчеркнул эксперт. Прогноз динамики объемов производства основных групп российских товаров, требующих упаковки, по оценке Группы «Илим», указывает на возможное сокращение по итогам 2025 г. по сравнению с уровнем 2024 г. Лидерами снижения будут сегменты бытовой техники, строительных материалов, напитков и косметики. Драйверы роста – рыбные и табачные изделия, овощи и фрукты. По словам спикера, в первые четыре месяца года отмечено снижение выпуска гофроматериалов на 7%. В целом, согласно прогнозам, рост рынка к концу года составит 2%, а в 2026–2028 гг. – не менее 4%.

ЛОКАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Заместитель коммерческого директора компании «Архбум» Роман Рыжиков рассуждал о преимуществах и недостатках флексопечати как альтернативы офсета. В условиях растущих издержек производители продукции повседневного спроса ищут способы оптимизации затрат. Одним из решений становится использование флексопечати, которая, особенно при крупных тиражах, может экономить до 40% затрат по сравнению с офсетом. Флексопечать позволяет быстро адаптировать дизайн упаковки или менять объемы производства, эффективно реагировать на изменение спроса или трендов. Также эта технология

обеспечивает качественную печать, с высокой точностью и яркостью изображений. Еще одно важное преимущество флексопечати, как отметил спикер, экологичность. Современный уровень развития технологий предусматривает использование наиболее экологически чистых материалов и красок, что соответствует трендам устойчивого развития. «В ближайшие годы флексопечать будет набирать популярность, предоставляя производителям товаров народного потребления возможность снизить затраты на упаковку. Флексопечать – перспективная альтернатива офсета, технологии которой частично перейдут во флексу, позволив увеличить эстетику упаковки и придать ей новые свойства для сохранения продуктов», – резюмировал Роман Рыжиков.

ГОФРОТАРА КАК ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО БУДУЩЕГО

С докладом о возможностях переработки вторичного сырья выступил руководитель компании «Объединенные бумажные фабрики» Дмитрий Дулькин.

По словам эксперта, потенциальный объем макулатуры, которую можно дополнительно вовлечь во вторичный оборот, при грамотной реализации механизма РОП составляет около 10 млн т в год (в настоящий момент заготавливается 4,5 млн т макулатуры ежегодно). Объемы гофропроизводства в России стремительно растут и сегодня приближаются к 10 млрд м² гофрокартона в год, то есть опережают прогнозные значения. Достижение такого показателя, по данным отраслевых аналитиков, ожидалось только к 2029 г. Так, для производства текущих объемов гофры требуется 3,3 млн т макулатуры, что составляет более 70% всего перерабатываемого в России вторичного бумажного сырья.

Гофроупаковка сегодня выступает основным драйвером переработки – свыше 90% использованной макулатуры приходится на гофротару, коробочный картон и бугорчатую тару-пульперкартон. Производство гофроупаковки является наиболее макулатуроёмким.

Спикер подчеркнул, что объем переработки макулатуры и развитие рынка гофры должны быть сбалансированы. Приводя примеры из опыта других стран, Дмитрий Дулькин отметил две парадигмы развития гофротары с точки зрения переработки вторичного сырья – американскую и европейскую (итальянскую).

Так, в Америке в композиции производства гофротары сохраняют долю первичного сырья на уровне 50%. «Америка работает с хорошим сырьем. Это, в свою очередь, позволяет снижать массу гофротары и повышать ее физико-механические показатели» – пояснил эксперт.

Тогда как низкосортная макулатура изначально экспортировалась в Китай, а затем и в другие страны Азии. При этом Китай не остался в проигрыше. «На основе этой дешевой макулатуры там за 20 лет построили великолепную бумажную промышленность в плане производства упаковочных видов бумаги», – сообщил эксперт.

Для Европы, и в частности Италии, характерен другой подход, который предусматривает максимально возможное вовлечение локального сырья, включая низкосортное. Как результат, сырье для гофроупаковки получается значительно тяжелее: средний вес флютинга 195 г/м² и выше.

По мнению эксперта, для России единственным путем достижения цели в переработке 15 млн т макулатуры является переход от идеологии снижения массы к «итальянской модели» посредством внедрения экономических стимулов. Таким стимулом может стать пересмотр в сторону кратного увеличения тарифов за утилизацию качественного сырья, чтобы мотивировать производителя работать с низкосортной макулатурой.

«В нынешней парадигме рынку будет неинтересно работать с низкосортной макулатурой. Того, что сегодня собирается в виде качественной макулатуры, достаточно для обеспечения производства текущих объемов гофры, а остальные объемы будут просто не нужны», – считает спикер.

По его представлению, без кратного роста тарифов за утилизацию

качественного сырья и инвестиций в переработку низкосортного сырья РОП останется фикцией. «При этом рост потребления низкосортной макулатуры и рост массовости будут подразумевать рост потребления макулатуры фактически без увеличения производства количества метров квадратных гофры», – заключил Дмитрий Дулькин. Но для реализации этой парадигмы необходимы модернизация производственных мощностей и новая технология переработки (многосеточное формование с «запечатыванием» низкосортного волокна во внутренние слои, поверхностная обработка крахмалом и совершенно новый метод, который позволит перерабатывать макулатуру с сортировочных участков), которые потребуют серьезных инвестиций. Аprobация такой технологии сейчас идет на Сухонском картонно-бумажном комбинате. Ожидается, что результаты пилотного проекта могут послужить основой обновления ГОСТа с выделением нового вида сырья.

ПОДВЕДЕМ ИТОГ

Как выяснилось из обсуждения на сессии, рынок гофроупаковки находится в стадии трансформации и сталкивается как с вызовами (замедлением роста, профицитом мощностей и ценовой конкуренцией), так и с новыми возможностями. Ключевыми драйверами развития станут адаптация к изменяющемуся спросу, инвестиции в инновационные технологии и стратегическая консолидация игроков. «Есть настороженность, связанная с тем, что немного снижаются темпы роста рынка гофроупаковки, – заметил Александр Бойко. – Это вызвано многими факторами, основной из которых – падение спроса на тот товар, который в ней нуждается. При этом наши производители настроены конструктивно и надеются, что вторая половина года поправит ситуацию». В ближайшие годы гофроиндустрии предстоит не просто реагировать на изменения на рынке, а активно формировать будущее упаковки, сочетая экономическую эффективность и экологическую ответственность. ■





БИОУГОЛЬ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ФЕРРОСПЛАВОВ

«Сибирская горно-металлургическая компания» и «Запсиблес» запустили собственное производство биоугля.

Развитие современных технологий карбонизации и брикетирования, а также вводимые механизмы углеродного регулирования – в том числе введение с 2026 г. CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism – Регламент Евросоюза 2023/956, устанавливающий механизм углеродного пограничного регулирования), все больше подталкивают промышленные предприятия к замене традиционного кокса на древесный уголь. Подобные работы проводятся сегодня на разных предприятиях как цветной, так и черной металлургии.

О практике применения древесного угля наш журнал писал ранее*. Но опыт стратегических партнерства «Сибирской горно-металлургической компании» и «Запсиблеса» – особый: это первая попытка замкнуть производство экологичного топлива внутри промышленной группы.

ИННОВАЦИИ В МЕТАЛЛУРГИИ И ЛЕСОПЕРЕРАБОТКЕ

В стране знают Шерегеш как крупный горнолыжный курорт федерального значения. Покататься сюда съезжаются любители лыж и сноуборда со всей страны. В 50 км от него расположился лесопромышленный комплекс «Запсиблес» – ключевой партнер АО «Сибирская горно-металлургическая компания».

СГМК – инновационная для металлургии компания, и свое лидерство она распространяет и на лесопромышленное производство, решая одновременно проблему переработки древесных отходов и улучшения экологии основного производства.

Кроме замкнутого цикла по переработке древесины, позволяющего производить как доску, так и материалы внутренней отделки, «Запсиблес» производит пихтовое масло и реализует его через розницу.

Весной этого года группа «Экокарбон» поставила «Запсиблесу» производственную линию по переработке древесных отходов в брикетированный уголь. В мае был осуществлен монтаж, а в июне проведены пусконаладочные работы. О планах развития нового вида деятельности мы поговорили с руководителем направления лесопереработки «Запсиблеса» Алексеем Беликовым.

– Алексей, как вы пришли к решению заняться переработкой древесных отходов предприятия?

– Переработка отходов в древесный уголь – перспективное направление для лесной отрасли, но требует серьезных инвестиций. Установка способна перерабатывать все отходы лесопиления, что особенно актуально для крупных

СПРАВКА

«Запсиблес», Таштагол (Кемеровская область) – производственный комплекс полного цикла по глубокой переработке древесины и использованию побочных продуктов лесопользования.

АО «Сибирская горно-металлургическая компания» (СГМК), г. Новокузнецк, – единственный в России производитель особо чистых ферросплавов, флагман сбора и переработки черного и цветного металлолома.

производств, в том числе такого, как наше. Если технология подтвердит свою эффективность, она может стать важным шагом в решении проблемы утилизации древесных отходов не только у нас, но и в целом – по всей России.

– Куда пойдет готовая продукция?



– Реализовывать продукцию планируется как для нужд металлургии (включая предприятия АО «Сибирская горно-металлургическая компания»), так и через розничные сети. Планы у нас амбициозные: производство до 600 т брикетированного угля в месяц.

– Как складывается сотрудничество с поставщиком технологии, компанией «Экокарбон»?

– Сейчас совместно со специалистами компании «Экокарбон» идут настройки оборудования, полный запуск установки ожидается в течение месяца.

БИОУГОЛЬ «ЭКОКАРБОН» ДЛЯ МЕТАЛЛУРГОВ

Бренд «Экокарбон» в лесопромышленном комплексе уже стойко ассоциируется с древесноугольной металлургией. Рассказывал о ряде проектов компании и наш журнал. В настоящий момент специалисты компании завершают в поселке Таштагол наладку комплекса и обучение персонала заказчика. О ходе работ мы попросили рассказать директора по развитию ООО «Корпорация Экокарбон» Дениса Волгина.

– Денис, как идет подготовка к пуску производства?

– Это первый опыт поставки оборудования в вахтовый поселок, поэтому он имеет свою специфику, в первую очередь это касается

людей, персонала. В целом монтаж прошел штатно, с командой заказчика работаем как единое целое.

– Можно ли сказать, что СГМК – первая металлургическая компания, с которой вы сотрудничаете напрямую?

– Мы ведем достаточно большую работу практически со всеми крупными компаниями металлургической отрасли: «РУСАЛом», «Северсталью», «Евразом» и другими. Верифицируем свой продукт для применения на предприятиях как цветной, так и черной металлургии, как в доменных, так и руднотермических печах. Но надо сказать, СГМК – это первая компания, которая в партнерстве с «Запсиблесом» будет осуществлять и производство угля, и его потребление.

ДЕЛАТЬ МИР ЛУЧШЕ!

Рядом с лесопромышленным комплексом совсем недавно появился храм, построенный руками сотрудников «Запсиблеса», при поддержке СГМК. Причем из самой лучшей древесины. Ведь СГМК – это не только металл и дерево, но и люди, которые привыкли вкладываться и делать мир вокруг себя лучше.

Такой тандем с металлургами мог бы стать хорошей традицией для всех лесопромышленных компаний нашей страны. Тем более что материалы и инструменты всегда под рукой. ■

ecocarbon™

+7 (495) 522 90 00
info@ecocarbon.ru



* См., например:

- «Лесдревмаш 2024»: В центре внимания – уголь для металлургов // ЛесПромИнформ №6 (184), 2024 г.
- Дан старт развитию биоугольной отрасли России // ЛесПромИнформ №5 (183), 2024 г.
- Переходим на «зеленый» // ЛесПромИнформ №4 (182), 2024 г.
- Древесный уголь – Новая Нефть? // ЛесПромИнформ №1 (179), 2024 г.
- От древесных пеллет – к угольным брикетам для металлургии // ЛесПромИнформ №3 (173), 2023 г.
- Новый драйвер роста лесной отрасли // ЛесПромИнформ №6 (168), 2022 г.



ВСЕМ ЛЮБИТЕЛЯМ ЛЕСА И БЕРЕЗ ПОСВЯЩАЕТСЯ



С 2016 г. российский бренд «Berësta» создает оригинальную фарфоровую посуду с элементами бересты – на стыке ремесла, дизайна, природы и культурной памяти.

Производство расположено в Новгородской области, и именно здесь береста проходит много-ступенчатую ручную обработку. С 2019 г. фарфоровая часть изделий производится по индивидуальным чертежам и эскизам бренда на Дулевском фарфоровом заводе, в Подмоскowie.

Все изделия создаются в России – из натуральных материалов, в эстетике «вневременной функциональности».

С самого начала проект «Berësta» задумывался как экологичный: по статистике, до 64% древесных отходов после лесозаготовки оставляются неиспользованными в лесу. Мы работаем с одним из таких материалов – берестой, которая часто не идет в дело, а остается без применения. Береста, или берёста (такое написание и послужило в итоге названием проекта), возвращает этим древесным остаткам ценность – культурную, тактильную

и эстетическую, превращая их в предметы, которые хочется передать следующим поколениям. Это кружки, пиалы, блюда, вазы и предметы интерьера, в которых береста не декоративный элемент, а несущая смысловая и тактильная основа. Такой союз материалов дает уникальные ощущения и создает эмоциональный отклик у тех, кто ценит живой предмет с историей.

Сегодня продукция «Berësta» востребована как в частных, так и в корпоративных заказах. Фарфоровые изделия с берестой становятся изысканными подарками для сотрудников, клиентов, партнеров. Возможны индивидуальные тиражи с логотипом, гравировкой, цитатами и визуальной символикой под заказ.

Производство выстроено таким образом, чтобы обеспечивать индивидуальные, корпоративные и оптовые поставки круглый год, сохраняя при этом ремесленный подход.

Продукция запатентована. Ее можно встретить в музеях, на выставках, в частных коллекциях, в домах, где ценят не только эстетику, но и смысл. Для многих партнеров и клиентов компания «Berësta» стала не просто производителем посуды, а символом бережного отношения к культуре и материалу.

Среди коллекций бренда такие:

- «Онфим», вдохновленная детскими рисунками из берестяных грамот XII в.;
- «Грамоты» – современное прочтение новгородского письма;
- «Бревно», «Пупырышки», «Олени» – отсылающие к структуре дерева, лесному силуэту, текстуре природы;
- литературные коллекции с цитатами Ф. М. Достоевского, А. С. Пушкина, А. П. Чехова, С. А. Есенина, Л. Н. Толстого, М. Ю. Лермонтова, В. М. Шукшина, созданные в сотрудничестве с музеями в Ясной Поляне,



Тарханах, Мелихове, Константинове, Сростках, Болдине и Старой Руссе.

Идея создания фарфоровых стаканов без ручек с оболочкой из бересты принадлежит промышленному дизайнеру Марине Турлай, реализация – Наталии Дроновой. Такая форма функциональна и безопасна: береста выступает как природный тепло- и гидроизолятор. Изделия можно мыть в посудомоечной машине, использовать в микроволновой печи, при этом они остаются легкими, тактильными и живыми.

Особое внимание бренд уделяет смысловому наполнению продукта. В каждом предмете соединяются русская лесная эстетика,

экологичное мышление и переосмысленное ремесло. «Berësta» заботится не только о форме, но и о содержании. Именно поэтому изделия находят отклик у заказчиков, которым надо не просто что-то подарить, а важно, «о чем этот подарок». В условиях растущего запроса на осознанное потребление и этический подход к материалам бренд становится примером локального устойчивого производства.

В 2022 г. команда «Berësta» запустила документальный цикл «Мифы о березах», в котором раскрываются связи между словом, деревом и культурой. В рамках проекта были сняты фильмы, посвященные великим писателям (Достоевскому, Лермонтову, Толстому, Чехову, Пушкину, Есенину, Шукшину), а также фильм

о берестяном промысле XXI в. и традициях русского чаепития.

Этот цикл стал продолжением философии бренда – демонстрации, как природа может быть не только ресурсом, но и культурным кодом.

Вы можете быть любителем чая, кофе, вина или пива, но если вы дорожите русской традицией и стремитесь передать ее по наследству, эти предметы сделаны для вас.

Выбирая продукцию бренда «Berësta» в качестве корпоративного подарка, вы не только делаете вклад в локального производителя. Тем самым вы говорите своим сотрудникам, коллегам и партнерам: мы уважаем лес, бережно относимся к природным материалам, поддерживаем смысловую связь с культурой и традициями своей страны.

Это важное послание. Оно считается по тактильности бересты, утонченности формы, ощущению связи с настоящим.

Это не просто сувениры и посуда. Это предметы, которые хочется сохранить как память. ■

Если Вам интересно заказать нашу продукцию, свяжитесь с нами:





ЛЕСОЗАГОТОВКА, СТАНКИ, СУДА

«ПАРИЖСКАЯ КОММУНА» СТРЕМИТСЯ СТАТЬ ПРЕДПРИЯТИЕМ ПОЛНОГО ЦИКЛА

ТЕКСТ ЮЛИЯ ДОЛГАНОВА

Фабрика «Парижская коммуна» появилась в 1922 г. на месте известного с 1888 г. Бурчихинского химико-красочного завода. В 1950-е годы она была самым крупным в области деревообрабатывающим предприятием, выпускающим до 80 тыс. м³ пиломатериалов в год. В современном виде завод существует с 2007 г., когда его приобрела новая команда управленцев.

С тех пор произошло много изменений: введено в эксплуатацию передовое оборудование, построены новые цеха, существенно увеличилась производительность предприятия – сейчас она составляет около 100 тыс. м³ продукции в год.

ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДУКЦИЯ

Начав с производства фанеры 1525 x 1525 мм (шлифованной и нешлифованной), завод дополнительно наладил производство гнutoклееных мебельных заготовок, которые используются в качестве основания или каркаса для мебели – латофлексов (разных размеров и толщиной 8, 10 и 12 мм). Следующим этапом стало освоение технологии производства большеформатной фанеры 1220 x 2440 мм (шлифованной и ламинированной), для этого было установлено дополнительное оборудование – линии усовки шпона, большеформатный пресс, линия ламинирования и линия обрезки фанеры.

В 2015 г. руководство предприятия приняло решение взять в свои руки лесозаготовку, и сейчас значительную часть сырья фабрика заготавливает при помощи собственных лесозаготовительных комплексов. Кроме того, «Парижская коммуна» приобрела суда для сплава фанерного сырья по Волге и построила для них отдельный причал. Кроме того, в последние несколько лет завод активно развивает направление лесопиления – ведется переработка заготовленных своими силами хвойных лесоматериалов с выпуском пиломатериалов, сухих и естественной влажности, строганого погонажа (вагонки, блок-хауса, имитации бруса и т. д.).

Также завод производит топливные брикеты и пеллеты из отходов своего производства. Нерезанованные отходы используются в качестве топлива в заводских котельных, а получаемая тепловая энергия идет на производство фанеры.



КАДРЫ

На предприятии трудится около тысячи человек. В условиях кадрового дефицита, который фиксируется во всех отраслях промышленности и во всех регионах РФ, проблему здесь решают двумя способами. Первый – автоматизация оборудования и оптимизация работы сотрудников, позволяющие повысить их производительность. Второй – привлечение и удержание кадров за счет не только конкурентной заработной платы, но и дополнительных преференций: доставки собственным транспортом из соседних населенных пунктов, бесплатных обедов, предоставления санаторно-курортного лечения сотрудникам с большим непрерывным стажем.

«Костяк коллектива нам удается сохранить, и с его помощью проводим обучение новых кадров», – рассказывает на предприятии.

Кстати, по данным популярного сервиса бесплатных объявлений, оператору станков на «Парижской коммуне» при графике 2/2 по 12 часов обещают заработную плату примерно 75 тыс. руб. в месяц.

ОБОРУДОВАНИЕ

Основное оборудование на заводе отечественного производства: надежные, производительные и недорогие станки, поставляемые «Пролетарской свободой». Отдельные экземпляры оборудования изготовлены в Тайване и Китае, европейского производства только фильтровальный модуль линии шлифовки фанеры.

«Конечно, в наших станках используется много комплектующих

из стран, поставки оборудования из которых сейчас затруднены», – говорит директор «Парижской коммуны» Дмитрий Перцовский. – В основном это электроника, гидравлика, редукторы и подшипники. Но наши специалисты находят им надежную и недорогую замену. А поскольку большая часть оборудования завода произведена в России, мы вообще не замечаем сложностей, связанных с ремонтом. Все детали как поставлялись, так и поставляются. Если какие-то комплектующие мы не можем найти сами, обращаемся к поставщикам оборудования, они помогают найти аналог».

СПРОС И СБЫТ

Основные потребители продукции ярославского предприятия – производители мебели, строители, продавцы стройматериалов. Доля розничных продаж незначительная, обычно не более 7% общего объема производства.

«Мы ориентируемся на все сегменты бизнеса, нет разделения на крупных и мелких потребителей продукции», – отмечают представители предприятия. – Да, мы предоставляем скидки от объема приобретенной фанеры, но для всех условия одинаковые. К тому же стараемся равномерно распределить объем произведенной продукции между всеми покупателями, чтобы исключить влияние крупных потребителей на наши цены и не дать им возможности диктовать условия».

Конкуренты «Парижской коммуны» – фанерные заводы соседних регионов. В Вологодской, Костромской и Ивановской и Нижегородской областях сейчас работает несколько

десятков фанерных предприятий, у которых после введения анти-российских санкций и фактической остановки экспорта остался только российский рынок сбыта с весьма ограниченными потребностями и возможностями. В нынешних условиях, с дорогами кредитными и снижением темпов строительства, он не может принять все имеющиеся в РФ объемы производства. Конечно, отечественная фанера попадает «серыми» способами в европейские страны, но сложная логистика сказывается на ее стоимости, а следовательно, на спросе и объемах продаж. И потому сегодня в приоритете Ближний Восток, Юго-Восточная Азия, Африка. Потребность в качественной березовой фанере есть повсеместно, однако производителям и потребителям необходимо найти друг друга и наладить цепочки поставок.

«Хочется отметить значительную поддержку Центра экспорта Ярославской области», – говорит Дмитрий Перцовский. – Они помогают нам с участием в международных выставках, приглашают принять участие в различных бизнес-миссиях, направленных на ознакомление иностранных партнеров с нашей продукцией. Эти меры поддержки позволяют упростить вывод продукции на международные рынки. Сейчас мы бы хотели получить от власти кредитование на льготных условиях, снижение налоговой нагрузки или возможность отсрочки налоговых платежей. Необходимы также грамотное распределение лесных ресурсов между лесозаготовителями и постоянный контроль за правильностью их использования».





PULPFOR + ЦБП

КАК КРИЗИСЫ ПРЕВРАЩАЮТСЯ В ВОЗМОЖНОСТИ

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ ШМАКОВА

ФОТО СЕРГЕЙ МИРОШНИКОВ

С 25 по 27 ноября 2025 г. в КВЦ «Экспофорум», в Санкт-Петербурге, пройдет PulpFor – международная выставка оборудования и технологий для целлюлозно-бумажной, лесоперерабатывающей, упаковочной промышленности и отрасли санитарно-гигиенических видов бумаг. В программе масштабная экспозиция, форум с участием отраслевых лидеров и церемония вручения PulpForAwards.



Три десятилетия выставка PulpFor служит, по сути, отраслевым интегратором. В чем секрет такой устойчивости и значимости мероприятия, рассказала директор выставки PulpFor Марина Каунова.

– Как бы вы коротко обозначили слагаемые успеха PulpFor?

– Знаете, это далеко не просто выставка. Это скорее уникальная точка сборки – место, где на протяжении 30 лет встречаются те, кто реально определяет будущее целлюлозно-бумажной промышленности. Вспомните хаос 2022–2023 гг.: обрывы цепочек, бумажный дефицит, уход международных вендоров. Казалось, все рушится. Но именно здесь, на нашей площадке, находились ответы. Не абстрактные, а конкретные: как наладить выпуск бумаги, кто может заменить поставщиков, кто привезет запчасти, какие логистические маршруты работают.

PulpFor превратилась в механизм коллективной адаптации, и в этом ее главная ценность.

– То есть вы позиционируете ее как антикризисный штаб?

– Без преувеличения. Здесь не просто о чем-то говорят – здесь принимают решения, которые уже завтра поменяют картину на производствах. Вот вам факт: многие компании не пропустили ни одного мероприятия за все эти годы. Почему? Они понимают: все ключевые договоренности, все стратегические альянсы рождаются именно здесь, в Санкт-Петербурге. И это

Директор
выставки PulpFor
Марина Каунова



не только бизнес-инициатива – нас серьезно поддерживают региональные власти, ведь для многих территорий ЦБК является градообразующим предприятием, основой экономики.

– На каких результатах вы особенно акцентируете внимание?

– Цифры говорят сами за себя: всего за пять лет мы удвоили и аудиторию, и саму экспозицию. Раньше было около шести тысяч специалистов – в 2025-м ждем более десяти тысяч. И растет не только количество, но и качество контента, уровень дискуссий. Расширяется география участников, появляются новые имена. Это доказывает, что PulpFor остается местом силы, где фактически формируется отраслевая повестка.

– Помимо представительской выставочной части, есть же и интеллектуальная составляющая: форум...

– Да, это трехдневное интенсивное общение бизнеса, науки и государства. Обсуждаем все – от мер государственной поддержки до цифровизации, импортозамещения и «зеленых» стандартов. Фишка в том, что темы мы не придумываем – они поступают напрямую от предприятий, которые сталкиваются с множеством вопросов на ежедневной основе. Получается такой открытый мозговой штурм, в котором рождаются работающие решения, а не просто произносятся речи.



– Премия PulpForAwards – тоже часть поиска решений?

– Не просто часть, это действующий инструмент признания, вдохновения и искренней радости для наших производителей и технологов. 2025-й мы объявили Годом профессионалов – тех, кто вдохновляет отрасль на развитие. Премия вручается в третий раз, и она уже стала значимым ориентиром. Мы отмечаем не только технологические прорывы, но и социальную ответственность, командные проекты, инновации. Это важно – показать, что в отрасли есть лидеры, задающие высочайшую планку.

– А как обстоят дела с кадровыми перспективами? Вы работаете с молодежью?

– Это критически важно, вопрос стоит ребром во многих

промышленных отраслях. Без притока новых умов никакое развитие невозможно. Уже пять лет мы проводим стипендиальную программу для студентов профильных вузов – поддерживаем тех, кто только входит в профессию. Наш проект «Ярмарка вакансий» также строит уникальный мост между поколениями: компании встречаются с будущими сотрудниками здесь и сейчас. Для студентов – билет в профессию, для работодателей – шанс найти таланты без посредников.

– Выходит, кризисные явления послужили своеобразным катализатором для индустрии?

– Да, санкции стали шоком – но они же заставили многих мобилизоваться и открыть в себе важные ресурсы. Компании начали активнее вкладываться в R&D, создавать новые продукты, искать внутренние резервы. И первые результаты этого рывка всегда дебютируют у нас, на PulpFor. Здесь закладываются тренды, которые определяют облик отрасли на годы вперед.

– И какой вы видите ее роль в этом будущем?

– Площадка останется главным хабом для профессионалов. Местом, где можно не просто увидеть новинки, а понять, куда все движется. Где заключаются сделки, рождаются партнерства, находят ответы на самые сложные вызовы. В 2025-м мы готовим рекордное по числу участников и посетителей мероприятие и приглашаем всех, кто хочет быть на острие перемен, в Санкт-Петербург. ■

НУЖНА ВОДА

ЛЕСА В ЗАСУШЛИВЫХ СТЕПЯХ ВЫПОЛНЯЮТ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ЗАЩИТНУЮ ФУНКЦИЮ

ТЕКСТ **ЮЛИЯ ДОЛГАНОВА**
ФОТО **tripmir.com**

Волгоградская область расположена в засушливой зоне, где отмечается обилие тепла при недостаточном увлажнении. Еще во время Великой Отечественной войны Постановлением Совета народных комиссаров СССР № 430 «О порядке отвода лесосек в лесах государственного фонда Союза ССР и о лесосечном фонде на 1943 год» лесной фонд Волгоградской области был отнесен к лесам первой группы, то есть повышенной ценности. В действующем Лесном плане региона на 2019–2028 гг. это положение закреплено в очередной раз в связи с исключительной средообразующей и средозащитной ролью лесов в условиях засушливых степей.

При этом эксперты, работавшие над перспективным документом планирования развития лесов Волгоградской области, уверены, что в ближайшем будущем им потребуются еще более пристальное внимание, поскольку на них не только возрастает антропогенная нагрузка, но и сказываются глобальные изменения климата на планете. «Текущее изменение климата России в целом следует охарактеризовать как продолжающееся потепление со скоростью, более чем в два с половиной раза превышающей скорость глобального потепления. Изменение климата не сводится лишь к повышению средней температуры воздуха у поверхности Земли, оно проявляется во всех компонентах климатической системы, в том числе в изменениях гидрологического режима, экстремальности климата. Согласно оценкам, полученным с помощью современных климатических моделей, в течение всего XXI в. в России потепление климата будет существенно превышать среднее глобальное потепление. Ожидаются значительные изменения других климатических характеристик», – указано в документе.

В Волгоградской области изменения климата проявляются в первую очередь через увеличение засушливых периодов. «Последний

относительно влажный период, когда количество осадков существенно превышало климатическую норму, длился с 2001 по 2006 г. Затем количество осадков стало устойчиво снижаться до критических значений, – записано в Лесном плане. – Четыре года подряд (2009–2012) для Нижнего Поволжья были засушливыми. Это рекорд последних полутора сотен лет. Снижение количества осадков происходит и в настоящее время».

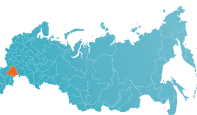
В прошлом году осенняя засуха продлилась в Волгоградской области до конца октября, тогда в регионе был введен «оранжевый» уровень погодной опасности, то есть близкий к критическому. В этом году уже в мае специалисты прогнозировали минимальное количество осадков и стали искать варианты спасения от дефицита воды, который угрожает и населению, и сельскому хозяйству. В среднесрочной перспективе помочь может реализация проекта по созданию комплекса гидротехнических сооружений, предназначенный для обводнения территории поймы независимо от сбросов через Волжскую ГЭС.

«С 2025 г. Волгоградская область включается в новый федеральный проект "Вода России" нацпроекта "Экологическое благополучие". Он рассчитан на период до 2030 г.

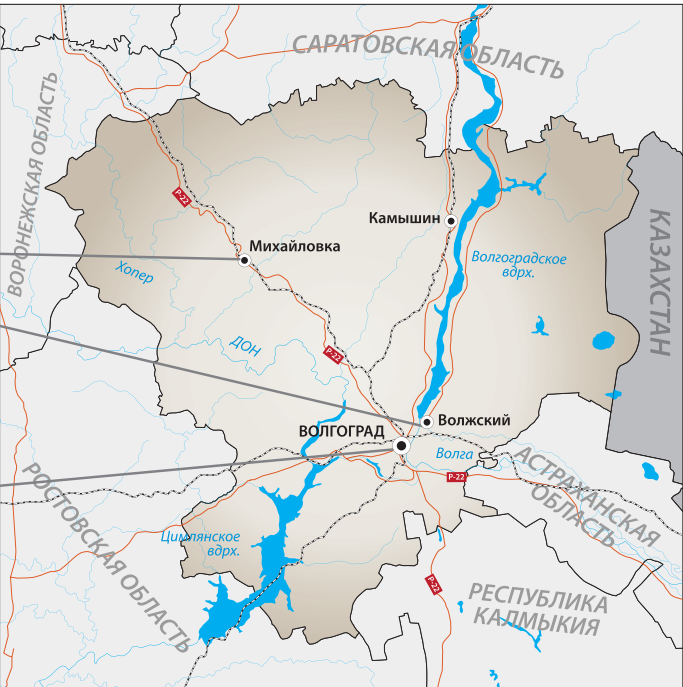


//Регион. Статистика Волгоградская область

Крупнейшие предприятия ЛПК Волгоградской области



- Корал (Любава и к, ООО)
- Корпорация Экокарбон, ООО
- Волжский мебельный комбинат, ПО, АО
- ВИТ, ООО
- Корпорация Экокарбон, ООО
- Мебельнов, ООО



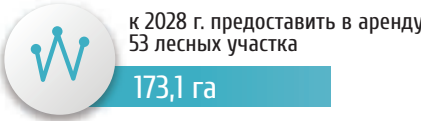
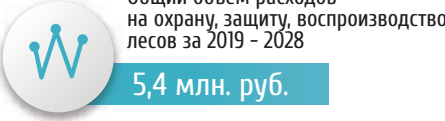
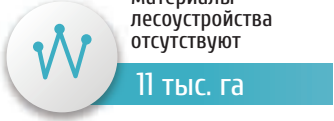
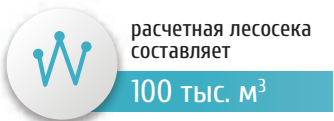
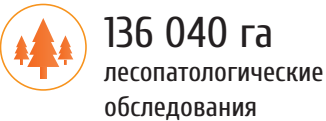
Площадь региона 113 000 км²
общая площадь Волгоградской области составляет 11280,85 тыс. га леса занимают в регионе 696,8 тыс га



- Лиственные 621.6
- Хвойные насаждения 75



- Хвойные 48,2
- Мягколиственные 8,6
- Твердолиственные 43,2



Источник информации: Лесной план Волгоградской области на 2019 – 2028 гг. (утвержден постановлением губернатора Волгоградской области N 81 от 20.02.2019 г.), с изменениями на 31 марта 2025 года (в редакции постановлений N 518 от 13.09.2019 и N 178 от 31.03.2025).



Проект объединит мероприятия по восстановлению рек Волжского и Донского бассейнов, – сообщили в комитете природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Волгоградской области. – Волгоградская область предложила к реализации мероприятия по восстановлению 44 водных объектов и по строительству дополнительных водопропускных сооружений. Новый комплекс будет включать 32-километровый канал для переброса воды из Волгоградского водохранилища в Ахтубу, гидроэлектростанцию, водорегулирующие сооружения и ряд других объектов, призванных заполнить основные водотоки Волго-Ахтубинской поймы».

Строительство продлится до 2030 г. Однако в глобальных масштабах человеку нечего противопоставить природе. Поэтому в марте нынешнего года в Лесной план региона были внесены очередные изменения, направленные в первую очередь на увеличение лесного фонда региона, сокращение площади погибших лесных насаждений и лесных пожаров.

Борьба с лесными пожарами является одной из ключевых задач регионального проекта «Сохранение лесов», реализуемого в рамках нацпроекта «Экологическое благополучие». Тем не менее современными системами дистанционного наблюдения охвачены не все земли лесного фонда Волгоградской области. Для мониторинга лесов используются термические точки «ИСДМ-Рослесхоза» и система «Лесохранитель», к которой подключены 60 цифровых комплексов, – все это дает охват территории примерно 90%. Кроме того, в 2025 г. в рамках федерального проекта «Стимулирование спроса на отечественные беспилотные авиационные системы» нацпроекта «Беспилотные авиационные системы» приобретены 23 беспилотные авиационные системы «Геоскан-801».

«В целях защиты от пожаров и возгораний, предотвращения угрозы населенным пунктам, объектам экономики и социальной сферы на всей территории Волгоградской области продолжает действовать особый

противопожарный режим и соответствующие дополнительные меры обеспечения пожарной безопасности: на открытом воздухе, в помещениях, при работе с энергооборудованием, которое в летнее время объективно функционирует в режиме повышенных нагрузок, – напомнил губернатор Волгоградской области Андрей Бочаров в середине лета. – В этой связи профильным органам исполнительной власти Волгоградской области во взаимодействии с территориальными управлениями соответствующих федеральных служб, с главами муниципальных образований необходимо держать на ежедневном контроле реализацию основных, дополнительных и профилактических мер в сфере охраны здоровья людей, обеспечения энерго- и пожарной безопасности».

Согласно официальным данным, лесистость Волгоградской области составляет всего 6,2%. Понятно, что при такой малочисленности и ценности лесов для засушливых волгоградских степей порядок их использования будет особым. Например, объемы заготовки древесины за период действия предыдущего Лесного плана были выполнены на 4,6% планируемых. Основной причиной невыполнения плановых показателей предыдущего Лесного плана составители нового считают завышенные ожидания. «Малолесность Волгоградской области, низкие товарные качества древесины насаждений, произрастающих на ее территории, не позволяют сделать заготовку древесины одним из основных видов использования лесов на территории Волгоградской области», записано в документе. Фактически для Волгоградской области допустимы только уходные рубки и рубки на участках, предназначенных под разного рода строительство или иное освоение земель. И объемы использования лесов для строительства и эксплуатации водохранилищ и иных искусственных водных объектов, а также гидротехнических сооружений и специализированных портов за период действия предыдущего Лесного плана выполнены на 176,4%, а для осуществления рекреационной деятельности – на 30%.

Сегодня в Волгоградской области потенциал для осуществления рекреационной деятельности на землях лесного фонда составляет более 1000 га, по состоянию на 1 января 2024 г. использование лесов для осуществления рекреационной деятельности ведется на площади 514,1537 га. Эксперты полагают, что сдерживающими факторами дальнейшего использования лесов для осуществления рекреационной деятельности являются жесткие нормативные ограничения создания объектов рекреационной инфраструктуры на землях лесного фонда, а также высокие ставки арендной платы за условный гектар в год и низкая платежеспособность населения региона.

Например, до конца сентября 2025 г. на аукцион выставлены четыре лесных участка общей площадью 7,2857 га – один во Фроловском и три в Среднеахтубинском районе – для выполнения работ и оказания услуг в сфере туризма, физической культуры и спорта, организации отдыха и укрепления здоровья граждан. Из четырех лотов три входят в границы особо охраняемой природной территории – природного парка «Волго-Ахтубинская пойма». Категория лесов – «защитные», то есть их рубка запрещена (кроме определенных законодательных оснований), а кроме того, на участках встречаются «краснокнижные» животные и растения, их арендатор обязан охранять. Не удивительно, что при таких условиях на момент подготовки этого материала на электронных торгах не было подано ни одной заявки. ■

КСТАТИ

За восемь месяцев 2025 г. в Волгоградской области возбуждено 300 административных дел по фактам нарушений лесного законодательства. Наложены штрафы за незаконную вырубку деревьев, порчу лесных насаждений, несоблюдение правил санитарной и пожарной безопасности в лесах, а также режима пожароопасного сезона суммарно составили 905 тыс. рублей.



PILANA Group a.s.
Nádražní 804 • 768 24 Hulín • Czech Republic
T +420 573 527 351 • F +420 573 527 251
E info@pilanagroup.cz



ИЩЕМ МЕНЕДЖЕРА
ПО ПРОДАЖАМ



Инструмент для переработки
металла, шин и пластмасс

Ножи рубильные, стружечные,
лушильные.

Оснастка для первичной
переработки древесины.

Различные комплектующие
для оборудования по производству
ДСП, ОСБ, МДФ.

Поставка рамных, дисковых
и ленточных пил



ООО ПИЛАНА СТАРТ ИНСТРУМЕНТ
Россия • Санкт-Петербург • ул. Салова, д.27 лит. Ж
Т +7 812 490 5712 • F +7 812 712 8444
E pilana@pilana.spb.ru www.pilana.spb.ru

www.pilana.group

ЧЕЛОВЕК ПРИДЕТ НА ПОМОЩЬ В ЗАСУШЛИВОМ КЛИМАТЕ ИСКУССТВЕННОЕ ЛЕСОВОССТАНОВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНЕЕ

ТЕКСТ [ЮЛИЯ ДОЛГАНОВА](#)
ФОТО [oblkompriroda.volgograd.ru](#)

Малолесность Волгоградской области и общие характеристики региона как засушливого требуют особых мер лесовосстановления и лесоразведения. В частности, все временные питомники в регионе постепенно переводят в постоянные с увеличением площади.

Об этом в октябре 2023 г. в ходе научно-практической конференции НИИ агроэкологии РАН в Волгограде сообщила заместитель губернатора Волгоградской области Анна Писемская.

«В Волгоградской области поэтапно решается задача по расширению лесных питомников. Сегодня уже действуют 14 постоянных и 8 временных питомников на площади 140 га, – сообщила чиновница. – За последние пять лет площадь увеличилась втрое. Сети питомников и улучшение их материально-технической базы позволяют сегодня обеспечить потребность региона в новом посадочном материале на 80%. К концу следующего года этот показатель будет составлять 100%».

Решение об обеспечении собственным посадочным материалом для лесовосстановления

Волгоградская область последовательно реализует уже более десяти лет. «С 2014 г. обеспеченность лесничеств собственными сеянцами и саженцами выросла с 34 до 95%, – сообщили в Комитете природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Волгоградской области. – Это способствует решению поставленной федеральным проектом "Сохранение лесов" нацпроекта "Экологическое благополучие" задачи по увеличению площади лесовосстановления и помогает Волгоградской области в течение последних лет добиваться двукратного превышения показателя воспроизводства лесов».

Для выращивания посадочного материала лесных растений до конца действия Лесного плана Волгоградской области, то есть до 2028 г., в регионе планируется организовать 22 постоянных лесных питомника, обеспечивающих все работы по лесовосстановлению собственным посадочным материалом.

Летом нынешнего года в регионе был создан 19-й по счету постоянный питомник для выращивания лесопосадочного материала площадью 1,5 га, созданный на базе Камышинского лесничества. В этом году там посеяли 54 кг семян акации, из которых осенью планируется получить более 100 тыс. сеянцев для проведения на территории района лесовосстановительных работ. В 2026 г. питомник планирует выйти на полную мощность, ежегодно там

планируется получать 250 тыс. районированных и адаптированных к климатическим условиям региона сеянцев акации.

Кстати, как раз саженец белой акации, высаженный на территории волгоградского авиаклуба «Юный ястреб» в октябре 2024 г., стал 55-миллионным деревом, посаженным в рамках федеральной акции «Сохраним лес». «Она необыкновенно живучая. Должно быть не менее 40% живых растений из тех, что мы сейчас высадим. В дальнейшем здесь запланированы агроуходы. Рыхление междурядий, полив, будем контролировать, если какие-то саженцы погибнут, мы будем дополнять, – рассказала год назад заместитель директора Среднеахтубинского лесничества Вера Непотас.

Среди других целевых пород для лесовосстановления в Волгоградской области, по данным действующего Лесного плана, рекомендованы дуб черешчатый, сосна обыкновенная, сосна Палласа, тополь белый, тополь черный, ольха черная, ветла, береза бородавчатая, вяз приземистый, ясень зеленый. Отметим, что большая часть упомянутых пород не имеют бизнес-ценности в первую очередь ввиду невозможности заготовки в промышленных масштабах, но хорошо выполняют защитные функции.

Как сообщили в профильном комитете, проводятся организационные мероприятия по переводу в постоянные еще трех питомников – в Новоаннинском, Серафимовичском и Старополтавском лесничествах. Это позволит Волгоградской области полностью покрыть потребность в адаптированном к местному климату посадочном материале. Для повышения продуктивности питомников обновляется их материально-техническая база, закупается необходимая лесопосадочная техника и инвентарь.

Климатические особенности Волгоградской области таковы, что тепличные комплексы для выращивания посадочного материала с закрытой корневой системой в регионе не требуются. Однако есть возможность рассмотреть использование тепличных комплексов для выращивания стандартного посадочного материала с открытой

корневой системой, в том числе сеянцев сосны, методом ускоренного выращивания. Способ был разработан учеными Томского политехнического университета и позволяет прорастить саженцы не за шесть месяцев, а за 22 дня, сообщила в июле 2020 г. пресс-служба Томского политехнического университета. Для ускоренного роста деревьев разработчики использовали специальные ультрафиолетовые лампы и почвенные смеси на основе торфа, а также организовали особую систему освещения и полива растений.

Для Волгоградской области важная часть создания новых лесных питомников – это совершенствование систем орошения. Благодаря этой работе площадь посевов с 2017 г. увеличилась более чем вдвое – с 29 до 65 га. Для этого в питомнике Даниловского лесничества были проложены три линии полипропиленовых труб общей протяженностью больше километра с установкой новых распылителей, и орошаемая площадь под посевами выросла сразу в два раза – с 0,8 до 1,6 га. «Новая система капельного орошения протяженностью три километра в этом году установлена в питомнике Быковского лесничества. На орошаемом участке 0,75 га уже высеяны семена акации и каштана. Заменена оросительная система и в питомнике Подтелковского лесничества – на участке 1,3 га завершена укладка 22,5 км ленты капельного полива. На территории питомника уже высеяны семена акации, а благодаря орошению скоро появятся и посевы сосны», – сообщили в региональном комитете природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии.

Основным способом лесовосстановления в регионе является искусственное. В 2019–2028 гг. оно должно выполняться в объеме не менее 1500 га в год. Кроме того, в 2022 г. область стала участником пилотного проекта по компенсационному лесовосстановлению, предусматривающего высадку деревьев взамен пострадавших в ходе хозяйственной деятельности человека, и вошел в тройку лучших субъектов РФ по объему проделанных работ.

«Если в 2010–2013 гг. площадь лесовосстановления составляла в среднем

КСТАТИ

Специалисты Центра защиты леса Волгоградской области в 2025 г. выявляли земли, не занятые лесными насаждениями и требующие лесовосстановления, с использованием технологий дистанционного зондирования Земли рамках реализации федерального проекта «Сохранение лесов». Дешифрованы космические снимки лесного фонда общей площадью 168,7 тыс. га. В ходе натурных обследований рекомендации по возможному способу лесовосстановления даны на общей площади 338,8 га, из них на участках площадью 305,1 га рекомендовано искусственное лесовосстановление, на 33,7 га – естественное лесовосстановление вследствие природных процессов.

1000 га в год, то уже в 2024 г. – 1700 га, а количество лесничеств увеличилось с шести до двадцати двух. Благодаря системной работе, с 2022 г. в волгоградском регионе высаживается вдвое больше деревьев, чем мы теряем по естественным причинам, – сообщила председатель Комитета Волгоградской областной думы по экологии, природопользованию и охране окружающей среды Ирина Соловьева в конце прошлого года. – При этом очень важно, что приоритет при высадке отдается именно районированным саженцам, которые выращиваются в наших местных питомниках. Также учитывается мнение жителей, проживающих на той или иной территории. В комитет областной думы по экологии, природопользованию и охране окружающей среды регулярно поступают обращения граждан о том, что они хотели бы видеть в проектах лесовосстановительных работ. Прежде всего их волнует, каким образом будет производиться уход за саженцами, кто и как будет определять виды деревьев для озеленения, и многое другое. Все эти инициативы тщательно фиксируются, за ходом работ осуществляется парламентский и общественный контроль».



55-миллионное дерево, посаженное в рамках акции «Сохраним лес»



РУКОТВОРНЫЕ ПАМЯТНИКИ ПРИРОДЫ

ЗАЧЕМ В СТЕПНОЙ ЗОНЕ СОЗДАЮТ ДЕНДРАРИИ

ТЕКСТ ЮЛИЯ ДОЛГАНОВА

ФОТО maps.yandex.com

Лесная промышленность в традиционном понимании в Волгоградской области не развивается из-за отсутствия сырьевых ресурсов. По этой же причине «инвестиционных проектов, планируемых, согласованных и реализуемых на территории Волгоградской области, направленных на повышение эффективности использования древесины и иных лесных ресурсов, не имеется», указано в действующем Лесном плане региона.

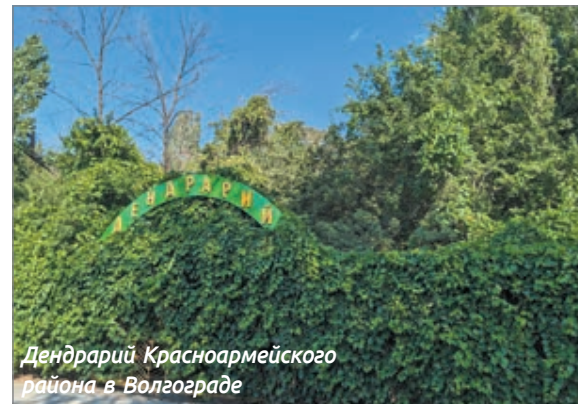
По данным разработчиков документа, в Волгоградской области в незначительных объемах производят лишь пиломатериалы из дуба, ольхи и сосны, а также дрова. В различных справочниках можно найти еще мелкие производства по строительству деревянных домов, изготовлению тары и поддонов, а также деревянной мебели. Как уточнили корреспонденту «Леспром-информ» сразу в нескольких компаниях, древесину для своих нужд они закупают в других регионах РФ.

Лесистость Волгоградской области очень низкая, тем бережнее в регионе относятся буквально к каждому дереву. Согласно официальным данным Министерства природы РФ, на территории Волгоградской области расположены 60 особо охраняемых природных территорий общей площадью 999,8 тыс. га, в том числе шесть особо охраняемых природных территории федерального значения (ООПТ) – четыре памятника природы, дендрологический парк и ботанический сад общей площадью 2,1 тыс. га, а также 53 ООПТ регионального значения, в числе которых семь природных парков и восемь государственных природных заказников.

«Огромным плюсом системы особо охраняемых природных территорий Волгоградской области является заповедание большинства крупных уникальных природных объектов области (Волго-Ахтубинская пойма, Приэльтонье, Цимлянские пески, Столбичи, долины крупных европейских рек – Дона, Медведицы и Хопра), играющих важную роль в поддержании экологической

стабильности Волгоградской области, – указано на сайте Минприроды России. – Ввиду международной значимости Волго-Ахтубинской поймы и Приэльтонья для охраны природы природный парк "Волго-Ахтубинская пойма" и остров Сарпинский, а также природный парк "Эльтонский" и Приэльтонье включены во Всемирную сеть биосферных резерватов ЮНЕСКО».

Дендрарий Красноармейского района в Волгограде – уникальный рукотворный памятник природы площадью 3,5 га, он создан на биологически мертвых насыпных грунтах, поднятых с глубины 5–6 м при строительстве Волго-Донского судоходного канала им. Ленина. Дать им новую жизнь сумел инженер-озеленитель канала Иван Дударев, который вырастил более 500 видов и сортов растений. В рукотворном лесу, созданном Дударевым, сегодня произрастает уникальная коллекция растений из Европы, Средиземноморья, Юго-Восточной Азии, Северной



Дендрарий Красноармейского района в Волгограде

Америки, в том числе дерево гинго билоба и метасеквойя.

Еще один дендрарий расположен в Советском районе Волгограда. Он был заложен в 1960-е гг., формально принадлежит Федеральному научному центру агроэкологии комплексных мелиораций и защитного лесоразведения Российской академии наук (РАН), но сейчас находится в запустении. Как сообщает издание «Без формата» со ссылкой на Министерство науки и высшего образования РФ, все разработки советских ученых фактически были утрачены в 1990-е гг., когда финансирование науки было остановлено. Зброшенный дендропарк лишился оросительной системы, водозаборная станция на берегу Волги также пришла в негодность, а в начале 2000-х гг. парк пострадал от масштабных ландшафтных пожаров. Примерно в то же время Волгоградская областная дума внесла дендрарий в Советском районе в перечень ООПТ. А в 2020 г. Волгоградская межрайонная природоохранная прокуратура обратилась в суд с исковым заявлением, потребовав от ФНЦ Агроэкологии РАН воссоздать дендропарк, и Советский районный суд Волгограда это требование поддержал.

В 2022 г. корпорация «Дом.РФ», которая первоначально планировала выставить участок бывшего дендропарка под застройку, официально отказалась от этого намерения – как раз из-за статуса территории.

«Напомним, согласно проекту, предложенному ФНЦ агроэкологии РАН, территория дендрария площадью почти 28 га должна быть поделена на три зоны: административную, экспозиционную и научно-экспериментальную с семенными участками, теплицами, питомником и выставкой научных растений, – сообщили в "Дом.РФ". – Экспозиционная часть будет доступна для посещения. Здесь появятся демонстрационные площадки, прогулочные и парковая зоны». Теперь, заручившись поддержкой федерального института развития в жилищной сфере России, властям необходимо будет изыскать средства на реализацию масштабного проекта.

В свою очередь, в Минобрнауки сообщили, что работа над возрождением дендропарка уже начата:

ФНЦ агроэкологии РАН 6 мая 2024 г. заключил договор с филиалом ФБУ «Рослесозащита» – «ЦЗЛ Волгоградской области» с целью оценки состояния лесных насаждений и природного ландшафта Кластерного дендрологического парка ВНИАЛМИ, подтверждения его статуса и научной ценности. «Экспертным заключением от 27 мая 2024 г. установлено, что в границах Кластерного дендрологического парка ВНИАЛМИ отсутствуют уникальные природные комплексы и объекты, в том числе одиночные природные объекты, ценные породы деревьев, кустарников, а также объекты животного мира, представляющие собой особую научную, культурную и эстетическую ценность, – информирует ведомство. – В 2023 г. ЗАО ПИИ "Гипроводстрой" разработало предпроектное предложение развития территории "Волгоградский дендрологический парк ВНИАЛМИ ООПТ (кластерная территория Федерального научного центра агроэкологии, комплексных мелиораций и защитного лесоразведения РАН)". Сметная стоимость воссоздания "дендрария", по предпроектному предложению, составила 617,4 млн руб.».

По предварительным данным, средства планируется изыскать за счет выставления на продажу земель центра из числа не относящихся к ООПТ. Кроме того, за последние годы внесены изменения в несколько законодательных актов. После принятия поправок в федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике» муниципалитет вправе вкладывать средства в восстановление территорий федерального значения, и ФНЦ агроэкологии РАН ведет переговоры с администрацией Волгограда по реализации масштабного проекта.

Еще один уникальный дендрологический объект в Волгоградской области – Джаныбекский стационар Института лесоведения РАН на границе Палласовского района и Республики Казахстан. Он был создан в 1950-х гг. для комплексных биогеоценотических исследований на территории междуречья Волги и Урала и разработки способов выращивания лесных насаждений разного значения в засушливых условиях полупустыни на засоленных, безлесных землях Прикаспийской

низменности. Из тысячи гектаров земли, принадлежащей стационару, 150 га покрыты лесными насаждениями. С применением биотехнологий здесь удалось вырастить березы, алычу, скумпию с листьями необычной окраски, как сообщили в администрации Волгоградской области. На территории России природный комплекс Джаныбекского стационара площадью 228 га объявлен памятником природы федерального значения (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации № 719 от 16 июня 1997 г.).

Самый молодой парк Волгоградской области – Волгоградский региональный ботанический сад, он был заложен в 2003 г. Но первые упоминания о необходимости создания ботанического сада в Сталинграде относятся к 1938 г., а генплан города 1975–1980 гг. предполагал, что он будет примыкать к тому самому дендрарию ВНИАЛМИ. Общая площадь ботанического сада в Волгограде составляет около одного гектара, коллекция насчитывает более 3,5 тыс. видов растений.

«Важной частью коллекций является собрание растений природной флоры, включающее виды, занесенные в природоохранные списки как Российской Федерации, так и Волгоградской области и других регионов страны. Кроме того, в рамках этой коллекции сохраняются и изучаются перспективные для введения в культуру хозяйственно ценные виды природной флоры Волгоградской области – декоративные и лекарственные, – указано на сайте Волгоградского музея семян и защиты растений (у Ботанического сада есть только группы в соцсетях. – *Прим. автора*). – На территории ботанического сада в городе Волгограде поддерживаются, пополняются и изучаются коллекции перспективных для использования в условиях Волгоградской области декоративных и плодовых травянистых и древесно-кустарниковых растений. Особое место среди них занимают тематические коллекции отдельных родов растений – ирисов, клематисов, роз и других. В частности, коллекция клематисов Волгоградского регионального ботанического сада является крупнейшей в России». ■

АДМИНИСТРАЦИЯ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Губернатор Бочаров Андрей Иванович 400098, г. Волгоград, пр-т им. В. И. Ленина, д. 9 Тел.: (8442) 30-70-00, 30-76-02 kancel@volganet.ru www.volganet.ru	www.oblkompriroda.volganet.ru	400012, г. Волгоград, пр-т им. Маршала Советского Союза Г. К. Жукова, д. 3 Тел. (8442) 35-23-00 Факс (8442) 35-24-00 economic@volganet.ru www.economics.volgograd.ru
Комитет природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Председатель Сивокос Алексей Сергеевич 400074, г. Волгоград, ул. Ковровская, д. 24 Тел. (8442) 35-31-01 Факс (8442) 35-31-23 oblcompriroda@volganet.ru	Министерство финансов Председатель Дорждеев Александр Владимирович 400066, г. Волгоград, ул. Порт-Саида, д. 7 Тел. (8442) 30-91-06 Факс (8442) 38-58-91 post@volgafin.ru www.volgafin.volgograd.ru	Комитет образования и науки Председатель Калинин Александр Сергеевич 400074, г. Волгоград, ул. Огарева, д. 6 Тел. (8442) 30-86-00 Факс (8442) 30-86-87 education@volganet.ru www.obraz.volganet.ru
	Комитет экономической политики и развития Председатель Быкадорова Галина Викторовна	

ОТРАСЛЕВЫЕ НАУЧНЫЕ, ПРОЕКТНЫЕ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Волгоградский государственный аграрный университет Ректор Цепляев Виталий Алексеевич 400002, г. Волгоград, пр-т Университетский, д. 26 Тел. (8442) 41-17-84 Факс (8442) 41-10-85 volgau@volgau.com, www.volgau.com	Волгоградский государственный университет Ректор Калинина Алла Эдуардовна 400062, г. Волгоград, пр-т Университетский, д. 100 Тел.: (8442) 46-02-79, 40-55-09 rector@volsu.ru www.volsu.ru	Арчединский лесной колледж Директор Котельников Юрий Дмитриевич 403522, Волгоградская обл., Фроловский р-н, пос. Арчединского лесхоза Тел./факс (84465) 5-77-03 archlk@volganet.ru www.alkfor.tnweb.ru
--	---	--

ПРЕДПРИЯТИЯ ЛПК ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Наименование	Род деятельности	Адрес	Контакты
Djani.ko, МФ	Производство мебели: мягкая мебель	400127, Волгоград, ул. Студеная, д. 4	Тел. (800) 700-95-53 djani.ko@mail.ru, www.djaniko.ru
Ify мебель, МФ	Производство мебели: корпусная мебель	400058, Волгоград, рабочий пос. Водстрой, ул. Зенитчиков, д. 24	Тел. (8442) 50-88-55 ifymebel@yandex.ru www.ify-mebel.ru
Mebellissimo, МК	Производство мебели: корпусная, мягкая мебель	400078, Волгоград, пр. Ленина, д. 65 К	Тел. (961) 680-01-60 mebellissimo2007@mail.ru www.mebel-lissimo.ru
MGS Мебель, МК	Производство мебели: корпусная мебель, кухни	400117, Волгоград, ул. Константина Симонова, д. 17, оф. 1	Тел. (8442) 51-50-52 515052@mgs34.ru www.mgs34.ru
Robe Мебель, МК	Производство мебели: корпусная мебель	400010, Волгоград, пр. Маршала Жукова, д. 94	Тел. (800) 250-96-30 mebel-robe@mail.ru, www.mebelrobe.ru
Shado, МФ	Производство мебели: мебель на металлокаркасе	400058, Волгоград, ул. Костюченко, д. 12	Тел. (800) 550-20-48 shadozavod@yandex.ru www.shadomebel.ru
Альфа-Мебель, ПК	Производство мебели: корпусная мебель	400012, Волгоград, пр. Маршала Жукова, д. 5	Тел. (8442) 51-51-30 alfamebel34@gmail.com www.alfamebel34.ru
Альфа-Шкаф, МК	Производство мебели: корпусная мебель	400048, Волгоград, пр. Маршала Жукова, д. 169 А	Тел.: (8442) 50-20-26, 50-54-05 mebel@alfa-shkaf.ru www.alfa-shkaf.ru
Арда, ООО	Д/о: палеты	400075, Волгоград, ул. Жигулевская, влд. 14, оф. 402	Тел. (8442) 77-49-28 filippov@palletzavod.ru www.palletzavod.ru
Архангельский лес, Компания, ООО	Лесопиление: пиломатериалы. Д/о: столярные изделия	400119, Волгоград, ул. Иркутская, д. 19	Тел. (8442) 50-68-01 arkles@mail.ru www.arkles.ru
Астро, МК	Производство мебели: кухни	400020, Волгоград, ул. Саши Чекалина, д. 54	Тел. (960) 881-74-66 astro@astromebel.ru www.astromebel.ru
Бабкина дача, СК	Деревянное домостроение: каркасные деревянные дома	400006, Волгоград, ул. Шурухина, д. 90/179	Тел. (8442) 98-76-00 roadtel@mail.ru, www.бабкинадача.рф

ИНФОРМАЦИЯ АКТУАЛЬНА НА МОМЕНТ СДАЧИ НОМЕРА В ПЕЧАТЬ

Наименование	Род деятельности	Адрес	Контакты
Белая тара, Мебельная ком- пания, ООО	Производство мебели: корпусная мебель	400005, Волгоград, ул. Глазкова, д. 23	Тел. (8442) 23-03-43 b-tara@mail.ru
ВИТ, ООО	Материалы для обработки древесины (производство): лаки, краски	403014, Волгоград, Городищенский р-н, ж/д ст. Орловка, ул. Строительная, стр. 6	Тел.: (8442) 35-45-71, 35-46-90, (800) 301-81-03 vit@vitgroup.ru, region@vitgroup.ru www.vitgroup.ru
Волжский мебельный ком- бинат, ПО, АО	Производство мебели: корпусная мебель, кухни	404101, Волгоград, ул. Пушкина, д. 117 И	Тел. (844) 353-04-34 mail@vmkom.ru www.vmkom.ru
Дверное ателье	Д/о: дверные блоки	400119, Волгоград, ул. 25 лет Октября, д. 1	Тел. (8442) 60-16-57 master_pv63@mail.ru www.dvernoe-atelier.ru
Дома на Волге, СК	Деревянное домостроение: каркасные деревянные дома, дома из оцилиндрованного бревна, клееного, профилированного бруса, СИП-панелей	400087, Волгоград, ул. Рокоссовская, д. 32 А, оф. 210	Тел. (844) 261 29-78 mail@lessstroy34.ru www.lessstroy34.ru
Екатерем, СК	Деревянное домостроение: каркасные деревянные дома, дома из профилированного бруса	400119, Волгоград, ул. 25 лет Октября, д. 1	Тел. (930) 999-94-15 volgograd@ekaterem.ru www.volgograd.ekaterem.ru
Жаско, АО	Машиностроение: оборудование для биоэнергетики	400078, Волгоград, пр. Ленина, д. 67	Тел.: (8442) 73-50-83, 73-06-06 jasko@jasko.ru, www.jasko.ru
Живем дома девелопмент, ООО	Деревянное домостроение: дома из СИП-панелей	400000, Волгоград, ул. им. Рокоссовского, д. 51	Тел. (844) 229-78-64 info@jivem-doma.ru www.свойдом34.рф
Каркасные дома, ООО	Деревянное домостроение: каркасные деревянные дома	400066, Волгоград, ул. Комсомольская, д. 4, оф. 27/1	Тел. (931) 009-80-87 manager@karkasnikdom.ru www.karkasnikdom.ru
Конструкция, СК	Деревянное домостроение: дома из СИП-панелей	403002, Волгоград, ул. Пушкина, д. 5	Тел. (995) 695-55-00 construction34@ya.ru, www.domsip34.ru
Корпорация Эко- карбон, ООО	Машиностроение: оборудование для биоэнергетики	414130, г. Волжский, ул. Ф. Г. Логинова, стр. 4	Тел. (495) 502-90-00 info@ecocarbon.ru, www.ecocarbon.ru
Ла Рокко-Мебель, ООО	Производство мебели: кухни	400127, Волгоград, ул. Листопадная, д. 42	Тел. (917) 841-87-65 larokko-mebel@mail.ru www.larokko-mebel.ru
Лесартстрой 34, ООО	Лесопиление; пиломатериалы	400075, Волгоград, ул. Домостроителей, д. 17 Б	Тел. (8442) 60-90-96 lesartstroy34@mail.ru www.lesartstroy.ru
Лика, МФ	Производство мебели: корпусная мебель. Д/о: мебельные фасады	404127, г. Волжский, ул. Александрова, д. 63 Д	Тел. (937) 536-67-03 mflika.fasad@yandex.ru www.1000fasadov.ru
Любава и К, ООО	Производство мебели: корпусная мебель	403346, г. Михайловка, ул. Фрунзе, д. 105	Тел. (904) 410-94-67 liubov-vas@inbox.ru
Магия кухни, ООО	Производство мебели: кухни	400074, Волгоград, ул. Козловская, д. 55, оф. 3	Тел. (937) 722-87-70 kitchen.magic@yandex.ru www.magic-kitchen.ru
Мебель на Волге	Производство мебели: корпусная мебель	400048, Волгоград, пр. Маршала Жукова, д. 157	Тел. (8442) 56-00-99 info@mebelnavolge.ru www.mebelnavolge.ru
Мебельнов, ООО	Производство мебели: корпусная мебель	400119, Волгоград, ул. 25 лет Октября, д. 1, стр. 30 А	Тел. (8442) 50-21-77 mebelnov-v@mail.ru www.мебельнов-опт.рф
Новая мебель плюс, ООО	Производство мебели: корпусная мебель	400006, Волгоград, Фабричный пер., д. 3 А	Тел.: (8442) 745-280, 61-32-34 info@mebeldrevo34.ru www.mebeldrevo34.ru
Простор, СК	Деревянное домостроение: каркасные деревянные дома	400012, Волгоград, ул. Грузинская, д. 34	Тел. (902) 098-36-02 sk.prostor34@yandex.ru www.скпростор.рф
Смолли, ПК, ООО	Производство мебели: детская корпусная мебель	400078, Волгоград, ул. Ленин, д.69-А, оф. 12	Тел. (8442) 72-69-56 smollik@mail.ru, www.смолли.рф
СПР, ООО	Д/о: столярные изделия	400010, Волгоград, ул. Красноярская, стр. 19	Тел.: (8442) 50-11-01, (906) 406-80-80 info@sprcom.ru www.sprcom.ru

ИНФОРМАЦИЯ АКТУАЛЬНА НА МОМЕНТ СДАЧИ НОМЕРА В ПЕЧАТЬ

Наименование	Род деятельности	Адрес	Контакты
Столярная мастерская № 1, ТПК	Д/о: дверные блоки, лестницы. Производство мебели: мебель из массива, кухни	404130, г. Волжский, ул. Дорожная, д. 1	Тел.: (800) 301-02-74, (988) 024-98-26 info@stolyarka-1.ru
Строй-Влг, СК	Деревянное домостроение: каркасные деревянные дома, дома из профилированного бруса, бани	400001, Волгоград, ул. Калинина, д. 13	Тел. (931) 105-74-47 volgograd@kamprok.ru www.volgograd.kamprok.ru
СтройДомТоп, СК	Деревянное домостроение: каркасные деревянные дома, дома из оцилиндрованного бревна, клееного, профилированного бруса	400034, Волгоград, ул. Девятая, д. 11/5	Тел. (8442) 61-29-34 info@stroy-dom34.ru www.stroy-dom34.ru
Успех, ООО	Производство мебели: корпусная мебель	400127, Волгоград, ул. Алёхина, д. 1	Тел. (8442) 31-93-83 mp.uspex@yandex.ru
Учебная мебель, ООО	Производство мебели: корпусная мебель	400062, Волгоград, Университетский пр., д. 86	Тел. (8442) 46-20-36 omaimi@mail.ru www.учебнаямебель.рф
Уют-Волга, МФ	Производство мебели: мягкая мебель	400006, Волгоград, ул. Дегтярева, д. 10 А	Тел.: (8442) 29-41-22, 29-41-26 m.mebel34@yandex.ru www.34mebel.ru
Фабрика фасадов 3/4, МК	Д/о: мебельные фасады	400058, Волгоград, ул. Костюченко, д. 6 Б	Тел. (8442) 31-97-63 fabrika34@list.ru www.fabrikavlg.ru
Фаворит, ООО	Производство мебели: корпусная мебель, кухни	400078, Волгоград, пр. им. В. И. Ленина, д. 98 Л	Тел.: (927) 253-62-70, (902) 385-48-80 favorit.zhuravleva@mail.ru
Хельга, ООО	Производство мебели: корпусная мебель	400075, Волгоград, Аптечный пр-д, д. 5	Тел.: (927) 526-75-76, (905) 434-59-99 helga_mebel@mail.ru www.mebelhelga.ru
Шелта, ПТК	Производство мебели: корпусная мебель	400120, Волгоград, ул. им. Неждановой, д. 8/730	Тел. (8442) 50-23-50 shelta34@yandex.ru www.shelta34.ru



ИНФОРМАЦИЯ АКТУАЛЬНА НА МОМЕНТ СДАЧИ НОМЕРА В ПЕЧАТЬ



ПолиБиоТехник



ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ И УТИЛИЗАЦИОННЫЕ УСТАНОВКИ,
МИНИ-ТЭЦ НА ДРЕВЕСНЫХ ОТХОДАХ, УСТАНОВКИ
ДЛЯ КАРБОНИЗАЦИИ БИОМАССЫ, ПРОЕКТИРОВАНИЕ
И СТРОИТЕЛЬСТВО "ПОД КЛЮЧ".

WWW.POLYBIOTECHNIK.RU

ООО «ПОЛИБИОТЕХНИК», 191036, Санкт-Петербург, 5-я Советская ул., 27,
+7-985-970-97-56, +7 812 602-25-97, pbt@polybiotechnik.ru



РОССИЙСКИЙ РЫНОК УПАКОВКИ В 2025 ГОДУ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ, КОНСОЛИДАЦИЯ И ВЫЗОВЫ

ТЕКСТ И ФОТО UpackUnion

Аналитическая сессия «Российский рынок упаковки: анализ и перспективы развития» стала первой в деловой программе выставки RosUpack 2025, посвященной обсуждению наиболее значимых и актуальных вопросов отрасли.

Открывая сессию, президент Национальной конфедерации упаковщиков (НКПак), председатель совета директоров ГП «Готэк» Владимир Чуйков обозначил четыре ключевых глобальных тренда развития упаковочной индустрии в РФ и их признаки.

КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ

В первую очередь это устойчивое развитие. «Потребительский спрос на биоразлагаемую, компостируемую и пригодную для переработки упаковку подталкивает компании к внедрению устойчивых практик. По исследованиям маркетплейса «Мегамаркет», 67% покупателей обращают внимание на экологичность продукта», – сообщил спикер. Растущий сектор электронной коммерции увеличивает спрос на прочную упаковку, адаптированную для онлайн-торговли. С 2019 по 2024 г. этот рынок вырос в семь с половиной

раз и достиг 23% розничного товарооборота. Темп прироста рынка онлайн-продаж по итогам 2024 г. составил 37%. Однако Владимир Чуйков выразил опасения, что такой рост «в какой-то степени разрушает и убивает цены», поскольку уровень конкуренции несопоставимо высокий. «Конструкции на нашем рынке достаточно простые, но на западном уже меняются в сторону усложнения, поэтому я думаю, что и у нас, скажем так, маржинальность этого продукта (прочной упаковки. – Прим. ред.) будет подрастать», – сказал он.

Следующий вызов, с которым столкнулась индустрия, – регуляторный ландшафт. С января 2024 г. в перечень товаров и упаковки, подлежащих утилизации в рамках расширенной ответственности производителя, вошло более 1,3 тыс. позиций, включая около 780 новых. Базовые ставки экосбора выросли



Владимир Чуйков



Павел Терентьев

на 15%, введены новые коэффициенты экологичности. Государственное регулирование, направленное на сокращение одноразового пластика и продвижение переработки, влияет на выбор материалов. К четвертому глобальному тренду развития упаковочной индустрии относятся технологические достижения. Новые материалы, инновации в дизайне и технологии тестирования стимулируют рост и повышение эффективности. «В этой связи у нас пока скромные проявления, но уже есть разработки специализированных отраслевых ПО, особенно для целлюлозно-бумажной промышленности. Разрабатываются монокомпонентные барьерные решения. Мы знаем о том, что большая работа ведется компанией "Сибур", лабораторией "Данафлекс". Наша компания тоже освоила мономерные материалы, которые обладают такими же барьерными свойствами, но подлежат более высокой степени переработки. Внедряются имитационные технологии для ускорения процессов тестирования», – сообщил председатель совета директоров ГП «Готэк».

ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ КОНСОЛИДАЦИИ

Результатами исследования состояния российского рынка упаковки по итогам 2024 г. и видением на текущий год поделился руководитель направления рыночных исследований финансово-инвестиционной компании Advanced Capital Павел Терентьев. Второй год подряд рост российского рынка упаковки не превысил 6% в денежном выражении на фоне стабилизации цен на главные виды продукции, тогда как в 2022 г.

рост цен достигал 25%. «По нашим прогнозам, если в 2025 г. не будем наблюдать никаких серьезных потрясений и той картины, которая была в начале 2022 г., то объем российского рынка упаковки может достичь уже 1,7 трлн руб.», – сказал г-н Терентьев. Более двух третей всего рынка приходится на два крупнейших сегмента – пластиковую и картонно-бумажную упаковку, это больше 70% всего объема российского рынка в денежном выражении. На стеклянную и металлическую упаковку – суммарно 22%. Павел Терентьев также отметил, что после 2022 г. резко сократилась зависимость российского рынка упаковки от импорта, который к концу 2023 г. уменьшился почти вдвое. Больше всего это снижение касается импорта из европейских стран. Многие компании ушли из России. Сложившимся положением воспользовались российские производители. Кроме того, китайские компании значительно нарастили объем поставок в РФ. В 2024 г. на российских заводах было выпущено максимальное количество предметов упаковки из бумаги и картона, причем производство различных картонных изделий выросло сразу на треть. Примечательно, что именно в этом сегменте рынка закрылось больше всего M&A (сокр. от англ. Mergers and Acquisitions – слияния и поглощения) сделок, а новые владельцы некоторых недавно приобретенных заводов (например, компания «КАМА») уже вышли на рекордные показатели выпуска – это процесс объединения двух или более компаний в одну либо приобретение одной компанией другой. Цель таких сделок – расширение бизнеса, увеличение рыночной доли, получение новых технологий или выход на новые рынки.

В отличие от прочих крупных отечественных рынков, по мнению Павла Терентьева, на российском рынке упаковки наблюдается одна четко выраженная тенденция. «Он достаточно сильно фрагментирован. Помимо того что присутствует много крупных компаний, среди которых никого нельзя назвать монополистом, даже в рамках каждого сегмента очень трудно выделить единого лидера. Сразу несколько компаний занимают ведущие позиции и конкурируют. Если мы говорим про российский рынок в целом, после ряда сделок по выкупу иностранных активов в 2022 г. совокупная доля ведущих игроков существенно увеличилась. В 2021–2022 гг. двадцатка лидеров, по нашим расчетам, занимала около 22–23% рынка. Теперь эта цифра приблизилась к 30%», – пояснил аналитик. Отечественные компании, ставшие главными бенефициарами ухода иностранных производителей, смогли существенно нарастить свои рыночные доли. Среди них первый в России завод по производству алюминиевой банки для напитков «Арнест» (4,9%), производитель гибкой упаковки и пленочных материалов «Данафлекс» (1,9%), компания «Упаковочные системы» (1,8%), «Архбум» (1,7%), SFTGroup (1,6%), «ЛПак» (1,3%), «Пермская целлюлозно-бумажная компания» (1,2%), «Каппа Рус» (1,1%), «Готэк» (0,9%), «Илим Гофра» (0,7%). Павел Терентьев считает, что потенциал для консолидации на рынке упаковки огромен.

ОЖИДАНИЯ 2025 ГОДА

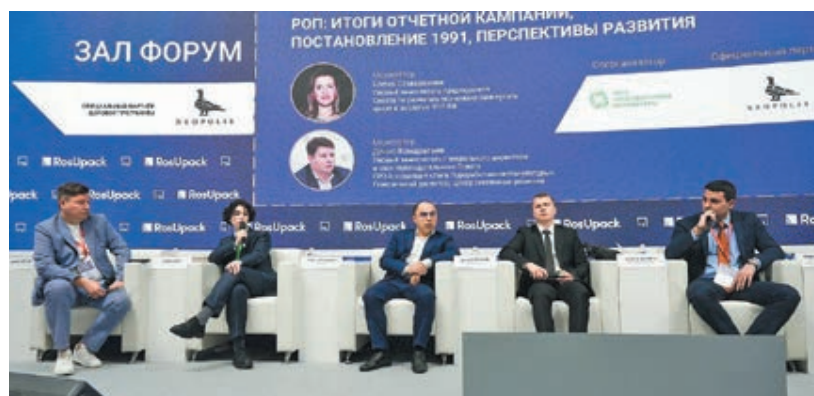
Эксперты надеются, что в этом году сохранится устойчивый спрос на продукцию отечественного



Информационный партнер



Константин Куров



производства и продолжится рост объемов выпуска. Ожидается реализация целого ряда крупных проектов по расширению текущих производственных мощностей и строительству новых площадок. Есть вероятность, что цены на упаковку стабилизируются при постепенном повышении доли отечественной продукции, частичной компенсации сокращения импорта поставками из Китая и ряда дружественных стран, а также отсутствии серьезных перебоев с сырьем. Потенциал для дальнейшей консолидации отдельных сегментов российского рынка будет повышаться с помощью M&A сделок – поглощения лидерами рынка небольших независимых производителей пластиковой, бумажной, картонной, металлической и стеклянной упаковки. «С другой стороны, важно понимать, что на российском рынке практически не осталось активов иностранных компаний, которые можно было бы приобрести. В связи с этим тренд на выкуп таких производственных площадок, скорее всего, закончится: либо уже нечего покупать, либо достаточно сложно получить все одобрения и согласовать условия сделок. Поэтому, на наш взгляд, главным трендом на российском рынке, если мы говорим про M&A составляющие, будут как раз сделки по поглощению независимых компаний. По крайней мере, у лидеров есть такие возможности», – заключил Павел Терентьев.

«КОПИТЬ НЕЛЬЗЯ КОПИРОВАТЬ»

Генеральный директор группы предприятий «Готэк» Константин Куров посвятил свое выступление

интеллектуальному капиталу и его измерениям в упаковочной индустрии. «В интеллектуальном капитале существуют три основных измерения: человеческий капитал, структурный капитал, который все это поддерживает, и клиентский опыт, который находится на вершине. Но ключевой вопрос: что из этого можно просто копировать, не накапливая и не адаптируя?» – сказал спикер. В настоящее время существуют несколько ключевых противоречивых проблем: растет сложность задач, но также наблюдается ограничение доступа к знаниям. Необходимость инноваций сталкивается с сокращением внешних источников опыта. «Мы с вами живем в эпоху парадоксов и противоречий. С одной стороны, растет сложная задача, клиенты требуют многофакторной оптимизации всех параметров упаковки. При этом, безусловно, в последние годы существенно ограничен доступ международной экспертизы, технологических возможностей. При этом растет и запрос на инновации, и рынок генерирует этот спрос на составляющие, в том числе экологические. Внешний источник опыта, знаний и доступ к глобальной инфраструктуре разработок весьма и весьма ограничен. Поэтому рынок сейчас – сплошные противоречия. С одной стороны, нужна скорость. Критически важны быстрая разработка, внедрение новых решений. С другой стороны – важно качество, а качество всегда требует дополнительных проверок и подтверждения всех характеристик», – отметил Константин Куров. Клиенты требуют сокращения затрат, при этом сложность упаковочных решений часто

растет, а это требует дополнительных издержек. Клиенты также желают кастомизировать свою продукцию, но производителям при этом нужно придерживаться стандартизации, которую требуют торговые сети.

Эксперт затронул вопрос эволюции клиентского опыта: от информирования к упреждающему (или профилактическому) обслуживанию. Константин Куров уверен, что для обеспечения конкурентных преимуществ производитель должен научиться предвосхищать запросы. «Копить нельзя копировать» относится к локальной адаптации решений и синергии экспертных знаний и опыта поставщика и клиента.

Докладчик также коснулся вопроса о пути от доверия к кооперации поставщика и клиента, предполагающего совместное планирование и ответственность. Он обозначил факторы, которые мешают разворачиванию экспертных знаний и опыта. К ним относятся образовательные барьеры, устаревание знаний, сложность передачи опыта. Инфраструктура роста предполагает развитие отечественных технологий и базы знаний. Чтобы наладить эффективное взаимодействие с клиентом, важно обращаться к взаимодействию подразделений, использовать ключевые метрики, анализировать результаты и вести совместную работу. «Видение нашего будущего? Двигаться от заимствования решений до создания собственной системы. Мы идем от копирования стандартов к развитию собственной экспертизы, от следования за рынком к его формированию через отраслевые институты и интеграцию», – подытожил спикер. ■



Мебель интерьер дизайн

36-я международная выставка
«Мебель, фурнитура
и обивочные материалы»

24–27.11.2025

Россия, Москва, МВЦ «Крокус Экспо»

12+

www.meb-expo.ru



При поддержке

Под патронатом

Организатор

120 Минпромторг
России



ЭКСПОЦЕНТР



РЕФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА ДАННЫХ

О ЛЕСАХ И ЛЕСНЫХ РЕСУРСАХ

ТЕКСТ **МИХАИЛ ТЮКОВ**

начальник управления лесоустройства
и лесного планирования
Рослесинфорга

В последние десятилетия система учета данных о лесах и лесных ресурсах претерпела существенные изменения.

В действующем до принятия нового Лесного кодекса Российской Федерации лесном законодательстве предусматривалось осуществление государственного лесного учета и ведение государственного лесного кадастра. При этом ведущая роль отводилась государственному лесному учету, который специалисты лесного хозяйства называли единственным источником официальных данных о лесах России в целом и по субъектам Российской Федерации.

С правовой точки зрения ключевое значение государственного лесного учета выражалось в наличии нормативной правовой базы, обеспечивающей порядок его проведения.

В советский период государственный учет лесов осуществлялся периодически (в 1961, 1966, 1973, 1978, 1983 и 1988 гг.). Проведение государственного учета лесов один раз в пять лет было обусловлено пятилетним циклом государственного планирования развития экономики. После 1993 г. итоги государственного учета лесов стали подводиться ежегодно. Формы государственного учета лесов на каждый лесхоз составлялись при проведении очередного лесоустройства.

В указанный период ведение государственного лесного кадастра фактически полностью поглощалось лесоустройством. В Инструкции по

Эффективное государственное управление лесами, обеспечивающее их многоцелевое, рациональное, непрерывное, неистощительное использование для удовлетворения потребностей общества в лесах и лесных ресурсах, а также сохранение лесов, в том числе посредством охраны, защиты, воспроизводства, лесоразведения, невозможно без достоверной информации об их качественных и количественных характеристиках.

проведению лесоустройства в лесном фонде России, утвержденной приказом Федеральной службы лесного хозяйства от 15.12.1994 № 265, говорилось, что в порядке, устанавливаемом государственным органом управления лесным хозяйством Российской Федерации, при лесоустройстве для каждого лесхоза составляется лесокадастровая книга, а при ее наличии производится контроль за правильностью заполнения форм и разделов этой книги лесхозом. Данные лесоустройства по формам государственного учета лесного фонда сопоставлялись с данными лесокадастровой книги лесхоза на год проведения лесоустройства. Выявлялись причины расхождений, после рассмотрения которых лесокадастровая книга закрывалась. Фактически данные лесного кадастра в практической деятельности не использовались.

Из нового Лесного кодекса Российской Федерации понятия «государственный учет лесов» и «лесной кадастр» были исключены, но введено новое понятие – «государственный лесной реестр». Государственный лесной реестр служил заменой государственному лесному учету, хотя его содержание было существенно расширено. Основным недостатком государственного лесного реестра является его изначальное создание под «бумажную» технологию, это делает получение выписок из него заинтересованными лицами крайне неудобным и занимает много времени. Все это

вызывает необходимость дальнейшего реформирования существующей системы государственного лесного реестра.

«Бумажная» технология была положена и в основу главного элемента лесочетных работ – лесоустройства. В электронном виде материалы лесоустройства стали сдавать заказчику только три года назад.

Необходимость преобразования системы лесочетных работ признавалась задолго до принятия нового Лесного кодекса Российской Федерации и связывалась прежде всего с реформой всей системы лесоустройства. Это обусловлено прежде всего значительным снижением объемов лесоустроительных работ в последние годы в связи с недостаточным финансированием. Кроме того, серьезно обострилась проблема качества проведения работ, особенно в тот период, когда их выполнение допускалось любыми организациями, зачастую не имеющими необходимых кадровых, технических и финансовых ресурсов.

Очевидно, что, основываясь на традиционных технологиях выполнения лесоустроительных работ, невозможно существенно увеличить объемы их проведения.

Сложившаяся в период планового развития экономики России система лесочетных работ не была способна и никогда не стремилась преодолеть противоречие применяемых методов лесоустройства и реального использования, охраны, защиты и

воспроизводства лесов. Исторически сложилось так, что хозяйственная деятельность в лесах ведется по площадным принципам, требующим прежде всего оперативной и точной картографической информации о лесах и размещении лесных ресурсов. Эта информация создавалась лесоустройством, при котором леса весьма детально описываются по выделам и картографируются.

Однако планирование и учет на уровне административных образований до 2025 г. осуществлялись, как и во времена плановой экономики, на основании обобщенных цифровых показателей, не привязанных к фактическим картографическим материалам. Вследствие этого государственное управление лесным хозяйством отличалось определенной инерционностью и не обеспечивало в целом соблюдения установленных принципов многоцелевого, рационального, непрерывного, неистощительного использования лесов.

Совершенно очевидно, что без создания в ближайшее время полноценной информационной базы данных о лесах и лесных ресурсах идею реформирования лесочетных работ вряд ли можно считать жизнеспособной. Введение нового для отечественного лесного хозяйства института государственной инвентаризации лесов также не смогло решить обозначенную проблему.

Несмотря на то что государственная инвентаризация лесов приобрела системный характер и осуществлялась и осуществляется ежегодно на всех территориях, где расположены леса, по предусматривающей заданную цикличность программе, это не обеспечило лесной сектор полной информацией о качественных и количественных характеристиках лесных ресурсов.

Такая ситуация обусловлена целым рядом причин.

При создании государственной инвентаризации лесов за основу были взяты системы национальной инвентаризации лесов, используемые в зарубежных странах.

Такие системы обеспечивали только получение обобщенной информации о лесах и лесных ресурсах на национальном и региональном уровне, но она никогда и нигде не применялась на практике.

При этом ни в одной стране мира данные национальной инвентаризации лесов не служат для проектирования, использования лесов, их охраны, защиты и восстановления. Кроме того, большая площадь лесов в Российской Федерации и недостаточный объем финансирования не позволили провести первый цикл указанных работ даже за 10 лет.

В целом современная практика применения лесоустройства и государственной инвентаризации лесов выявила невозможность обеспечения органов государственной власти в области лесных отношений всех уровней, их подведомственных организаций и лесопользователей актуальными данными о лесах и лесных ресурсах.

Потребность в реформировании существующей системы лесочетных работ продиктована происходящими в экономике изменениями и необходимостью формирования ее архитектуры в форме цифровой экосистемы, в которой данные являются ключевым фактором производства. Взаимодействие в едином цифровом пространстве по единым технологиям и стандартам в лесной отрасли сегодня реализовано в федеральной информационной системе ФГИС ЛК. Обеспечение такого взаимодействия требует не только доступа к сервисам, но и полных, актуальных и достоверных стандартизированных данных о лесах и лесных ресурсах.

Современные технологические и технические достижения, высокопроизводительные цифровые решения создают возможность и диктуют необходимость пересмотра действующих, зачастую низкопроизводительных и высокотратных, методов лесочетных работ.

Избыточная детализация лесочетных данных, их дублирование, переход на ФГИС ЛК, позволяющую обеспечить сбор достоверной информации, использование, объединение, визуализацию, анализ данных и алгоритмизированное решение задач участников лесных отношений, требуют глубокого структурного пересмотра существующих систем лесоустройства и ГИЛ.

Очевидно, что новая сервисная модель ГЛР как важнейшего элемента ФГИС ЛК нуждается не только в изменении подходов к получению

СПРАВКА



Михаил Михайлович Тюков работает в ФГБУ «Рослесинфорг» с 2009 г.

С мая 2017 г. возглавляет Управление лесоустройства, лесного планирования и проектирования.

Внес большой личный вклад в планирование и организацию работ по лесоустройству, проводимых учреждением.

информации о лесах, но и в пересмотре набора данных о лесах с учетом их реальной экономической востребованности на конкретных территориях.

Новая система лесочетных работ должна решить ряд наиболее важных задач, прежде всего обеспечить регулярное уточнение информации о лесах и возможность получения актуального среза информации во ФГИС ЛК в любой временной период. Тем самым можно будет уйти от практики получения актуальных данных через довольно длительный для принятия оперативных решений период, то есть раз в год (на 1 января).

Также в новой системе лесочетных работ нужно сохранить мероприятия, связанные только с учетом лесов; при этом исключить те, которые функционально отнесены к лесному контролю.

Степень и интенсивность освоения лесов, обусловленные географическими особенностями нашей большой страны, требуют провести зонирование лесных территорий с учетом реальной необходимости в точности лесочетных материалов, разработке прогнозов на них основе, а также проектных и плановых решений по организации использования лесов и ведения лесного хозяйства.

Разработка для каждой зоны полного комплекта научно обоснованных, отвечающих современным и перспективным требованиям технологических решений для проведения лесочетных работ должна базироваться на технологиях искусственного интеллекта, с тем чтобы лишить эти работы трудоемких и дорогостоящих операций. ■



НЕКТАРОНОСНЫЙ ЛЕС И ИНТЕНСИВНОЕ ЛЕСОВОДСТВО

РАЙ ДЛЯ ПЧЕЛ?



ТЕКСТ
СЕРГЕЙ КАПУСТИН

доцент САФУ
им. М. В. Ломоносова

На юге Нуримановского района Республики Башкортостан, рядом с деревней Кызыл-Баржау несколько лет реализуется проект «Нектароносный лес». Ему уже посвящено несколько публикаций и в прессе, и в специальных научных изданиях. Суть проекта проста: организовать такие древесные насаждения, которые могли бы снабжать нектаром пчел весь сезон их работы.

На страницах журнала мы продолжаем искать новые подходы к ведению лесного хозяйства, а также способы достижения ранней окупаемости древесных насаждений за счет использования недревесного продукта. А ведь он появляется в лесу намного раньше, чем качественная стволовая древесина!

Последние 20–30 лет стала заметной уязвимость насаждений в виде монокультуры. Если 50 лет назад ровные ряды сосенок радовали лесоводов, то сегодня мы начинаем ощущать минусы подобных решений. Вспышки вредителей, сокращение биоразнообразия, снижение стойкости высаженных деревьев к проявлениям нестабильности климата проявляются со всей очевидностью как в Европе, так и в России. На ветровальных площадях из монокультуры хвойных пород формируются однородные насаждения, не являющиеся ветроустойчивыми. На них сильнее воздействуют снегогожды и последующее обледенение. Уменьшается способность леса накапливать влагу и противостоять пожарам. С юга (стало теплее!) движутся вредители, а поедать их в ухоженной монокультуре зачастую некому. Тут всего два выхода: повышение затрат на уход за насаждением (тем самым мы берем на себя функции природы) и использование смешанных посадок (имитируем готовое природное решение).

Липа – порода, составляющая основу нектароносного леса благодаря обильному цветению и хорошей медопродуктивности, обладает полезными свойствами, важными для ведения интенсивного лесного хозяйства. Это ценная древесная порода, а также фитомелиоратор –

вид, улучшающий качество почвы и скорость роста соседних деревьев. О различных видах липы и их особенностях мы уже рассказывали в «ЛесПромИнформ», в статье «Липа – отличный медонос» – ни много ни мало десять с лишним лет назад (№ 3 (101) за 2014 г.).

Интересный эксперимент с липой проведен в Подмосковье, на Лесной опытной даче Тимирязевской сельскохозяйственной академии. Там в 1880 г. были созданы липососновые насаждения. Смешанные культуры показали себя более производительными, более долговечными и устойчивыми к вредителям.

Под пологом липы эффективнее удерживалась влага, окружающие сосны имели заметно меньшее сучьев, повышалась их полндревесность. Развивалось меньше сорных растений и уменьшалось число вредителей. В возрасте 50–60 лет сосна достигает запаса 350–375 м³/га и подлежит рубке, липа же достигает максимума полндревесности в возрасте 125–135 лет с запасом 370–460 м³/га. Эксперимент продемонстрировал, что липу целесообразно вводить в насаждение как сопутствующую породу. К сожалению, данных контрольных площадок без липы авторы эксперимента не прилагают, но известно, что средний запас смешанных с сосной насаждений по области составляет около 270 м³/га.

Наблюдается положительное влияние внедренных культур подпоговой липы и в сибирских сосняках. Например, в Караульном участковом лесничестве Сибирского государственного университета науки и технологий. Культуры эти были созданы в 1973 г. и к моменту исследования были в возрасте

45 лет. Насаждения отличались высокой продуктивностью и соответствовали II классу бонитета. Почва существенно трансформировалась из-за накопления листовенной подстилки и сладкой пади. Усилились действие микрофлоры почвы, ее механическая структура, воздушный и водный режим. Гумусовый горизонт увеличился вдвое.

Проект «Нектароносный лес», реализуемый под руководством доктора биологических наук Булата Кулуева, интересен для рассмотрения сразу по нескольким причинам.

Во-первых, это смешанное насаждение сложного состава, хорошо продуманное и не имеющее недостатков монокультуры. Во-вторых, уход за ним (как и его организация), в отличие от других посадок, может окупиться гораздо раньше – за счет использования недревесного продукта леса. Фактически «Нектароносный лес» – это экономически активный дендрарий, изначально предназначенный для сохранения и разведения редких видов. Однако авторы проекта смогли найти подход, при котором он будет приносить и прибыль.

Площадь насаждения 18 га, разные виды и формы липы составляют 50%, ива и клен – 20%, дополнительные медоносные растения – 30%. Кроме 24 разновидностей липы, планируется использовать не менее шести видов клена и 12 видов и форм ивы. Всего задействовано не менее 100 древесных таксонов. Общая продолжительность цветения медоносов на ландшафтном нектароносном участке непрерывного цветения с участием всей совокупности планируемых таксонов составит не менее 193 дней (с 13 апреля по 24 октября), что позволит охватить весь пчеловодческий сезон в выбранном регионе.

Растения подобраны не только как медоносы. Есть и почвоулучшающие (акация, клен), лекарственные (снежнаягодник). Повышенное биоразнообразие насаждения создает и повышенное разнообразие насекомых, птиц, что увеличивает стойкость леса к вредителям. Организация нектарного леса с большим видовым разнообразием позволит повысить количество меда,

получаемого с единицы площади, минимум на 114% в сравнении с показателем насаждений липы мелколистной. Распространение цветков вверх, в высоту, позволяет увеличить выход нектара с единицы площади, сокращает маршруты пчел, делает медосбор эффективнее. Расширение разнообразия кормовой базы и ее доступность в течение всего сезона будут способствовать улучшению здоровья и повышению стрессоустойчивости пчелиных семей и увеличению расплода*.

«Нектароносный лес», безусловно, ценный для нашей страны опыт. Но насколько он масштабируем, можно ли перенести его в другие регионы и другие отрасли?

Основой насаждения является липа мелколистная, растение средней или южной полосы. Северная граница ее распространения проходит по Карелии, западному берегу Северной Двины, верховьям Камы, переваливает за Урал и доходит до Омска. Однако отдельные представители отмечаются в Архангельской области и в зоне северной тайги. В начале славянской колонизации липа была более широко распространена там (черная береза в преданиях финно-угорских народов), однако в связи с похолоданием и антропогенным воздействием со временем почти исчезла. Сегодня в Архангельской области липа растет и к северо-востоку от своего ареала, но не может размножаться семенным способом, вследствие чего шансов на широкое распространение естественным путем у нее нет. Однако климат теплеет и, возможно, с помощью человека липа вернется вновь.

Схожая ситуация и с кленом. Ну а ива и ольха – постоянные жители северных районов России.

Первое, что приходит на ум, это применить нектароносный лес для создания ветрозащитных и снегоудерживающих лесополос. Весьма актуально для лесостепной зоны и южной подзоны тайги, где человек активно ведет рубку и занимается сельским хозяйством. Сами по себе эти объекты необходимы

для обеспечения условий роста злаков и овощных культур, улучшения водного режима рек, защиты от суховея и ветров. Липы и клены рекомендуются в их составе как вспомогательные породы, но в некоторых случаях и как основные. Оформить из них задние ряды или целые задние полосы, защитив более стойкими к суховеям породами передних рядов, означает не просто стабилизировать микроклимат, но и сделать защитную полосу экономически активной за счет недревесного продукта. То есть, как минимум, перенести затраты на текущий уход за насаждением на плечи пчеловода.

Несомненно, к недревесному продукту леса проявляется все больше интереса. Мед – сравнительно известный и понятный товар, ценность которого человеку давно очевидна, а способы его получения хорошо отработаны. Древесина липы востребована на рынке и дороже многих других пород. Пчеловодство и лесоводство сегодня воспринимаются как не имеющие общего предмета формы деятельности, но как видно, это совсем так. Использование липы как сопутствующей породы, как фитомелиоранта может (при правильном размещении деревьев: на опушках, вдоль просек, при введении в ходе рубок прореживания и ухода) не только решить часть проблем монокультурных посадок, но и создать возможность для получения дополнительного дохода. Конкретный «рецепт» автор не рискнет предлагать, над ним еще предстоит работать, и в разных регионах он может отличаться. Либо лесозаготовителям осваивать непрофильные функции, либо дать возможность пчеловодам использовать посаженную плантацию в обмен на элементы ухода за насаждением, либо ограничиться созданием «экономических активных» лесозащитных полос... А может быть, рецепт подскажут читатели этой статьи. Хотя, вероятно, основные проблемы здесь пока не в биологии, а в нормативной базе и законодательстве. ■

* Детали этого проекта см.: «Биомика». 2022. № 1.



КАК ПРОШЕЛ ПЕРВЫЙ ФОРУМ НСЛС

ЛЕСНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ – ДЛЯ ЛЕСНОГО РЕГИОНА



ТЕКСТ
АНДРЕЙ КРИВОШЕИН

вице-президент
Торгово-
промышленной
палаты Коми

ФОТО ТПП Коми

Крупнейшие компании лесной отрасли, в первую очередь целлюлозно-бумажные холдинги, стали внедрять собственные корпоративные стандарты лесопользования, а в 2023 г. совместно с Российским институтом стандартизации создали Национальную систему лесной сертификации (НСЛС). Отечественная система дала возможность предприятиям первой десятки лесной промышленности России документально подтвердить их экологическую и социальную ответственность. На момент подготовки публикации было выдано 109 сертификатов НСЛС.

ТПП Коми и Российский институт стандартизации организовали 4 июня 2025 г. специализированное мероприятие, посвященное развитию этой системы.

ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ КРУПНОГО БИЗНЕСА

Более сотни представителей лесопромышленного комплекса

Через три года после ухода из России систем добровольной лесной сертификации FSC и PEFC общая площадь сертифицированных лесов сократилась почти в восемь раз. Тем не менее полного краха системы подтверждения ответственного лесопользования в нашей стране не случилось.

съехались со всей России в Сыктывкар на научно-практический форум «Национальная система лесной сертификации для устойчивого лесопользования в России» – в Национальной библиотеке Республики Коми собрались гости из Архангельской и Брянской областей, Пермского края, Карелии, Красноярска, Москвы и Санкт-Петербурга. Хозяйкой крупного тематического конгресса республика стала не случайно – регион традиционно является лидером добровольной лесной сертификации в стране.

Главные участники мероприятия – крупнейшие предприятия российской целлюлозно-бумажной промышленности: Архангельский ЦБК, Сыктывкарский ЛПК, «Соликамскбумпром», «Карелия Палп», группа «Илим». Делегатами форума также стали представители лесозаготовительных компаний, производители пиломатериалов и мебельной продукции, научные специалисты, преподаватели образовательных

учреждений, сертификационные органы, экологические фонды, общественные организации и чиновники, ответственные за лесное хозяйство и лесопромышленный комплекс.

Заместитель генерального директора Российского института стандартизации Елена Лебединская, выступая на пленарном заседании «Лесная сертификация – вектор устойчивого развития лесной отрасли России», отметила, что НСЛС призвана стать надежным инструментом подтверждения ответственного лесопользования и легальности цепочки поставок, а также приверженности ESG-повестке. «Многие лесопромышленники развивают успешные практики ответственного ведения лесного хозяйства и хотят иметь надежный независимый инструмент подтверждения этого», – так сказала она о роли НСЛС.

На пленарном заседании была представлена еще одна отечественная система добровольной сертификации лесопользования – «Лесной эталон». Ее директор Николай Шматов подчеркнул возможность участия предпринимателей в нескольких системах сразу. «У нас есть сходство базовых принципов, стандартов лесопользования, появились органы по сертификации, которые работают в обеих системах, и переработчики, которые используют оба сертификата. Давайте продвигать двойную сертификацию», – предложил руководитель «Лесного эталона».

Отличия НСЛС от Лесного эталона

N n/n	НСЛС	Лесной Эталон	Примечание
1	7 принципов (принципов), 26 подпринципов (критериев), 170 требований (индикаторов) для базовых требований, плюс 25 для расширенных требований	10 принципов, 70 критериев, 267 индикаторов	Количество требований сокращено, за счет оценки рисков, позволяет сосредоточить внимание аудиторов на важных аспектах, сократить время и стоимость аудита
2	Разработка на основании оценки рисков с учетом российского законодательства, а также международных требований и индикаторов (в том числе и ЦУР). Ежегодный пересмотр оценки рисков. Вальматериал и продукция имеют сертификационный статус.	Разработка на основании критериев и индикаторов, предлагаемых FSC и, изменения возможны при наличии серьезных обоснований. Пересмотр раз в 10 лет. Разработка документов: штаб 5 лет ТК. Статус: материалы «сертифицированные» и «контролируемые»	Требования соответствуют практике и подпадают к устойчивому лесопользованию, принятому в России. Ежегодный пересмотр оценки рисков, позволяет более гибко применять стандарты. В НСЛС предусмотрено для уровня требований «лесопользованию» – базовый и расширенный, что позволяет адаптировать стандарт под возможности и потребности разных компаний
3	Перечень охраняемых территорий и участков: защитные леса и ООПТ (действующие и проектируемые). Перечень дополнен: 6 другими типами: МПТ, ВПТ, КТОР, Ресурсы экосистем, КСР, ТОРП.	Перечень охраняемых территорий и участков: ВПТ включает 6 типов и 69 подтипов ВПТ	Перечень дополнен теми объектами, защита которых в той или иной степени предусмотрена в соответствии с законодательством, но они не всегда имеют официальный охраняемый статус
4	Риск строгой охраны только для уязвимых МПТ	Обязаны сохранять все МПТ. Необходимо сотрудничество с природоохранными организациями для сертифицированных компаний	Обеспечена возможность работы в МПТ сертифицированных предприятий
5	Из перечня ВПТ исключены МПТ (малопродуктивные лесные массивы), как труднодоступные участки, чья ценность трудно оценить	Обязаны сохранять малопродуктивные лесные массивы (МЛМ)	Исключены непродуктивные и несоборные категории охраняемых территорий (ВПТ), такие как МЛМ и др.
6	Исключены требования в отношении использования принудительного труда, детского труда, дискриминации по половому признаку, гендерного равенства	Есть требования по исключению принудительного труда, детского труда, дискриминации по половому признаку, соблюдению гендерного равенства	Эти требования отражены в Российском законе и установлен низкий риск нарушений законодательства в лесной отрасли
7	Требования по взаимодействию с местными населением и коренными народами унифицированы, вместе с тем, присутствует требование в отношении СПОС от сообществ коренных народов	Требования по взаимодействию с местными населением и сообществами коренных народов различаются. Есть требования о получении СПОС	Дополнительные права для коренных народов уже отражены в российском законодательстве
8	Есть требования в отношении углеродного следа	в отношении углеродного следа	
9	Нет дублирующих требований	Есть дублирующие требования	Сокращаются трудозатраты аудиторов и продолжительность/стоимость

И такие примеры уже есть. Крупный производитель ламината и деревянных панелей для мебели – компания Ultradecor (ранее известная под брендом Kronospan) прошла двойную сертификацию и подтвердила происхождение древесины из ответственных источников в системе «Лесной эталон». Это выгодно, в том числе с финансовой точки зрения – компании могут существенно сэкономить на аудите, получая сертификат системы «Лесной эталон» одновременно с сертификатом НСЛС, так как ряд требований стандартов совпадает. Таким образом, предприятия, уже имеющие сертификаты других российских систем добровольной лесной сертификации, могут сертифицироваться по системе «Лесной эталон» и получить дополнительные рыночные преимущества.

В развитие темы начальник отдела оценки соответствия процессов и услуг Нижегородского ЦСМ Артем Загрядсков рассказал о трудностях взаимного признания результатов добровольной сертификации в других системах добровольной сертификации (СДС). Сейчас на российском рынке действуют четыре СДС, а у системы «Лесной эталон» есть сходные с НСЛС критерии оценки, в связи с этим признание результатов сертификации в НСЛС возможно только для сертификатов соответствия, выданных в рамках системы добровольной сертификации «Лесной эталон». Для

понимания сути проблемы специалистам лесной отрасли наверняка будет полезна таблица отличий НСЛС от «Лесного эталона», которую представил в своей презентации Артем Загрядсков.

Заместитель генерального директора Архангельского ЦБК Юрий Трубин поделился результатами внедрения устойчивого лесопользования, рассказывая о корпоративной программе по сохранению биоразнообразия, реализуемой с 2024 года.

В 2006 г. АЦБК первым из целлюлозно-бумажных предприятий Российской Федерации прошел сертификацию по FSC, а 8 апреля 2022 г., после отзыва FSC International всех выданных в России сертификатов, Архангельский ЦБК сделал следующее официальное заявление:

- «мы остаемся приверженцами принципов устойчивого развития;
- мы продолжаем вести экологически приемлемое, социально выгодное, экономически жизнеспособное лесопользование на лесных участках, арендуемых нашими компаниями в РФ;
- мы сохраняем взятые на себя добровольные обязательства по сохранению лесов высокой природоохранной ценности, в том числе малонарушенных лесных территорий, критически важных для климата, обеспечиваем целостность цепочек поставок древесины из лесов, ответственно управляемых нами».

В том же году генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв подписал первую официальную политику АО «Архангельский ЦБК» в области устойчивого развития, разработанную с учетом релевантных мировых и национальных целей устойчивого развития и ожиданий ключевых групп заинтересованных сторон (органов государственной власти, инвесторов, клиентов, персонала, жителей территорий присутствия, НКО).

Примечательно, что Архангельский ЦБК первым получил сертификаты групповой сертификации Национальной системы лесной сертификации.

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ЛПК РОССИИ

Елена Лебединская рассказала о возможностях НСЛС для продвижения



Пленарное заседание форума



Юрий Трубин



лесопroduкции на отечественном и мировом рынках. Она сообщила, что национальная система заключила соглашение о сотрудничестве с китайским холдингом «Чжун-гуан-цай» и подчеркнула, что китайским партнерам важна государственная поддержка НСЛС. Заинтересованность в продукции, сертифицированной по НСЛС, проявляют и страны Южной Америки, например Бразилия. В связи с этим Елена Лебединская считает возможным путем развития отечественных систем лесной сертификации создание международной системы на платформе БРИКС, соглашение о создании которой подписали на Петербургском международном экономическом форуме. Эта система создаст условия для честной торговли древесиной стран БРИКС и их партнеров. Принятие ее будет выгодно всем ответственным лесопромышленникам стран объединения.

В отличие от других систем лесной сертификации, НСЛС смогла добиться, чтобы держатели ее сертификатов автоматически получали право участвовать в программе «Сделано в России» Российского экспортного центра, это открывает им доступ к всесторонней поддержке при выходе на зарубежные рынки и продвижении там.

Развивается и внутренний рынок сбыта сертифицированной лесопroduкции. Менеджер по товарным закупкам сети «Лемана ПРО» Михаил Тимохин представил позицию и практику ответственного управления в цепочке поставок и лесную политику ритейла компании. Ежегодно в магазинах «Лемана ПРО» продается 400 тыс. м³ лесопroduкции. Осознавая масштабность направления, компания приняла стратегию «Бережно к людям, бережно к природе», и в 2022 г. 92,8% товаров, представленных в «Лемана ПРО», были сертифицированы по системе FSC и т. п. После ухода из России иностранных структур ритейл начал путь заново. К середине 2025 г. 42% объема закупки имеют сертификаты, а к 2027 г. компания планирует достичь отметки 75%.

Спикер продемонстрировал, как принципы устойчивого управления лесами реализуются на практике у поставщика «Лемана ПРО», показав участнику форума видеоролик о

работе деревообрабатывающего завода «Красный Октябрь» из Пермского края. Для этого предприятия рациональное использование лесных ресурсов, восстановление насаждений, соблюдение экологических требований – неотъемлемая часть производственной деятельности. Чем больше будет на российском рынке потребителей, рекомендующих использовать лесопroduкцию из ответственно управляемых лесов, тем больше лесозаготовителей и переработчиков древесины будут задумываться о необходимости лесной сертификации. Однако с сожалением приходится констатировать, что «Лемана ПРО» сейчас фактически единственная в нашей стране сеть гипермаркетов формата DIY («Сделай сам»), требующая от своих поставщиков товаров из древесины «зеленых» сертификатов цепочки поставок.

Конечно, есть еще торговая сеть «Магнит», которая включила в свою политику «зеленых закупок» пункт о необходимости предпочтения сертифицированных товаров при закупках бумажной продукции или продукции из древесины при сопоставимых ценах на несертифицированную продукцию. Аналогично X5 Group включила системы добровольной лесной сертификации в перечень стандартов, рекомендованных своим поставщикам. «Магнит» и X5 Group – крупные игроки, но все же относятся к ритейлу продуктов питания, эти сети могут закупать только сертифицированную картонно-бумажную упаковку, а это узкий сегмент рынка (с точки зрения ЛПК).

Поэтому НСЛС необходимо приложить больше усилий для развития внутреннего рынка ответственной лесопroduкции, чтобы отечественные производители пиломатериалов, древесных плит, стандартных деревянных домов, погонажных и столярных изделий, мебели, пеллет и брикетов получили запрос на необходимость лесной сертификации по цепочке поставок.

КАК ПОМОЧЬ РАЗВИТИЮ СЕРТИФИКАЦИИ

НСЛС успешно решает задачи «внутри» целлюлозно-бумажной

промышленности, но предприятиям ЦБП также необходимо, чтобы их агенты проходили процедуру сертификации лесопромышленности. В этом плане очень важно заявление, которое сделал руководитель направления по лесной сертификации группы «Илим» Александр Малков. «Мы должны вернуться к практике мотивирования подрядчиков поставлять на целлюлозно-бумажный комбинат сертифицированную древесину», – сказал он. – Ранее, до 2022 г., в рамках системы FSC «Илим» делал доплаты продавцам древесного сырья, имеющим сертификаты ответственного лесопромышленности. Эти стимулы могут быть не обязательно денежными, например, можно повышать статус поставщика. Но это должны делать не только мы, но и остальные крупные игроки рынка».

Такое стимулирование внедрения устойчивого лесопользования со стороны целлюлозно-бумажных гигантов России действительно могло бы помочь малому и среднему лесозаготовительному бизнесу примкнуть к НСЛС и добровольно сертифицировать лесопромышленность на своих арендованных лесных участках.

На форуме были озвучены пять предложений по развитию лесной сертификации в России:

1. Работа с ритейлом.

Указывать на сайтах производителей, ритейлеров, маркетплейсов, поставщиков товаров с содержанием древесины требования о соответствии товаров принципам ответственного лесопользования, а именно: добровольной лесной сертификации.

2. Государственные и муниципальные закупки.

Подготовить и проработать внесение изменений в Постановление Правительства РФ от 8 июля 2022 г. № 1224 «Об особенностях описания отдельных видов товаров, являющихся объектом закупки для обеспечения государственных и муниципальных нужд, при закупках которых предъявляются экологические требования» в части подтверждения соблюдения легальности и экологических требований к продукции из древесины.

3. Преимущества держателей сертификатов при проведении госконтроля.

Реализация положений пункта 34 Постановления Правительства РФ № 1099 от 2 февраля 2022 г., которым предусмотрено, что объекты контроля, у которых более 50% общего объема древесины имеют сертификационный статус, относятся к низкому риску. Внесение аналогичного положения в Постановление Правительства РФ № 1098 от 1 декабря 2021 года.

4. Преимущества наличия сертификата.

Предоставление участков в аренду по результатам лесных конкурсов в первую очередь держателям сертификатов, поскольку это является свидетельством ответственности поставщика древесины.

5. Совершенствование нормативного регулирования деревянного домостроения.

Внести в НПА требование о наличии сертификата соответствия для поставщиков продукции, используемой при строительстве деревянных домов.

ЗАБОТА О ЛЕСЕ И ЛЮДЯХ

Добровольная лесная сертификация – это не только про деньги. Экологическая и социальная ответственность – значимые компоненты устойчивого лесопромышленности. Начальник службы лесопользования АО «СЛПК» Алексей Зайцев на примере многолетнего сотрудничества Института биологии Коми научного центра УрО РАН и Сыктывкарского ЛПК показал, что научные исследования и экспертные заключения поддерживают высокие экологические стандарты и на производственной площадке, и на лесозаготовительных участках предприятия.

Так, более 10 лет компания совместно с учеными проводит комплексные исследования влияния лесозаготовительной деятельности на экосистемы региона. Важное направление взаимодействия ученых и лесозаготовителей – развитие подходов к сохранению редких видов на арендованной территории. Компания разработала согласованную с Институтом биологии уникальную



Участники форума в лесном питомнике Сыктывкарского ЛПК

систему, основанную на сохранении мест обитания, а не самих видов.

«Система сохранения местообитаний включает в себя три уровня: уровень ландшафтов, уровень охраняемых участков с высокими природоохранными ценностями и локальный уровень – конкретные места обитания», – пояснил Алексей Зайцев. Компания находится в постоянном контакте со специалистами, для того чтобы поддерживать актуальные данные о местах обитания краснокнижных видов.

«На ландшафтном уровне наш подход заключался в том, чтобы целенаправленно, путем исследований доказывать ценность этих территорий и добиваться присвоения им официального охранного статуса, в частности создания ООПТ», – подчеркнул спикер. Всего при участии СЛПК были созданы три особо охраняемые природные территории: заказники «Карпогорский», «Водораздел рек Пысса и Содзима» и национальный парк «Койгородский».

В продолжение темы директор ООО «Тефра» Дмитрий Кутепов рассказал, как ответственное лесопользование минимизирует корпоративные риски, связанные с нарушением биоразнообразия. На представленных им космических снимках были территории, где лес не рубился никогда, был пример леса, где в конце 80-х годов прошлого века без всякого контроля буквально за пять лет полностью вырублен лесной участок площадью 4 км². Из космоса ведение ответственного лесного хозяйства выглядит как мозаика, созданная выборочными рубками; при этом сохранена река, есть водоохранные зоны, выделены объекты для защиты природных экосистем. Такие участки леса поддерживают генетическое разнообразие животных и растений, а территория осознанно сохраняется лесопромышленным предприятием.

Социальная составляющая лесной сертификации стала лейтмотивом выступления главы отдела сертификации и экологии Сыктывкарского ЛПК Марины Королёвой, которая подчеркнула особую важность этого аспекта для каждого жителя региона. А руководитель Прилузского отделения межрегионального общественного движения народа коми «Коми войтыр» Галина Попова предложила рассмотреть лесную сертификацию с позиции местных коренных жителей. «Лес для нас – все. Мы строим дома, собираем ягоды и грибы, заготавливаем дрова», – сказала она. По ее словам, общественное участие является неотъемлемой частью лесной сертификации и напрямую влияет на социальные процессы в регионе. После получения информации о планах лесозаготовок через рассылки и сайты местное население может вносить свои замечания и предложения.

Ярким примером успешного взаимодействия стало сохранение одного из охотничьих угодий, которое было защищено по ходатайству «Коми войтыр» после общественных слушаний. «Сертификация точно не ухудшает жизнь населения, самое главное, чтобы население не было безразлично к этому», – отметила Галина Попова.

Всего на НСЛС-форуме выступило больше 20 спикеров, а в рамках практической части участники посетили лесопитомник Сыктывкарского ЛПК в селе Визинга Сысольского района¹. Торгово-промышленная палата Коми планирует проводить форум ежегодно. ■

¹ Подробнее об этом предприятии см. Пирус. М. Под знаком золотой птицы // ЛесПромИнформ. 2024. № 5 (lesprominform.ru/articles.html?id=6742). – Прим. ред.



ДРОБИЛКИ ДЛЯ ЛЕСОПИЛЕНИЯ, ФОРМАТИРОВАНИЯ ДПК И ДРЕВЕСНЫХ ПЛИТ

КЛАССИФИКАЦИЯ И КОНСТРУКЦИИ



ТЕКСТ
ВЛАДИМИР ПАДЕРИН

На рынке РФ большой выбор основного технологического оборудования для измельчения свесов, кусковых отходов и прочего при раскросе плитных материалов с целью их быстрого удаления цеховой системой аспирации из зоны обработки в места складирования или хранения. Эти рубильные машины, шредеры и другое оборудование оснащаются разными видами режущего инструмента – подрезными круглыми пилами, сблокированными с дробилками, различающимися конструкцией и параметрами.

Подобными дробилками, как правило, оснащаются оборудование, используемое для следующих задач:

- производства плитных древесных материалов – фанеры, ДСтП, MDF, HDF, ЛДСтП, OSB и др.;
- раскроса древесных заготовок из пиломатериалов по длине на разных линиях сращивания;
- на автоматических и полуавтоматических линиях раскроса и облицовывания кромок пленками из ПВХ или натурального шпона, как для облицованных, так и необлицованных древесных плит, столярных и клееных щитов.

Ассортимент дробилок весьма широкий по конфигурации, размерам, в том числе по ширине обработки и размерам перерабатываемых свесов, срезов на плитах. Чаще всего дробилки предназначены для обрезки (раскрос) плитных или щитовых заготовок из древесины и древесных материалов, особенно для переработки так называемых свесов (твердых кусковых отходов, образующихся в процессе пиления) в мягкие отходы (опилки, щепу).

Дробилки используются при переработке некоторых видов пластмасс, при производстве строительных материалов (например, фибролита, цементно-стружечных плит, гипрока и других плитных материалов на основе цемента и гипса).

Какие классы дробилок принято выделять?

КОМПАКТНЫЕ ДРОБИЛКИ

Компактные сегментные дробилки, как правило, состоят из алюминиевого или стального корпуса, оснащенного подрезной пилой и набором пильных твердосплавных сегментов, размещенных на корпусе в виде зубчатых секторов под углом относительно пласти корпуса подрезной пилы.

Конструктивно такие дробилки подразделяются на следующие виды:

- сегментные дробилки (рис. 1);
- дробилки, оснащенные различными сменными ножами (рис. 2);
- дробилки варио (рис. 3), в которых в качестве дробильных измельчительных элементов служат специальные зубчатые кольца (рис. 4) вместе с проставочными кольцами (рис. 5), позволяющие набрать любую ширину охвата зоны дробления;
- специализированные дробилки для цветных металлов (рис. 6);
- конические дробилки разных конструкций, прежде всего для получения технологической или топливной щепы, которые применяются в основном на лесопильном оборудовании, в частности фрезерно-пильном или фрезерно-брусующем (рис. 7 и 8). Такие дробилки, как правило, оснащены различными ножами и круглыми пилами, обычно



Рис. 1. Сегментная дробилка



Рис. 2. Дробилки с ножами



Рис. 3. Варио (vario) дробилка

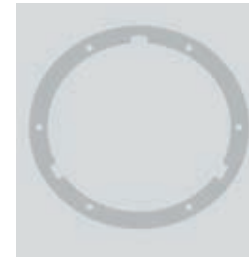


Рис. 4. Кольцо



Рис. 5. Зубчатое кольцо



Рис. 6. Твердосплавная дробилка по алюминию



Рис. 7. Дробилка с линией Soederhamn

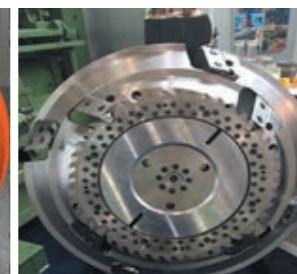


Рис. 8. Дробилка с линией Linck

кольцевыми или сегментными. Конические дробилки для лесопильных линий чаще всего называют коническими фрезами, на некоторых линиях их диаметр больше 1 м.

Параметры этих дробилок для получения технологической щепы, включая количество режущих элементов, дополнительно рассчитываются, чтобы получаемая щепка соответствовала ГОСТу.

Варианты режущих элементов для компактных дробилок – подрезная пила (рис. 9) и сменный нож/зуб (рис. 10).

Сегменты дробилок европейских производителей отличаются

профилями и конструктивными особенностями (рис. 11).

АЛМАЗНЫЕ ДРОБИЛКИ

Алмазные дробилки конструктивно отличаются от сегментных и оснащены алмазными режущими пластинками. Эти дробилки, как правило, не оснащаются дополнительными подрезными пилами, эту функцию на них выполняют алмазные зубья специальной формы и заточки. По производительности и цене эти дробилки больше всего подходят для линий сращивания, линий по обрезке ДПК и плитных материалов, производства паркета, ламината, инженерной доски,

стенных панелей, различных облицованных плит, в том числе пленками ПВХ или цветными металлами на линиях большой производительности (рис. 12). Различают дробилки левого (LH) и правого (RH) исполнения. В зависимости от высоты алмазной пластины количество их переточек от трех до десяти.

По сравнению с твердосплавными дробилками стойкость алмазных выше не менее чем в 10 раз. Значительно повышает стойкость своевременная заточка.

ДРОБИЛКИ ТРАДИЦИОННЫЕ...

Традиционные дробилки обычно изготавливаются из стали в виде



Рис. 9. Подрезная пила

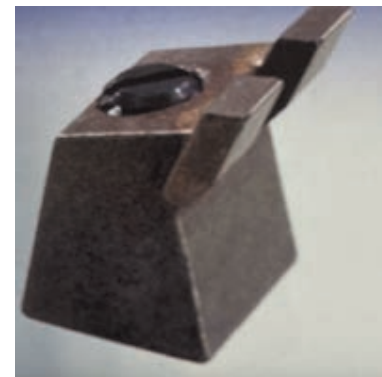


Рис. 10. Сменный зуб

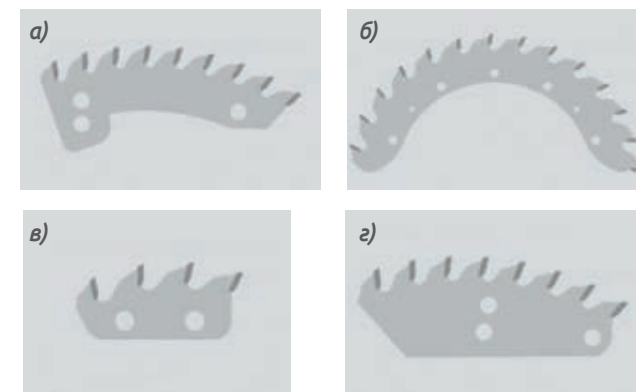


Рис. 11. Сегменты дробилок европейских производителей: а – Leitz; б – Swebo; в – Leuco, Faba; г – Leuco



Рис. 12. Вариант алмазной дробилки для ДПК

цилиндрических цельных (рис. 13 и 14) или сборных валов из отдельных компонентов (рис. 15), на наружной поверхности которых крепятся различные режущие элементы, предназначенные для доизмельчения кусковых отходов в мягкие.

Такие режущие узлы устанавливаются в разные рубильные (рубильные) машины, которые применяются для измельчения кусковых отходов, чаще всего лесопильно-деревообрабатывающих, мебельных и плитных производств, в технологическую или топливную щепу, и различаются габаритными размерами и производительностью. Из-за повышенного шума и вибрации их всегда устанавливают отдельно от основного технологического оборудования.

Для измельчения, например, древесных отходов с различными включениями, в том числе металлическими при утилизации разных поддонов, на дробилках (рубильных машинах) используются валы, оснащенные быстросъемными сменными ножами и пластинками, которые крепятся болтами.



Рис. 14. Вал дробилки со сменными НВ-пластинами

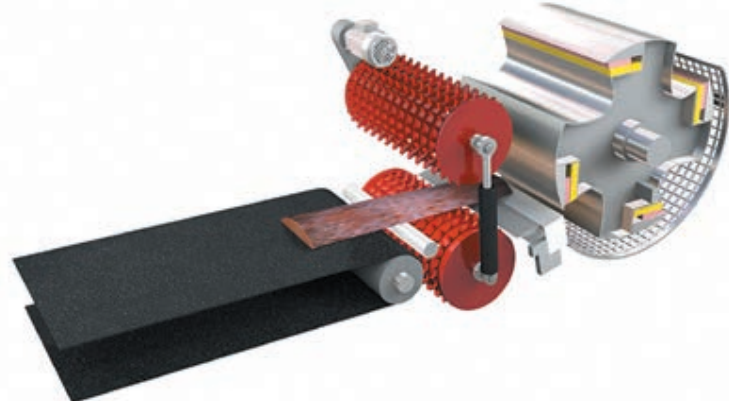


Рис. 13. Схема рубильной машины на базе ножевого вала со сменными ножами

Конструкций рубильных машин и режущих элементов великое множество, подробную информацию можно получить в специальной литературе и рекламных материалах производителей этого оборудования.

...И НЕТРАДИЦИОННЫЕ

К таким дробилкам относятся режущие инструменты всех малоизвестных конструкций или выполненные из набора других, например стандартных, режущих инструментов с соблюдением мер техники безопасности и охраны труда, в том числе круглых пил, насадных фрез и т. п.

За неимением необходимых дробилок или при невозможности их установки на шпиндели технологического оборудования (либо когда измельчаемые свесы незначительны по ширине или толщине) вместо них могут быть использованы несколько круглых пил с небольшим количеством зубьев, закрепленных на валу шпинделя со смещением на 1/2 зуба каждой пилы, чтобы не повредить зубья и обеспечить перекрытие зоны дробления.

Можно также использовать в качестве дробилок любые насадные фрезы подходящего диаметра с подрезной пилой. ■



Рис. 15. Дробилка на основе сборных валов с насадными фрезами

СОВЕТЫ ПО ОРГАНИЗАЦИИ МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

СТОЛЯРНАЯ МАСТЕРСКАЯ



ТЕКСТ
ВЛАДИМИР
ВОЛЫНСКИЙ

Как организовать малое и среднее столярное производство с использованием не крупного оборудования, в том числе работающего от бытовой электросети 220 В? Такое предприятие способно выпускать по индивидуальным заказам весь набор типичных столярных изделий – оконные и дверные блоки, покрытия пола, мебель. Исходными материалами служат сухие пиломатериалы – массивная древесина, а также фанера и древесные плиты.

Основные операции, оборудование и инструмент, используемые в производстве изделий из массивной древесины, представлены в таблице.

К производственному помещению столярного цеха предъявляются те же требования, что и к любому офисному помещению. Температура воздуха в помещении не должна быть ниже 15 °С, так как при низких температурах невозможны качественное склеивание заготовок и отделка изделий. Высота помещения желательна не менее трех метров.

Принято различать следующие участки полнокомплектного столярного цеха:

- хранения пиломатериалов;
- раскроя и сращивания пиломатериалов;
- получения чистовых заготовок;
- склеивания брусков и щитов;
- фрезерования деталей;
- токарный;
- шлифования;
- сборочный;
- отделки изделий;
- хранения готовой продукции;
- заточной (инструменталка).

Для столярного цеха можно использовать и двухэтажное здание, и разместить на втором этаже

участок сборки и отделки изделий. При таком варианте на втором этаже гарантируется более чистый воздух, без древесной пыли.

Рассмотрим далее, какое оборудование для каждого участка рекомендуется для малого и мелкосерийного производства.

УЧАСТОК ХРАНЕНИЯ ПИЛОМАТЕРИАЛОВ

Для того чтобы обеспечить максимальную гибкость производства и возможность быстрой перенастройки на новую продукцию, следует иметь достаточный запас пиломатериалов разных пород и сечений. Желательно выдерживать доски в цехе не менее 2–3 месяцев для достижения стабильной равновесной влажности древесины.

Конечная влажность древесины зависит от условий эксплуатации продукции. В городской отапливаемой квартире древесина может высохнуть в зимнее время до содержания влаги 5–8%. А в дачном доме без регулярного отопления влажность древесины устанавливается близкая к атмосферной (15–22% в зависимости от климата и времени года). Поэтому часто имеет смысл закупать пиломатериалы так назы-

ваемой транспортной влажности – 18–22% и досушку производить способом выдержки на участке хранения досок.

Длинные (до 6 м) доски можно хранить в горизонтальных штабелях на калиброванных прокладках. Для экономии производственной площади иногда закупают короткие



Рис. 1. СВЧ влагомер MS310 (Walcom, Тайвань)



Основные операции и оборудование столярных участков

Операция	Назначение	Оборудование	Инструмент
Поперечное пиление (торцовка) пиломатериалов	Получение черновых заготовок нужной длины, вырезка дефектов	Торцовочный станок	Круглая пила для поперечного пиления
Прирезка (продольное пиление) досок	Получение черновых заготовок нужной ширины	Прирезной станок	Круглые пилы продольного пиления
Криволинейное пиление	Получение черновых заготовок произвольного очертания	Ленточнопильный станок, лобзик	Пила ленточная узкая. Пилка для лобзика
Смешанная распиловка щитов	Раскрой и обрезка щитовых заготовок	Универсальный круглопильный станок	Пилы круглые. Подрезные пилы
Фугование заготовок	Создание на заготовках 1–2 базовых поверхностей (базирование)	Фуговальный станок	Строгальные прямые ножи
Рейсмусование заготовок	Получение чистовых заготовок заданной толщины	Рейсмусовый станок	Строгальные прямые ножи
Профильное строгание	Получение профильных погонажных изделий	4-х сторонний строгальный станок	Ножи строгальные прямые и фигурные
Сверление отверстий	Крепеж, постановка фурнитуры	Сверлильный станок (дрель), Присадочный станок	Сверла
Выборка пазов и продолговатых отверстий	Формирование детали согласно чертежу	Сверлильно-пазовальный станок, фрезерный станок	Пазовальные фрезы
Формирование шипов и проушин	Формирование угловых и срединных соединений	Фрезерный станок с шипорезной кареткой	Насадные фрезы для прямых шипов
Фрезерование заготовок	Формирование профильных кромок, обработка криволинейных деталей и т. п.	Фрезерный станок. Ручной фрезер	Фрезы концевые разного профиля
Художественное оформление щитовых деталей	Фрезерование рисунков, орнаментов и т. п.	Фрезерный станок с ЧПУ	Фрезы специальные
Заделка дефектов в заготовках	Высверливание сучков и постановка пробок	Сучкозаделывательные автоматы	Сверла специальные
Сращивание на зубчатый шип	Использование короткомерных п/м	Фрезерный станок Пресс для сращивания	Фрезы для мини-шипов Пила круглая
Склеивание реек	Получение реечного щита или клееных брусьев	Клеенонасящий станок, струбцины, ваймы	–
Точение деталей	Получение круглых деталей	Токарный станок	Токарные резцы
Шлифование деталей	Подготовка поверхностей к отделке	Шлифовальные станки	Шлифовальные абразивные ленты
Постановка фурнитуры, сборка узлов и изделий	–	Сборочная вайма, шуруповерт	–
Отделка деталей и изделий	Формирование лакокрасочных покрытий	Пистолет-распылитель Кабина	–
Заточка режущего инструмента	Обеспечение качества обработки поверхностей	Заточное оборудование	Абразивы, алмазный диск
Удаление и сбор стружки и опилок	Сбор вторичного сырья и очистка помещения	Стружкоотсосы	–
Получение сжатого воздуха	Обеспечение работы пневмоинструмента и пневмоустройств	Компрессорная установка с ресивером	–
Перемещение заготовок и деталей	Снижение затрат ручного труда	Конвейеры роликовые и ленточные, продольные и поперечные	–

пиломатериалы, или длинные доски пилят пополам и хранят в вертикальном положении. Высота помещения до 3 м позволяет оборудовать ячейки для вертикального хранения досок, которые можно рассортировать по породам и размерам поперечного сечения. Такой способ хранения не препятствует досушке пиломатериалов, а кроме того, облегчает доступ к каждой доске. Поскольку длина готовой продукции редко превышает 2–2,2 м, такой способ хранения можно считать вполне оправданным.

Не следует хранить пиломатериалы в неотапливаемом помещении.

Желательно проводить регулярный контроль влажности древесины с помощью игольчатых или бесконтактных влагомеров. Нужно иметь в виду, что игольчатый влагомер измеряет влажность локально (в месте проникновения иглолка), а индукционные бесконтактные влагомеры измеряют усредненную влажность в объеме древесины на глубину проникновения от 20 до 50 мм. В современных влагомерах есть настройка измерений в зависимости от температуры и плотности (породы) древесины. Рекомендуется использовать, например, СВЧ влагомер MS310

(рис. 1) с диапазоном измерений 0–99%.

Для контроля влажности пиломатериалов можно рекомендовать периодическое взвешивание контрольных образцов из досок разных пород и сечений. Отсутствие изменения веса образцов будет свидетельствовать о том, что материал прошел акклиматизацию и его влажность близка к равновесной.

УЧАСТОК ПОПЕРЕЧНОГО РАСКРОЯ ДОСКИ

Черновые брусковые заготовки должны иметь припуски на



Рис. 2. Торцовочная пила Metabo KS 305

последующую обработку. Величины этих припусков указаны в ГОСТ 7307-75. В среднем они составляют примерно 15–30 мм по длине (на чистовую торцовку), 5–7 мм по ширине и 4–6 мм по толщине (на фугование и рейсмусование).

Черновые заготовки получают путем торцевания и вырезки дефектов и прирезки досок по ширине. Параллельно можно выполнять сращивание немерных отрезков в длинные доски с их последующей торцовкой на заданную длину. Сращивание пиломатериалов стало почти повсеместным, так как позволяет более полно использовать ресурсы сырья, сделать рентабельным обработку низкосортных и короткомерных пиломатериалов, а также добиться выпуска лишенной сучков продукции. Современный рынок предлагает очень широкий выбор оборудования для раскроя и сращивания, от самого примитивного до полностью автоматизированного.

В минимальном варианте для продольного и поперечного пиления досок можно использовать ручную электропилу с направляющей шиной (рис. 2). В качестве примера может служить торцовочная пила Metabo KS 305. Максимальный размер доски (бруса) 100 х 200 мм, масса 17 кг, мощность 2 кВт, диаметр диска 305 мм.

Такие пилы работают от сети 220 В. Для столярной мастерской следует предпочесть модели, в которых пила, кроме качательного движения, совершает поперечное перемещение, что позволяет отпиливать материал шириной до 350 мм. На некоторых станках можно делать как прямые пропилы, так и под

углом до 45°. Важными дополнительными опциями могут быть лазерный указатель пропила и плавный пуск двигателя.

Указанные пилы относятся к серии бытовых, то есть не рассчитанных на многочасовую интенсивную работу. Их использование может быть оправдано в мастерской, работающей по индивидуальным заказам. Для мелкосерийного производства требуется принципиально другое оборудование.

При больших объемах работ ручная подача пилы становится тормозом для повышения производительности труда на этом участке. Удачным решением может стать использование полуавтоматического торцовочного станка с нижним расположением пилы.

Торцовочные станки с нижней пилой относятся к балансирным станкам. По команде оператора в систему подаются рабочая жидкость или сжатый воздух, шток цилиндра через систему рычагов вызывает движение пилы вверх по дуге окружности. На рабочем столе станка сделана прорезь для выхода пилы, а над пилой установлено прижимное устройство, которое одновременно является ограждением пилы. Система управления станком предусматривает опережающее срабатывание прижимного (защитного) устройства.

Станки такого типа отличаются компактностью, быстродействием, но ограниченной шириной пиления, которая зависит в основном от диаметра пилы. Производительность станка определяется уровнем механизации и автоматизации работ на

участке. При ручной подаче материала производительность торцовочных станков зависит не от технических параметров оборудования, а от способностей рабочего, который может выполнять 6–12 резов в минуту (в зависимости от длины и поперечного сечения досок).

В России подобные станки выпускают несколько заводов. Например, «Бакаут» (Великий Новгород), «Гризли» (Волгоградская область), «Кодос» и «Простор» (Кострома), Липецкий и Тюменский станкозаводы, «Тигрупп» (Тверь) и др. Обычно диаметр пилы в станках 400 мм, которая пилит доски максимального поперечного сечения 100 х 250 мм.

Совершенствование торцовки пиломатериалов привело к созданию линий оптимизации. Под термином «оптимизация» понимают получение из досок заготовок нужной длины и качества в автоматическом режиме. В линии система реагирует на специальные метки, сделанные флуоресцентным карандашом, и автоматически выпиливает дефектные участки с учетом заданных вариантов длины заготовок. В последних моделях все измерения выполняются с помощью сканера, а раскрой делается без участия оператора.

Все автоматические линии торцовки с нижним расположением пилы. Установки с оптимизирующей системой раскроя окупаются самостоятельно – за счет лучшего использования древесины, уменьшения количества отходов и сокращения обслуживающего персонала. Производительность их составляет от 2000 до 20000 пог. м в смену.



Рис. 3. Автоматическая линия торцовки «Оптим 5»

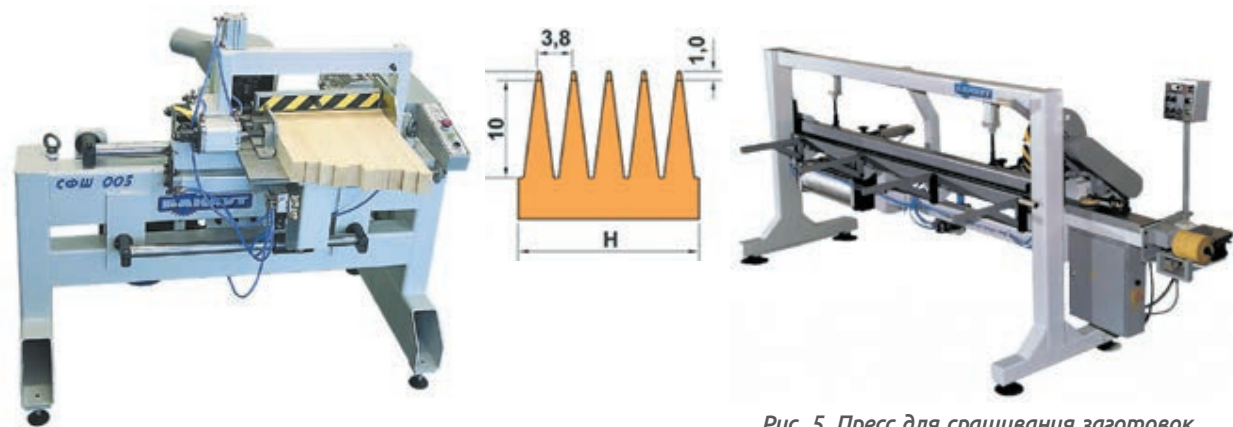


Рис. 4. Фрезерный станок для нарезания мини-шипов («Бакаут»)

Рис. 5. Пресс для сращивания заготовок одноканальный СПР 002М-3200 («Бакаут»)

Распознавание пороков древесины в линиях осуществляется по маркировке специальным мелом, по лазерной разметке или с помощью сканера. За доли секунды определяются места торцовки с обеспечением минимальных отходов, максимального выхода продукта и выполнением других, заранее выбранных, критериев. В России такое оборудование выпускает компания «Бакаут» из Великого Новгорода (рис. 3).

УЧАСТОК СРАЩИВАНИЯ КОРОТКОМЕРНЫХ ПИЛОМАТЕРИАЛОВ

Оборудование для сращивания состоит из фрезерного станка для нарезки зубчатых мини-шипов и прессы для сращивания. Эти станки могут быть объединены в линии сращивания, в том числе с двумя шипорезами. Однако такие линии занимают большую производственную площадь. Для малых производств эти два станка можно разместить компактно в зоне раскроя пиломатериалов. На участок сращивания должны подаваться заготовки только одного сечения, обычно длиной 0,15 – 1 м.

Станок фрезерования мини-шипов (рис. 4) оборудован подвижной кареткой, на которую вертикально на кромку укладываются заготовки в пакет шириной до 400 мм с выравниванием по переднему торцу. Затем срабатывает верхний прижим, каретка движется относительно подрезной пилы,

зачищающей торцы заготовок. Фрезерный узел, оснащенный специальной фрезой, формирует на торцах профиль шипов. Наиболее распространены фрезы с шагом 3,8 мм и длиной зубьев 10 мм. При этом в соединении образуется зазор 1 мм как гарантия полного примыкания поверхностей шипов. Затем каретка возвращается в исходное положение, прижим снимается и оператор вручную разворачивает пакет на 180°, после чего цикл повторяется со смещением фрезерного шпинделя по высоте на полшага.

Производительность станка – не менее одного пакета в минуту.

Сращивание заготовок выполняется в специальных прессах, которые могут быть одноканальными (рис. 5) или двухканальными.

Пресс СПР полуавтоматический, подача заготовок и отрезание набранной плети осуществляется вручную. В состав прессы входят

клеенаносающий пластмассовый профильный ролик и отрезная пила диаметром 350 мм. Усилие прижима 60 кН достигается пневмоцилиндром. Длина заготовок до 3,2 м.

Наиболее производительный двухканальный пресс для сращивания. Высокая производительность обеспечивается одновременной работой двух каналов: в одном осуществляется набор заготовок, в другом – прессование.

УЧАСТОК РАСКРОЯ ПО ШИРИНЕ И ТОЛЩИНЕ

Получение заготовок нужной ширины называется прирезкой. Специальный прирезной станок позволяет использовать в работе необрезные доски, а также устранить разноширинность заготовок, что необходимо для сращивания короткомерных пиломатериалов. Наиболее распространенный и простой



Рис. 6. Прирезной станок ЦА-2А (Тюменский станкозавод) и его кинематическая схема



Рис. 7. Универсальный круглопильный станок Ц6-2ИТ

станок с вальцовой подачей – ЦА-2А (рис. 6).

В большинстве случаев в столярных мастерских используют для прирезки универсальный круглопильный станок, где нужная ширина заготовки задается перемещением параллельного упора относительно пилы, а подача материала осуществляется вручную.

Без такого станка не обходится ни одна столярная мастерская, так как с его помощью можно не только раскраивать доски, но и опиливать щитовые детали, раскраивать плитный материал. Самый распространенный универсальный отечественный станок серии Ц6 – Ц6-2ИТ (рис. 7). Он применяется для смешанной распиловки досок и щитов, для получения заготовок нужной ширины, для опилки кромки под углом до 45°. Возможна выпилка



Рис. 8. Универсальный настольный круглопильный станок СПЦ-254

прямоугольных пазов специальным инструментом. Для раскроя больших листов станок снабжают необходимыми удлинителями или столами.

Для сети 220 В можно найти много предложений станков подобного назначения, например, от компании «Зубр» (рис. 8).

Такие станки примерно в 10 раз дешевле промышленных образцов, но могут выполнять все задачи по получению заготовок требуемой ширины.

Для деления досок по толщине широко применяются двухпильные ленточно-пильные станки, например НР-68 (рис. 9). Диаметр шкива 711 мм.

Максимальный размер заготовки – 300 x 250 мм, скорость подачи 5–25 м/мин. За один проход доски толщиной 44–50 мм выпиливаются три заготовки, которые можно использовать далее для строгания и получения досок обшивки (вагонки).

Для раскроя щитов и досок на заготовки криволинейного очертания стоит использовать ленточнопильный станочный станок (рис.10). Такие станки могут быть настольными или стационарными. Пиление производится тонкой и узкой ленточной пилой, натянутой на два шкива. ■



Рис. 9. Ленточно-делительный станок НР-68 (High Point, Тайвань)

Рис. 10. Ленточно-пильный станочный станок ЛС-40 (Кировский станкозавод) и настольный ленточно-пильный станок «Зубр»

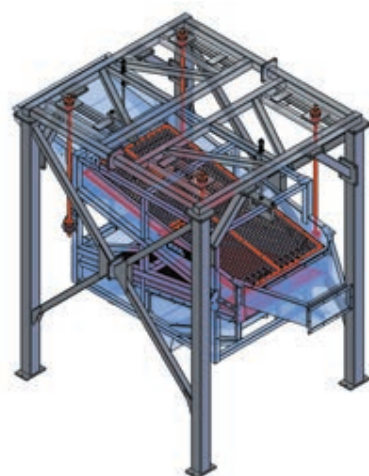


В ООО НПО «МЕХАНИКА-ТРАНС»

РАЗРАБОТАН НОВЫЙ ВИБРАЦИОННЫЙ ПРОСЕИВАТЕЛЬ

Специалисты НПО «Механика-Транс» создали новый просеиватель вибрационный ПЩ-75, предназначенный для сортировки щепы. Производительность оборудования – до 75 насыпных м³ в час.

Теперь в номенклатуре НПО «Механика-Транс» представлены четыре вида просеивателей для сортировки древесной щепы по фракциям в составе технологических линий.



Наименование	Производительность, насыпных м³ в час	Мощность, кВт	Масса, кг	Размер сита, мм
ПЩ-10	до 10	1,5	850	2000x970
ПЩ-75	до 75	4,0	2800	2600x1300
ПЩ-150	до 150	5,5	3600	3000x1600
ПЩ-300	до 300	7,5	6000	5000x2070

Оборудование НПО «Механика-Транс» успешно внедряется на предприятиях страны. Так, в ноябре 2024 г. на площадке ООО ПКП «Алмис» запущен участок сортировки щепы производительностью до 150 м³/ч, который включает в себя просеиватель вибрационный и сеть транспортеров для подачи и выгрузки сырья.



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



mechtrans.ru
(8362) 64-27-15
г. Йошкар-Ола



СОРТИРОВОЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Производим только то,
что работает

- Оборудование для гранулирования и брикетирования
- Транспортеры скребковые, ленточные, шнековые
- Просеивание щепы и опила
- Измельчение горбыля и щепы
- Приемники и бункера-накопители



ОБЪЕКТЫ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ИЗ ДРЕВЕСИНЫ ЗАВОЕВЫВАЮТ РОССИЮ

МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ

ТЕКСТ АДД

Практика использования дерева в строительстве коммерческих объектов дошла и до России. В жилой застройке оно применяется почти в половине загородных проектов.

С годами постепенно формируется понимание: дерево может стать основой для строительства не только частного дома, но и успешно функционирующего коммерческого объекта. Вот что говорят об этом эксперты.

«Я думаю, что это не тренд, но постоянное параллельное течение в архитектуре, – делится архитектор и дизайнер Ангелина Бородинкина из Казани. – Если говорить про российский опыт использования деревянной архитектуры в коммерции, то это в первую очередь все, что связано с загородной историей: базы отдыха, избины и т. п. Прекрасный тренд деревянной коммерческой недвижимости – это небольшие архитектурные объемы в парках, заповедниках: кафе, лектории, санузлы и прочие постройки общественного назначения».

Директор по развитию компании «Архивуд» Виталий Горелов верит в перспективы развития деревянной архитектуры. «Если 5–7 лет назад мы в основном строили из бруса, импортируя из Финляндии комплекты домов Hopenka, то в настоящее время мы существенно расширили спектр своих предложений. Во-первых, мы перенесли все производство в Россию, используя свой тридцатилетний опыт сотрудничества с компанией Hopenka. А во-вторых, мы стали применять больше различных конструктивных решений с применением дерева

– от традиционного бруса до безусадочных перекрестно-клееных материалов и большепролетных гнуто-клееных конструкций. Мы видим новые тренды – большие площади остекления, просторные помещения, сочетания различных материалов, нестандартные архитектурные решения. Все больше коммерческих объектов из дерева ассоциируются с премиум-классом. Дерево – это новая роскошь. Заметно меняется стилистика того, что хотят наши клиенты, но современные технологии позволяют реализовать любые самые смелые задумки архитекторов», – поясняет эксперт.

За рубежом – в США, Финляндии, Канаде, Австрии – уже можно встретить деревянные небоскребы. Коммерческие объекты, построенные из дерева, один за другим появляются и в России. При этом не стоит думать, что деревянная архитектура – это только фолк и этника, как мы привыкли думать. «За последние 20 лет возникло много трендов, новых имен. Архитектурные премии, такие как Archiwood, которые объединяют профессионалов и развивают деревянную архитектуру. Есть и непоколебимые фигуры – Тотан Кузембаев, Николай Белоусов, Владислав Савинкин. Наряду с Кузембаевым с его проговариванием конструктивистских идей на языке дерева и Белоусовым, который поразительным образом совмещает рубленность, бревенчатость русского

зодчества с пространственным дыханием больших стеклянных поверхностей, постоянно "выныривают" молодые архитекторы, в том числе из регионов», – рассказывает архитектурный критик Дмитрий Фесенко.

Казанский архитектор и дизайнер Ангелина Бородинкина выделяет и другие интересные проекты общественной деревянной архитектуры, тоже отмечая вклад Тотана Кузембаева в ее развитие: «Он один из первых перезапустил коммерческое использование деревянной архитектуры в России. Еще один прекрасный пример использования дерева в коммерческой недвижимости – гольф-клуб "Сколково" по проекту Шигеру Бана. Также стоит отметить тренд, не дошедший пока до Татарстана, но набирающий популярность в русских городах, – реставрация деревянного архитектурного наследия с дальнейшим его современным приспособлением: Суздаль, где "Суздаль дом", Плес, где, кстати, и был придуман термин "избинг". Совершенно роскошный пример реставрации и дальнейшего приспособления под бутик-отель – "Терем Асташово" в Костромской области. Еще мне очень нравится питерское бюро ZOB.architect, у них отлично получается переосмыслить деревянную архитектуру, сохранить культурный код места проектирования и при этом сделать проект экстремально современным». ■

«МЕБЕЛЬГРАД»

НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ В БРЯНСКЕ

ТЕКСТ
Фонд развития промышленности
ФОТО ООО «МЕБЕЛЬГРАД»

Компания «Мебельград» запустила в Брянске новый цех металлообработки и начала серийное производство корпусной и мягкой мебели с использованием металлических элементов.

Организованный на новой производственной площадке цех металлообработки обеспечивает выпуск продукции по полному производственному циклу – от лазерного раскроя металла до антикоррозийной покраски готовых деталей. Кроме того, компания приобрела и установила высокопроизводительное оборудование для раскроя, приладки, кромкооблицовки и прочих операций, выполняемых при изготовлении корпусной и мягкой мебели.

Общие инвестиции в проект составили около 209 млн руб. Из них в виде льготного займа по совместной федерально-региональной программе «Проекты развития» 144 млн руб. предоставил федеральный Фонд развития промышленности, 16 млн руб. – Фонд развития малого и среднего предпринимательства Брянской области.

«Корпусная и мягкая мебель с элементами из металла – это не только про исключительный декор, но и про высокую надежность с

функциональностью. После привлечения средств фондов развития промышленности компания существенно приросла в производственных мощностях – на 23 тыс. м², создано 74 рабочих места. Теперь в наших ближайших планах ввести в ассортимент кухонную мебель с металлоконструктивом в дизайне. Компания активно работает над увеличением объемов производства корпусной и мягкой мебели, что положительно влияет на увеличение доли мебельного производства в российском ВВП», – рассказал генеральный директор ООО «Мебельград» Сергей Слюнченко.

Среди преимуществ мебели с металлическими элементами в конструктиве длительный срок эксплуатации (более 20 лет), такая мебель реже ломается и легче поддается ремонту, сохраняет эксплуатационные характеристики в течение всего срока службы.

После выхода на проектную мощность компания будет ежегодно выпускать до 3500 спальных

гарнитуров, 2150 журнальных столов и 300 модульных диванов. Основной канал реализации продукции – розничные сети Hoff, «Аскона», «Орматек», «Лазурит», «Азбука мебели», а также собственная фирменная розничная сеть. Часть продукции предприятие планирует поставлять в Абхазию, Азербайджан, Армению, Беларусь, Казахстан, Киргизию, Монголию и Узбекистан. ■





МАКУЛАТУРА – СЫРЬЕ ИЛИ ОТХОД?

ИТОГИ ОТЧЕТНОЙ КАМПАНИИ

ТЕКСТ И ФОТО UpackUnion

Итоги отчетной кампании по РОП, опыт применения понижающего коэффициента производителями товаров с использованием вторсырья и перспективы развития отрасли переработки макулатуры обсудили эксперты в ходе тематической панельной дискуссии на выставке RosUpack 2025.



Информационный партнер

Постановление Правительства России № 1991 дает право предприятиям, подтвердившим, что в производимых ими товарах используется вторичное сырье, применять понижающий коэффициент к нормативу утилизации отходов. Документ вступил в силу 1 января 2025 года.

ПРИМЕНЕНИЕ ПОНИЖАЮЩЕГО КОЭФФИЦИЕНТА: ОПЫТ ПРЕДПРИЯТИЙ

Опытом подачи отчетности по указанному постановлению поделилась директор по взаимодействию с органами власти «СФТ Групп» Юлия Гейм. По ее словам, сегодня у макулатуры двойственный статус – вторичного сырья и отхода. Для определения понижающего коэффициента это стало определяющим фактором. «Те предприятия, которые по своим внутренним документам именовали ее вторичным сырьем, без проблем смогли получить понижающий коэффициент, а компании, которые употребляли термин "макулатура", столкнулись со сложностями. Благодаря коллегам из Минпромторга мы добились, чтобы макулатура определялась как вторичное сырье, и получили право применять понижающий коэффициент», – пояснила Юлия Гейм. Также она отметила еще один момент, связанный с двойной отчетностью. «Для того чтобы применить понижающий коэффициент, мы должны отчитаться, какое количество макулатуры у нас было принято, какое переработано и сколько готовой продукции выпущено. Аналогичную отчетность мы готовим как утилизаторы. Поскольку системы не интегрированы, нам приходится заполнять огромное количество

СПРАВКА

Крупнейшая в России и СНГ выставка упаковочной индустрии RosUpack и Международная выставка оборудования, технологий и материалов для печатного и рекламного производства Printech прошли в Москве 17–20 июня 2025 г. Больше 1,1 тыс. компаний презентовали свои услуги, технологии и новое оборудование. Отраслевое мероприятие посетили свыше 30,4 тыс. человек.

документов с одинаковыми данными», – поделилась подробностями спикер. Необходимо модернизировать и оттачивать процесс сдачи отчетности, поскольку, по словам Юлии Гейм, «понижающий коэффициент – это стимулирующая мера для привлечения как можно большего количества вторичного сырья в переработку». «К сожалению, сегодня большинство компаний не знают, что они имеют право на данную поддержку, и испытывают трудности с заполнением отчетности», – посетовала спикер.

Как подчеркнул советник отдела государственной политики департамента лесопромышленного комплекса и легкой промышленности Минпромторга России Арам Шапарян, ведомство знает о существующих проблемах, активно ведет работу по совершенствованию постановления. С начала 2025 г. в Минпромторг поступило всего 162 заявления на получение понижающего коэффициента, около 67% заявок пришлось на ЛПК. При этом заявление можно подавать в

течение всего года. Такое небольшое количество заявок, по мнению первого заместителя генерального директора ассоциации «Лига переработчиков макулатуры», генерального директора «Центра системных решений» Дениса Кондратьева, вероятно, было сопряжено с тем, что не все предприятия были проинформированы о принятии постановления и возможности получения льготы. «Есть надежда, что в следующем году количество желающих будет гораздо больше», – отметил эксперт.

МЕХАНИЗМ ПОЛУЧЕНИЯ ЛЬГОТЫ И ЧАСТЫЕ ОШИБКИ

Как пояснил в ходе сессии представитель Минпромторга Денис Кондратьев, применение льготы в виде понижающего коэффициента возможно при прохождении двух этапов. Первый – заявка и подтверждение производственных мощностей, второй – проверка доли вторсырья в продукции. Наиболее распространенные ошибки, из-за которых заявление на получение послабления остается без удовлетворения, это недостаточное количество приложенных документов и отсутствие в публичном реестре производителей поставщиков материалов, из которых изготавливает свою продукцию компания-заявитель. «При этом, будучи в реестре, получить понижающий коэффициент может как производитель картона, так и изготовитель упаковки из этого картона», – подчеркнул представитель федерального министерства.

Стимулирующими мерами, по мнению Дениса Кондратьева,

государство подталкивает компании к максимальному вовлечению в хозяйственный оборот их изделий после применения и потери свойств. «Реализуя механизм РОП, власти заинтересованы не в деньгах, а в том, чтобы мусорные полигоны не переполнялись. Не во всех регионах есть возможность создавать такие новые объекты или построить завод по переработке отходов», – констатировал эксперт из Минпромторга.

ОТЧЕТНОСТЬ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ РОП

С 1 января 2024 г. обязанность по утилизации отходов от использования упаковки перешла от производителей товаров к производителям этой упаковки. В 2025 г. компании впервые отчитывались по новым правилам. «Этот и прошлый годы были тяжелыми. Проведено много работы для поиска каждого производителя и импортера в отрасли. Можно утверждать, что мы выявили 90% субъектов РОП... Уже сейчас можно сказать, что по применению постановления № 1991 отрасль переработки макулатуры стала самой эффективной. По статистике, эти предприятия провели больше всего работы», – прокомментировал представитель Департамента экономики замкнутого цикла в сфере отходов производства и потребления Минприроды России Кирилл Палиюк. После обновления механизма РОП количества субъектов, которые должны отчитываться об утилизации отходов от использования упаковки, сократилось более чем в 30 раз – с двух миллионов до примерно 55 тысяч. Поэтому, по мнению экспертов, обеспечить контроль за такими компаниями теперь проще, кроме того, с ними ведется работа по предупреждению правонарушений.

«Надеяться на то, что, не подав отчетность, вы останетесь незамеченными, не стоит», – пояснил заместитель руководителя департамента РОП "Российского экологического оператора" (ППК РЭО) Гусен Ибрагимов. – Федеральные органы власти отработали необходимые сценарии и обладают инструментами для этого».

ПРОБЛЕМЫ ОТРАСЛИ

Заместитель генерального директора по развитию ассоциации «Лига переработчиков макулатуры» Михаил Пеньков рассказал об основных проблемах отрасли переработки макулатуры и вариантах их решения. Так, существуют сложности со сбором статистических данных. «Мы не можем сказать, какой объем материала у нас обращается в жизненном цикле, как оценить его цикличность, сколько реально вторичного сырья входит и сколько его выходит воплощенного в товар. Отсутствует актуальная информация о рынках вторичного сырья», – отметил докладчик. Еще одна трудность заключается в том, что некоторые производители используют лазейки в законодательстве для уменьшения ответственности по РОП, и это не позволяет компаниям работать в одинаково честных условиях.

При этом, как подчеркивают эксперты ППК РЭО, при первой же проверке эти факты будут установлены. Дефицит кадров, в том числе в федеральных органах исполнительной власти, – еще одна отраслевая проблема, о которой говорил представитель «Лиги переработчиков макулатуры». Речь идет как о количестве специалистов-технологов, так и об уровне подготовки тех, кто работает в контролирующих органах, поскольку не все они понимают отраслевую специфику. Решить проблему, по мнению эксперта, можно с помощью расширения полномочий отраслевых саморегулируемых организаций, привлечения отраслевых объединений и экспертов к работе подразделений федеральных органов, ответственных за развитие циклической экономики.

Еще один вариант решения вопроса – установка на предприятиях автоматизированного учета, данные которого будут передаваться прямо в контролирующие органы. Но, с одной стороны, этот путь высокочастотен как для предприятий, так и для ведомств, с другой – данные надо не только собрать, но и обработать и интерпретировать. И здесь отрасль вновь упирается в дефицит кадров в правительственных структурах. ■





HOLZ HOUSE И «ТЕПЛОРЕСУРС»

ИСТОРИЯ НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРСТВА И НОВЫЙ ШАГ В УТИЛИЗАЦИИ ДРЕВЕСНЫХ ОТХОДОВ

ТЕКСТ ООО ПО «ТЕПЛОРЕСУРС»

Компания Holz House (ООО «Хольц Хаус») хорошо известна в России как один из ведущих производителей домов из клееного бруса и продукции глубокой переработки древесины. Четыре производственные площадки предприятия расположены в Даровском, Котельничском и Лузском районах Кировской области, крупнейшая из них находится в Лузе. Этот завод, открывшийся в 2016 г., по праву можно назвать образцом современного деревообрабатывающего комплекса: здесь функционируют лесопильный и домостроительный цеха, линии по выпуску клееного бруса и древесных гранул (пеллет).

С первых дней работы предприятия в Лузе в его технологической цепочке важную роль играет котельное оборудование ООО «Производственное объединение «Теплоресурс»» из города Ковров Владимирской области. Именно оно обеспечивает производственные процессы мощностью, а помещения теплом, но не только.

СОВРЕМЕННОЕ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО В ЛУЗЕ

Объем переработки этой площадки Holz House – около 200 тыс. м³ круглых лесоматериалов в год. Технологический процесс предприятия предполагает ряд этапов: сначала кругляк с биржи сырья поступает на окорочный станок, далее проходит распиловку, сушку, сортировку, торцовку, маркировку, упаковку и отгрузку уже готовой продукции – пиломатериалов транспортной влажности. Часть досок после обработки в сушильных камерах отправляется в домостроительный цех для изготовления клееного бруса. На каждом этапе образуется

значительное количество древесных отходов – коры, щепы, опилок. Эти остатки активно вовлекаются в повторное использование: сухие фракции идут на производство пеллет, а влажные и смешанные – на топливо для котельных.

На заводе процесс удаления отходов полностью автоматизирован. Кора, снятая на окорочном станке, вместе со щепой и опилками, образующимися при распиловке, по ленточным транспортерам доставляется в отдельные бункеры. Отходы, предназначенные для производства топливных гранул, поступают на соответствующий участок, а для сжигания перемещаются на топливный склад, откуда скребковые транспортеры в строго заданном объеме подают их к котлам.

НАЧАЛО СОТРУДНИЧЕСТВА: ТЕПЛО ДЛЯ ЗАПУСКА ЗАВОДА

Когда в 2016 г. в Лузе строился лесопильный цех, важнейшей задачей стало обеспечение его тепловой энергией. От этого зависела работа сушильных камер и

отопление производственных помещений, а значит, и бесперебойный выпуск готовой продукции. Выбор был сделан в пользу отечественного оборудования – продукции производственного объединения «Теплоресурс».

Первой была запущена котельная с двумя водогрейными котлами мощностью 2 МВт каждый. Оборудование работает на смеси опилок, щепы и кородревесных отходов, полностью автоматизировано, с подачей топлива в топку через гидротолкатели. Уже через полгода работы стало очевидно, что мощности нужно наращивать. В 2019 г. в котельную № 1 добавили третий котел на 3 МВт, что обеспечило растущие потребности лесопильного производства.

РАСШИРЕНИЕ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

С запуском линии по производству пеллет в 2020 г. объемы переработки древесины увеличились, а вместе с ними и потребность в тепловой энергии. Было принято

решение о строительстве второй котельной, которая включала два котла по 3 МВт того же производителя – ПО «Теплоресурс».

Эти котельные рассчитаны на использование в качестве топлива исключительно древесной коры с высокой зольностью, что подразумевает специальные конструктивные решения. Среди них такие:

- блочный мультициклон для очистки дымовых газов;
- пневмоочистка теплообменника;
- механизированная система золоудаления;
- увеличенная площадь механической колосниковой решетки для стабильного горения и легкого вывода образующейся золы.

В результате общее тепловое хозяйство предприятия стало включать две автоматизированные котельные суммарной мощностью 13 МВт. Они полностью обеспечивают тепловой энергией 16 сушильных камер с разовой загрузкой 130 м³ каждая и отапливают более 7 тыс. м² производственных помещений.

ПРОБЛЕМА ИЗБЫТКА ОТХОДОВ

Несмотря на то что две котельные перерабатывают значительное количество отходов, образующихся в процессе производства, полностью потребить весь их объем невозможно, да и не нужно.

ОСНОВНЫЕ УЗЛЫ И ОСОБЕННОСТИ УСТАНОВКИ

- механизированный топливный склад с подачей коры погрузчиком;
- гидравлический толкатель для дозированной загрузки в топку;
- камера первичного сгорания с подвижной колосниковой решеткой, обеспечивающей эффективное горение с минимальным дымообразованием;
- камера дожигания для полного сгорания тяжелых частиц;
- камера смешения топочных газов с внешним воздухом;
- система механизированного золоудаления;
- система автоматического управления;
- золоуловитель;
- дымовая труба высотой 22 м из нержавеющей стали с высокотемпературным утеплением из минераловатных материалов и сетчатым искрогасителем (ячейка 5×5 мм) для предотвращения выхода искр.

Особенно это касается коры, которая остается после окорки бревен хвойных пород.

Длительное хранение больших массивов коры на открытом воздухе создает серьезные риски. Даже в холодное время года они способны к самовозгоранию из-за внутренних процессов разложения. Такой пожар сопровождается неконтролируемыми выбросами и опасен как для предприятия, так и для окружающих территорий. Захоронение древесины также не является решением: это нарушает экологический баланс и не исключает возгораний на полигонах. Поэтому в 2023 г. было принято решение об установке на предприятии в Лузе котла-утилизатора – оборудования, предназначенного для сжигания отходов без выработки тепловой энергии. Для реализации решения поставщика

менять не стали, вновь отдав предпочтение партнерам из Коврова.

КОТЕЛ-УТИЛИЗАТОР: КОНСТРУКЦИЯ И РАБОТА

Осенью 2023 г. на Holz House был введен в эксплуатацию котел-утилизатор производства ПО «Теплоресурс». В отличие от традиционных котельных, он работает исключительно на уничтожение излишков древесных отходов, не производя тепловую энергию. На предприятии нет потребности в дополнительной ее выработке – все текущие нужды полностью покрываются действующими котельными. Избыточное тепло попросту некуда было бы направить, а его «сброс» потребовал бы установки дорогостоящего насосного и вентиляционного оборудования. Котел-утилизатор





решает задачу иначе: он позволяет напрямую, без выработки тепла и дополнительных затрат, утилизировать необходимый объем древесных отходов.

ПРИНЦИП РАБОТЫ КОТЛА-УТИЛИЗАТОРА

Кора доставляется погрузчиком на механизированный топливный склад утилизатора, откуда с нужной периодичностью гидравлический толкатель подает ее в топку. В случае повышенной влажности отходов в топливную смесь добавляется до 10% опилок для стабилизации процесса горения. На первом этаже установки расположена подвижная колосниковая решетка, обеспечивающая эффективное сжигание топлива практически без образования дыма. Далее продукты сгорания направляются во второй, обмурованный, этаж утилизатора, где происходит догорание и отделение тяжелых частиц – остатков золы. После этого газы удаляются в атмосферу через дымовую трубу без применения тягодутьевых вентиляторов: установка работает на естественной тяге. Поскольку высота трубы 22 м, возможность попадания горячих частиц на землю исключена. Дополнительно на верхушке трубы установлен сетчатый искрогаситель, предотвращающий вылет крупных искр, способных

сохранить энергию и стать источником возгорания.

Котел-утилизатор, несмотря на высокий уровень безопасности, установлен на окраине территории предприятия, что позволяет максимально удалить источник выхода горячих газов от основных производственных зон.

Мощность топки утилизатора достигает 8 МВт, однако на практике она ограничивается требованиями безопасности. Главный фактор – температура на выходе: ее нельзя превышать, чтобы избежать образования высокоэнергетических искр и предотвратить повреждение нержавеющей дымовой трубы. При потенциальной возможности разогрева до 900 °С установка стабильно поддерживает температуру горения около 550 °С, что обеспечивает практически бездымное сжигание коры. Соответственно, температура выходящих газов контролируется автоматикой и не превышает 500–550 °С. С учетом этих параметров утилизатор перерабатывает в среднем до 85 м³ складской коры в сутки (в пересчете на объем складирования, а не плотный вес).

ПОЧЕМУ ЭТО РЕШЕНИЕ ОПТИМАЛЬНО

Хотя любое сжигание сопровождается выбросом газообразных продуктов, котел-утилизатор

решает главную проблему – регулирование избыточного накопления отходов, которое в противном случае неизбежно привело бы к пожароопасным ситуациям.

Сжигание в утилизаторе происходит при контролируемой температуре, практически без дыма и с минимальным риском выброса искр. Такое решение позволяет поддерживать производственные площади в порядке, не складировать опасные объемы коры и работать в более безопасных для предприятия и окружающей территории условиях.

ЭКСПЛУАТАЦИЯ И ОБСЛУЖИВАНИЕ

Как показал двухлетний опыт работы, котел-утилизатор в эксплуатации прост и надежен. Все процессы автоматизированы, контроль над установкой осуществляет один оператор. При этом, как отмечают в Holz House, несмотря на максимальную безопасность, при желании и/или необходимости, например, в пожароопасный период, утилизатор может быть остановлен. Сама по себе конструкция рассчитана на длительную работу без сложных ремонтов.

ПАРТНЕРСТВО, ПРОВЕРЕННОЕ ВРЕМЕНЕМ

Сотрудничество Holz House и ПО «Теплоресурс» началось с решения задачи теплоснабжения нового производства и со временем переросло в комплексный подход к управлению тепловыми ресурсами и древесными отходами предприятия. За девять лет партнерство доказало свою эффективность – от первых котлов в 2016 г. до установки котла-утилизатора в 2023-м.

Новая установка не только ликвидировала проблему излишков отходов, но и повысила пожарную безопасность, сохранив при этом высокий уровень экологической ответственности. Пример Holz House и ПО «Теплоресурс» показывает, что грамотное сочетание производственной и инженерной компетенции позволяет находить оптимальные решения на любом этапе развития предприятия. ■

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

ОПРЕДЕЛЕНО ДЕРЕВО ГОДА 2025 В РОССИИ

ТЕКСТ по материалам gosdrevo.ru

ФОТО: treeportal.ru

Главным деревом страны – 2025 стала «Бабушка Ива» из Ростовской области. За нее было отдано 37549 голосов. Второе место занял «Шумерлинский дуб» из Чувашской Республики, набравший 25532 голоса. На третьем месте – «Суворовский дуб» из Крыма с количеством голосов – 7775.

Список деревьев-участников был утвержден сертификационной комиссией всероссийской программы, согласно полученным заявкам от руководителей исполнительной власти субъектов РФ. Номинантами конкурса стали 70 уникальных исторических природных раритета, занесенных в Национальный реестр старовозрастных деревьев России и по праву носящие статус «Памятник живой природы».

ОСОБЕННОСТИ КОНКУРСА

Ежегодный конкурс по выбору главного дерева страны, «Российское дерево года» проводится с 2017 года. В нем принимают участие удивительные деревья, произрастающие в разных регионах России и являющиеся природным, культурным, историческим и духовным наследием нашей Родины.

«Старовозрастные деревья – уникальные представители растительного мира, живые свидетели исторических событий, связующее звено ушедших и будущих поколений, наше национальное достояние. Мы по справедливости гордимся ими, и считаем, что о них должна узнать вся страна! Благодарим всех, кто принимает участие в голосовании, поддерживает сохранение живых легенд – исторических деревьев России!» – подчеркнул руководитель всероссийской программы «Деревья-памятники живой природы» Сергей Пальчиков.

Голосование на сайте Всероссийской программы «Деревья – памятники живой природы» завершено. По его итогам определен победитель в конкурсе «Российское дерево года – 2025», который объединил «зеленых» участников из 70 регионов страны.

Руководству Ростовской области будет вручен диплом, подтверждающий победу дерева в конкурсе, а также Сертификат на обследование ивы и проведение оздоровительных мероприятий сертифицированными European Tree Worker специалистами Центра древесных экспертиз «Здоровый лес». На территории региона будет проведен тематический конкурс детского рисунка, победителей и финалистов которого представители всероссийской программы наградят дипломами, ценными подарками и призами. Лучшие работы будут продемонстрированы на торжественной церемонии «Российское дерево года – 2025».

В Чувашской Республике и Республике Крым также пройдут торжественные мероприятия, посвященные выходу в финал конкурса номинантов этих регионов.

БАБУШКА-ИВА

Вид: Ива белая (серебристая), Salix alba
Возраст: 100 лет (по данным заявителя)

Высота: 12 м (по данным заявителя)
Диаметр ствола на высоте 1,3 м: 1.75 м (по данным заявителя)

Место произрастания: Ростовская область, Белокалитвинский район, хутор Дубовой Грушево-Дубовского сельского поселения.

Одиноко стоящее дерево расположено в живописном месте на берегу реки Кундрючья в маленьком хуторе населением около 200 человек. Возле него находится брод и место для водопоя домашнего скота, поэтому трава вокруг дерева всегда аккуратно «подстрижена», как и его нижние листья. Диаметр кроны дерева 25 метров. Оно дает большую тень, что очень ценно в жарком и засушливом климате

региона. Поэтому поляна возле Бабушки Ивы излюбленное место жителей для отдыха на природе. Ствол внизу закручивается против часовой стрелки и разветвляется на три на уровне человеческого роста, образуя в «сердце» дерева уютное местечко, в которое любят забираться дети.

Среди местных жителей дерево получило название «Бабушка Ива» за свои внушительные размеры. По одной из существующих среди местных жителей легенд, «бабушка» на самом деле очень молода: говорят, что во время наводнения 1986 года, затопившего всю долину реки, потоком принесло ветку ивы, которая укоренилась и проросла. За счет обилия влаги дерево быстро (всего за 3 десятилетия!?) превратилось в настоящего гиганта и стало рекордсменом роста. Как бы то ни было на самом деле, обоснованием для придания дереву статуса «Памятник живой природы» является сам факт, что это одиноко стоящее дерево внушительных размеров, выросшее в открытой степи. Это зона суровых климатических условий для произрастания любых деревьев – местность с бушующими ветрами, засухами и бесснежными морозными зимами. ■





БОЛЬШИЕ ВЫЗОВЫ В «СИРИУСЕ»

ПРОЕКТ ДЛЯ ОДАРЕННЫХ ДЕТЕЙ И ЦИРКУЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА



ТЕКСТ
ОЛЬГА РАКИТОВА
канд. экон. наук,
доцент СПбГЛТУ,
Финансовый
университет при
Правительстве РФ

В июле в образовательном центре «Сириус» прошла защита проекта «Циркулярная экономика как один из наиболее продуктивных способов решения проблем экологии и борьбы с отходами: бизнес-проектирование создания экологически чистого предприятия замкнутого цикла в деревообрабатывающей промышленности».

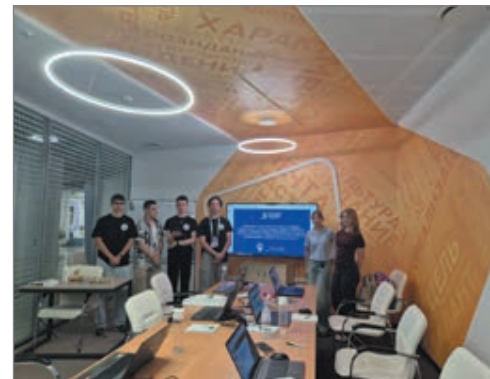
Проект создавался в рамках образовательной программы «Большие вызовы» и был представлен на фестивале проектов в университете «Сириус», а также экспертам отрасли из разных уголков России, включая представителей ведущих вузов страны – МГУ, СПбГУ и др.

В 2025 г. проект по циркулярной экономике и бизнес-проектированию в рамках направления «Экология» образовательной смены «Большие вызовы» в ОЦ «Сириус» курировала кафедра экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета и кафедра экономики и финансов Санкт-Петербургского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Совместный проект двух высших учебных заведений привлёк большое внимание отраслевых экспертов, ученых и различных деятелей в области экономики, менеджмента и анализа деревообрабатывающих производств и климатологии. Они охотно

поучаствовали в нем дистанционно, проводя консультации и прорабатывая вопросы с участниками программы. На фестивале проектов 24 июля стенд группы пользовался заслуженным вниманием как у представителей правительства и СМИ, так и бизнес-структур («Свезы», «Северстали» и др.).

БОЛЬШИЕ ВЫЗОВЫ

Всероссийский конкурс научно-технологических проектов «Большие вызовы» – это масштабное мероприятие для школьников и студентов, занимающихся научной или исследовательской деятельностью. В 2025 г. конкурс на участие в смене (длительностью 25 дней) на базе университета «Сириус» был 70 человек на место. В этом году на федеральную территорию «Сириус» на программу «Большие вызовы» приехали 439 участников из 69 российских регионов. В предыдущие девять сезонов в конкурсе участвовало больше 120 тысяч школьников из 87 регионов.



Цель конкурса – выявление и развитие у молодежи творческих способностей, интереса к проектной, научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской и творческой деятельности, популяризация научных знаний и достижений.

Среди партнеров программы «Большие вызовы» ведущие университеты и корпорации страны: МГУ, МФТИ, Высшая школа экономики, Газпромбанк, университет «Сириус», Институт глобального климата и экологии им. академика Ю. А. Израэля, ООО «Газпромнефть НТЦ», СФТИ НИЯУ МИФИ, Роскосмос и многие другие.

АКТУАЛЬНОСТЬ ВО ГЛАВЕ УГЛА

Группа, которая занималась проектом в области циркулярной экономики, состояла из шести одаренных школьников из разных уголков России, от Брянска до Дальнего Востока (Анастасия Расказова, Карина Курицына, Дмитрий Болдин, Савелий Вахтомин, Амир Мингачев), стажера – студента МГУ Юлии Захаровой, аспиранта университета «Сириус» Анфисы Харибиной и руководителя проекта, кандидата экономических наук, доцента СПбГЛТУ и Финансового университета, руководителя ИАА «Инфобио» Ольги Ракитовой.

Актуальность экономики замкнутого цикла постоянно растет, и ЛПК Российской Федерации хорошо иллюстрирует работоспособность этой модели, одновременно учитывая экологические (использование ВИЭ, утилизация древесных отходов с получением биоэнергии,

уменьшение углеродного следа), экономические (полное использование ресурсов, увеличение налоговых поступлений в регион) и социальные (создание новых рабочих мест, организация площадок для профориентации детей и молодежи) аспекты.

Вначале группа исследовала конкурентоспособность разных российских территорий для выбора места модельного предприятия. Выбор был сделан в пользу Костромской области.

Локацией для бизнес-проектирования было выбрано с. Воронье Судиславского района Костромской области. В этом месте выставлена на продажу промышленная площадка необходимой площади, а также вблизи находятся поставщики сырья и удобные логистические пути. В этом регионе достаточное количество лесных ресурсов и есть проблемы с утилизацией древесных отходов, кроме того область находится в ЦФО, относительно недалеко от рынков одного из крупнейших сбыта – Москвы и Московской области. Необходимо отметить, что в регионе уже

реализованы подобные проекты компании «Свеза» и ряда других компаний, однако они находятся в иных точках региона.

В рамках работы над проектом был составлен бизнес-план предприятия деревообрабатывающей промышленности, в котором представлен замкнутый цикл безотходного производства – от закупки сырья до полной утилизации отходов и получения прибыли от переработанных опилок, стружки и других остатков основного производства.

Согласно бизнес-плану предполагается построить предприятие, которое будет заниматься лесопилением, а также сбором древесных отходов. В лесопильной промышленности доля отходов составляет более 50%, поэтому важно предусматривать экономически и экологически выгодные способы переработки образующихся остатков. По замыслу разработчиков, одна часть древесных отходов будет перерабатываться в топливные брикеты, а другая – использоваться в качестве топлива на собственной энергетической установке предприятия.



- Костромская область:**
- 73,3% площадь покрытия лесами
 - виды – береза, ель, осина, сосна, ольха серая
 - ЦФО, 344 км от Москвы
- Древесина:**
- экологически чистый материал
 - незаменимый материал для строительства
 - изготовление бумаги и мебели
- 50% отходов при деревообработке:**
- отходы: опилки, щепа, кора, горбыль, сучья, бросовый шпон
 - переработка: биологическая, химическая, механическая
 - продукция: пеллеты, брикеты и тд.



Рис. 1. Характеристика Костромской области



Кроме того, планируется забирать древесные отходы соседних фабрик и зарабатывать на их вывозе. После использования древесных отходов для получения энергии образуется зола, которую целесообразно реализовывать частным лицам и агрофермам в качестве удобрения.

Таким образом, это будет полностью безотходное и экологически чистое производство замкнутого цикла. А сырье для предприятия – сосновую и еловую древесину – планируется закупать у ответственных лесопользователей, которые занимаются лесовосстановлением.

Использование вырабатываемая на ТЭЦ электрической и тепловой энергии будет в производственном цикле позволит экономить на закупке энергии у внешних поставщиков, а также улучшить экологическую ситуацию в регионе (так как сжигание древесины – углеродно-нейтрально). Продукция предприятия (пиломатериалы, древесные брикеты, подстилка для животных, а также древесная зола в качестве удобрения) будет реализовываться через маркетплейсы, а также на рынке «домашнего» региона и соседних областей.

Реализация проекта позволяет решить сразу несколько проблем:

- нерациональное использование ресурсов;
- загрязнение окружающей среды;

Таблица 1. Преимущества циркулярного производства в ЛПК

Выгоды по E-компоненту	Выгоды по S-компоненту	Выгоды по G-компоненту
Снижение углеродного следа	Создание рабочих мест в Судиславском районе	Увеличение налоговых поступлений в бюджет района и региона
Переработка отходов ЛПК	Обеспечение социальной защиты местного населения	Обеспечение честной конкуренции в ЛПК региона
Повышение экологической безопасности энергетики	Организация площадки для профориентации детей и молодежи	Укрепление экономической системы Костромской области через создание сети поставок
Поддержание продуктивности лесных экосистем	Поддержание села как единого сообщества	Поддержка субъектов МСП

Аторы: Амир Мингачев, Михаил Бойко.

Таблица 2. Показатели финансовой модели

Стоимость оборудования	131,7 млн руб.
Постоянные затраты	22,26 млн руб./мес.
Переменные затраты	7,7 млн руб./мес.
Доход	3,2 млн руб./мес.
Чистая прибыль	2,37 млн руб./мес.
Точка безубыточности	29,2 млн руб.
Объем инвестиций	160,97 млн руб.

Аторы: Дмитрий Болдин, Ольга Ракитова.

- недостаток экономической выгоды;
- большой объем отходов;
- нехватка рабочих мест.

Главным приоритетом проектируемого предприятия является обеспечение экологической безопасности производства. В этом плане один из важных факторов – выбор источника энергии. Проанализировав разные способы генерации энергии, участники проекта пришли к выводу, что оптимальный

вариант – выработка энергии на биотопливной мини-ТЭЦ, работающей на кородревесных отходах. Такая биотопливная энергетическая установка, а также использование в логистике и на производстве транспорта на природном газе позволит сократить выбросы CO₂ на 76 тыс. т в год. Минимизация углеродного следа компании будет достигаться за счет полной переработки древесных отходов в брикеты, сорбенты (подстилку для животных) и золу.

ESG-СТРАТЕГИЯ

Важным аспектом экологичности предприятия является следование принципам ESG-стратегии. Выгоды от работы подобного предприятия были учтены не только по экономическим, но и по социальным и управленческим аспектам.

ИНВЕСТИЦИИ, РИСКИ И ВЫГОДЫ

Инвестиции в предприятие замкнутого цикла по предложенной модели могут составить около 160 млн руб., плановая окупаемость проекта – примерно шесть лет.

Преимущества, слабые стороны, возможности и угрозы предприятия участники представили в виде SWOT-анализа (рис. 2), позволяющего определить вектор развития предприятия в кратко- и среднесрочной перспективе.

Риски компании были выделены особо – в порядке степени вероятности. Наиболее существенный риск-фактор – прямая зависимость предприятия от поставщиков сырья. Способов смягчения риска может быть несколько: заключение долгосрочных контрактов с поставщиками, страхование, поддержание обратной связи с контрагентами, закупка сырья у нескольких поставщиков и т. д. И все ребята постарались учесть в своей проектной работе.

Поставленная цель была достигнута – разработан детальный бизнес-план предприятия циркулярной экономики в деревообрабатывающей промышленности. Обозначенные задачи по исследованию текущих проблем лесной отрасли, анализу возможностей внедрения циркулярной экономики, бизнес-моделированию, расчету экономической эффективности проекта, а также оценке экологического эффекта были рассмотрены и проанализированы. Основным выводом работы: создание предприятия замкнутого цикла экономически и экологически более выгодно, чем открытие бизнеса по модели линейной экономики, даже с учетом того, что первоначальные инвестиции во втором случае будут меньше (однако срок окупаемости – больше).

Таблица 3. Степени воздействия рисков

	Пренебрегаемая	Небольшая	Умеренная	Значительная	Существенная
Очень вероятно					
Вероятно		Изменение норм законодательства			
Рост комиссии маркетплейсов					Прямая зависимость от поставщиков
Возможно			Поломка оборудования		
Маловероятно	Риски социального характера	Падение спроса ввиду развития других ВИЭ		Аварийная ситуация и/или перебои в работе ТЭЦ	
Крайне маловероятно					

Аторы: Анастасия Рассказова, Амир Мингачев.



Рис. 2. SWOT-анализ предприятия

SWOT-анализ	
Преимущества <ul style="list-style-type: none">- Географическое положение: Удобное расположение относительно поставщиков сырья и транспортных путей- Конкретное представление о сбыте: Нашли открытые и актуальные рынки, куда мы можем направлять издержки производства	Слабые стороны <ul style="list-style-type: none">- Не имеем собственного ресурса: Мы покупаем сырье, а не работаем с лесом напрямую- Ограничение в финансах: Мы – молодое предприятие, и пока не имеем постоянного инвестора, что затруднит модернизацию и развитие
Возможности <ul style="list-style-type: none">- Расширение рынка сбыта: Выход на новые рынки => рост продаж- Рост спроса на экологически чистую продукцию: Новые возможности для бизнеса- Государственная поддержка: Субсидии от программ поддержки из-за нарастающих экопроблем	Угрозы <ul style="list-style-type: none">- Прямая зависимость от поставщика: Отсутствие стабильности и полной уверенности в качестве дерева- Изменение в законодательстве: Ужесточение экологических норм и правил может повлиять на производственные процессы

Аторы: Карина Курицына, Дмитрий Болдин.



ОТ БРЕВНА ДО ДИВАНА

ВЕСЕННЕ-ЛЕТНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ «РЕСТЭК»

ТЕКСТ И ФОТО
по материалам ВО «Рестэк»

«Северная столица» часто выступает площадкой для обмена опытом специалистов ЛПК. Наглядный пример: ставший уже традиционным местом проведения мероприятий выставочного объединения «Рестэк» особняк великой княгини Ольги Александровны на улице Чайковского принял спикеров и гостей конференции по лесозаготовке и мебельного форума.

Напомним, о чем там говорили.

ЛЕСОЗАГОТОВКА: АНАЛИТИКА, ЭКОНОМИКА, IT

Конференция «Лесозаготовка: развитие предприятий, внедрение IT-решений, лесная техника» (23–24 апреля 2025 г.) собрала в Санкт-Петербургской торгово-промышленной палате более 100 специалистов лесопромышленного комплекса для обсуждения актуальных вопросов лесозаготовительной практики, государственного регулирования, цифровизации процессов в индустрии. Признанные эксперты поделились практическими советами по развитию производств, рассказали о возможностях сокращения затрат на предприятия и увеличения прибыли, представили обзор новых разработок для лесозаготовки.

В рамках секции «Лесозаготовительная практика. Возможности и ограничения» генеральный директор НЛАРИ (Национальное лесное агентство развития и инвестиций) **Виталий Липский** представил статистические показатели текущей ситуации на рынке лесоматериалов: инвестиции в отрасль, динамика производства лесоматериалов, индекс цен и биржевые ценовые индикаторы.

По словам спикера, развитие отрасли в ближайшие годы будет зависеть от геополитических изменений. Текущие тренды говорят о достижении «дна» и слабой адаптации отрасли. Сильных драйверов для роста и восстановления Виталий Липский не видит. Кроме того, он отметил неочевидность доступных данных по заготовке круглого леса на фоне падения лесопильного производства:

простой расчет показывает, что сокращение экспорта примерно на 10 млн м³ соответствует сокращению потребления пиловочника минимум на 20 млн м³. И внутренний рынок не способен компенсировать падение, по мнению выступающего.

Если говорить об изменениях объемов заготовки круглого леса по федеральным округам, очевидно сокращение в Северо-Западном федеральном округе (из-за закрытия традиционных рынков сбыта), заметен спад в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах (ввиду комплексных проблем – от перегрузки железной дороги недревесными грузами до усиления конкуренции производителей из европейской части России). При этом наблюдается рост заготовки леса в Центральном и Приволжском федеральных округах – как следствие роста производства древесных плит.

К снижению рентабельности заготовки в 2021–2024 гг. привело и падение спроса на березовый фанерный кряж из-за проблем со сбытом фанеры. А отсутствие государственного субсидирования перевозок лесопроductии в 2024 г. вызвало сокращение производства в СЗФО как наиболее удаленном регионе от актуального рынка сбыта – Китая. Наиболее сложная ситуация в округе фиксируется в Архангельской области.

На рынке Северо-Западного федерального округа идет перераспределение лесных ресурсов (прав на аренду) в пользу наиболее устойчивых и финансово обеспеченных игроков. Цены на древесное сырье довольно низкие, относительно возросших затрат на факторы производства, круглый лес по большей части так и не вернулся на значения до начала СВО. Заготовительная деятельность малых форм бизнеса преимущественно убыточна.

Среди других важных проблем отмечена сложность обновления парка лесозаготовительной техники, актуальная, даже несмотря на расширение возможностей ее поставки из-за рубежа. Непрямые пути и зачастую авантюрные механизмы поставки приводят к значительному удорожанию лесных машин. Поэтому в заготовительных компаниях продолжается процесс, который г-н Липский метко назвал «канибализация»: нефункциональные единицы техники становятся донорами для замены компонентов действующих машин.

Довольно неоднозначно воспринимается малыми лесозаготовительными предприятиями и принудительное внедрение ФГИС ЛК – пока вместо обещанных прозрачности и простоты взаимоотношений они получают только лишние хлопоты. Рост затрат лесозаготовителей, снижающий эффективность этого бизнеса в целом, вызван также увеличением арендных ставок за лесные ресурсы и пересмотром лесотаксовых разрядов, высокими штрафами за нарушения в области лесопользования.

Руководитель ассоциации «Лестех» **Александр Тамби** в полемическом докладе «Балансы и низкотоварная древесина. Что делать?» привел официальную информацию об отрасли, транслируемую с высоких трибун.

Казалось бы, цифры внушают оптимизм. Правительство России в 2024 г. направило на развитие лесного хозяйства 64 млрд руб. По данным Рослесхоза, в 2024 г. отмечен рост заготовки древесины на 3,4%, всего в прошлом году заготовлено 194,3 млн м³. Глава Минпромторга **Антон Алиханов** сообщил, что прибыль ЛПК выросла почти на 37% –

со 170 до 230 млрд руб. За счет льготных займов Фонда развития промышленности на общую сумму 5,7 млрд руб. поддержан 21 проект в ЛПК...

Однако, с точки зрения бизнеса, дела в отрасли вовсе не так хороши. Богатый опыт работы в ЛПК подсказал докладчику оригинальный и даже в какой-то степени провокационный ход – открыто заявить, что год за годом (и часто даже не в связи с какими бы то ни было кризисными явлениями) промышленники жалуются на тяготы и отсутствие поддержки, а может быть, часть проблем для них являются не внешними, а внутренними. Собираясь на профессиональные конгрессы, хотят ли их участники на самом деле добиться конкретных улучшений или лишь используют трибуну, чтобы посетовать? Без лишних сантиментов спикер поставил перед аудиторией целый ряд «неудобных вопросов. Готовы ли компании к долгосрочному инвестированию в высокомаржинальные продукты с оглядкой на рынок или продолжают простое тиражирование стандартных технологий прошлого века? Готовы ли к созданию современного лесопромышленного кластера полного цикла? Действительно стремятся к диверсификации или только декларируют? Каковы горизонт планирования проектов в отрасли и срок «жизни» юридических лиц? Что для бизнеса системы сертификации – следование принципам или формальность для доступа на рынки? А переработка отходов – логичное и необходимое следствие основной деятельности по переработке древесины или вынужденная мера под давлением государства? Следует ли бороться за создание министерства лесного комплекса РФ или продолжать надеяться, что МинПромТорг (или кто-то еще) поможет инновационным предприятиям? Готовы ли предприятия вкладываться в подготовку кадров, чтобы обеспечить себя в будущем квалифицированным персоналом?.. Пожалуй, в этом (неполном) списке проблем мало таких, о которых не знают или не понимают представители предприятий ЛПК, однако важность заявления переоценить трудно: порой

сложнее всего, но и необходимо «посмотреть в зеркало» и признать, что оздоровление отрасли следует начинать с самих себя.

Интересно в этом смысле «соседнее» выступление (в онлайн-режиме) начальника отдела развития проектов лесопромышленного комплекса Департамента легкой промышленности и лесопромышленного комплекса Минпромторга России **Антон Сидорова**. Рассуждая о реализации приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, чиновник обрисовал ситуацию так, как ее видит регулирующее и контролирующее ведомство. Согласно приведенным данным Росстата и ФНС, объем инвестиций в ЛПК с 2022 по 2024 г. последовательно снижался, тогда как приток налоговых поступлений за этот период вырос на 22,7%. Формально на 20,3% за два последних года увеличилась выручка организаций отрасли, однако все чаще вместо прибыли компании демонстрируют лишь убытки. Все это говорит о необходимости трансформации отрасли, освоения перспективных внешних и внутренних рынков.

Среди основных проблем сегодняшнего ЛПК спикер упомянул отсутствие лесозаготовительной техники необходимого качества (уровня «большой светофорной тройки»: John Deere, Ponsse, Komatsu) и доступность только китайских технологий механической переработки древесины и ЦБП, а их далеко не всегда бывает достаточно для поддержания в работе и тем более развития предприятий. При этом лесное законодательство страны в максимальной степени направлено на сохранение и защиту лесов, а не на вовлечение их в экономический и промышленный оборот.

Приоритетными направлениями развития ЛПК представитель Минпромторга назвал следующие:

- интенсификацию внутреннего рынка древесных строительных материалов и расширение применения в энергетике (увеличение спроса на ИЖС, использование пеллет в тепло- и электроэнергетике, применение биочара в металлургии);
- малотоннажное импортозамещение (продукция для ВПК,





электротехнические бумага и картон, фильтрующие материалы, сложные СГИ, этикетки и упаковочные материалы, декоративная бумага для печати);

- расширение присутствия на рынках Глобального Юга;
- строительство новых целлюлозно-бумажных комбинатов.

Новые ЦБК в стране не появлялись уже очень давно, при этом в последние годы только в целлюлозно-бумажной промышленности ситуация остается более или менее стабильной, а среди первых в списке «критической продукции» ЛПК (и ее выпуск, вероятно, можно считать обеспокоением реализации таких мегапроектов, к каким относятся ЦБК) спикер обозначил бумаги – жироустойкую, фильтровальную, декоративную базовую и печатную. Кроме того, в перечень попала другая целлюлозно-бумажная продукция (беленая сульфитная целлюлоза, упаковка для пищевых продуктов), а также ряд готовых изделий – мебель офисная, кухонная и прочая, фурнитура для и крепежная арматура для мебели, матрасы, торрефицированные пеллеты. Что ж, это как минимум намек производителям, на что следует обратить особое внимание.

В рамках секции «Оборот древесины в государственном лесном реестре с использованием ФГИС ЛК» главный аналитик ФГБУ «Рослесинфорг» **Александр Мариев**, руководитель постоянно действующей Проектной группы Рослесхоза по реализации положений Федерального закона от 4 февраля 2021 г. № 3-ФЗ, рассказал о нормативно-правовой базе в части обязательных требований по обороту древесины (брёвна и пиломатериалы) в Российской Федерации, а также об организационных и технических условиях, административной ответственности за нарушения.

Дальнейшие выступления на сессии и последовавшая за ними дискуссия касались юридических механизмов регулирования оборота древесины, функциональности ФГИС ЛК, обработки данных в информационной системе лесного комплекса.

Отдельная сессия была посвящена перспективной теме использования цифровых технологий в лесозаготовительной практике. По сути, она стала набором презентаций, демонстрирующих опыт российских компаний в разработке систем учета и измерения объемов лесоматериалов, использовании обучаемой нейросети, совершенствования таксации лесов и управления лесным фондом.

ВСЕ О МЕБЕЛИ

25–26 июня на площадях ТПП Петербурга проходил 16-й Мебельный бизнес-форум, а котором два десятка экспертов поделились знаниями и кейсами по ключевым тенденциям отрасли с более чем 70 специалистами, приехавшими из Вологодской, Воронежской, Калининградской, Ленинградской, Новгородской, Рязанской, Свердловской и Ярославской областей, Татарстана, Краснодарского края, Москвы, Республики Удмуртия и других регионов России, а также из Республики Беларусь.

Генеральный директор АМДПР **Тимур Иртуганов** рассказал о ситуации на мебельном рынке: после рекордного роста производства до 2022 г. последовали спад и снижение цен, однако ожидается умеренное восстановление с ростом в денежном выражении. Глава ассоциации отметил значительный рост цен на материалы и комплектующие, увеличивающий себестоимость мебели, и подчеркнул важность равных условий для всех производителей, в том числе малых компаний.

С 2006 по 2024 г. объем рынка мебели в рублях увеличился в девять раз. В 2023–2024 гг. выпуск мебели в стоимостном выражении рос преимущественно за счет повышения цен. Производство же мебели в натуральном выражении замедлялось.

Индекс производства (относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах) в апреле 2025 г. составил 2,8%.

За апрель 2025 г. цены на мебель выросли на 0,6% к ценам предыдущего месяца. Рост цен производителей отмечается два месяца подряд после периода снижения ежемесячных цен с сентября 2024 по февраль 2025 года.

И в 2024-м, и в 2025 г. цены на мебель росли меньше, чем цены на все товары и услуги, – на 2,0% против 3,1%.

Руководитель аналитической группы РБК **Сергей Хитров** поделился своим видением рынка, отметив трудности, обусловленные высокой ключевой ставкой и экономической нестабильностью, подчеркнув рост онлайн-продаж у молодежи и сокращение традиционной розницы.

По его словам, показатели объема российского рынка розничных продаж мебели в 2013–2020 гг. менялись в пределах 19%, что, с учетом инфляционного фактора, было признаком стагнации продаж. Мебельная розница, несмотря на значительный потенциал спроса, прироста продаж не демонстрировала.

Ситуация начала меняться в 2022 г.: появился тренд увеличения оборота рынка в текущих ценах (однако значительная часть роста все-таки объясняется ценовым фактором). Надо понимать, что основная причина падения продаж на 15% в 2022 г. – уход IKEA из России, при этом российские ритейлеры отмечали рост продаж.

Объем продаж мебели в 2024 г. в сопоставимых ценах (то есть без учета инфляции), составляет примерно 88% объема 2021 г. и около 75% показателя докризисного 2014 г. За три экономически сложных для России периода последнего десятилетия объем рынка мебели в натуральном выражении сократился на 25%. Одна из основных причин – рост цен на мебель.

Так или иначе, производство мебели в России растет ускоренными темпами, опережающими динамику розничных продаж. В 2022–2023 гг. одним из основных факторов роста производства выступили санкции стран Запада, последствиями которых

стали разрыв привычных цепочек поставок, удорожание и падение импорта и другие трудности для отечественных компаний. Кроме того, на рынке впервые отмечается рост доверия потребителей к российской продукции.

Быстрее всего в 2024 г. росло производство корпусной и кухонной мебели – это наиболее популярные категории у покупателей. Производство мягкой мебели неотягивает до среднеотраслевых темпов прироста. В условиях роста стоимости кредитов потребители стараются в первую очередь закрывать потребности в других видах мебели. А производство офисной мебели осталось примерно на уровне 2023 года.

Среди лидеров по приросту производства выделяются Пензенская, Иркутская и Ленинградская области. Прирост в Ленинградской области связан с полноценным возобновлением производства на бывшем заводе IKEA в г. Тихвин.

За исключением 2023 г. сетевая мебельная розница демонстрирует отрицательный прирост числа розничных магазинов. Рекордными по объему выбытия физической мебельной розницы стали 2024–2025 гг. Продолжается процесс «вымывания» с рынка финансово неустойчивых игроков, перераспределение продаж и оптимизации розничных сетей на фоне сокращения спроса и перехода части покупателей в онлайн закончились.

Стремительно развиваются онлайн-продажи. Российский сегмент e-commerce продолжает расти быстрее традиционной розницы и лидирует среди каналов продаж мебели, по данным опроса российских покупателей.

Таким образом, основным драйвером рынка является переток потребителей из розницы в онлайн. В 2023–2024 гг. налицо ускорение темпов роста продаж мебели через интернет, которое делает этот канал локомотивом всего рынка мебельного ритейла в России.

Восприятие маркетплейсов совпадает с основным паттерном поведения российских покупателей мебели (стремление сэкономить при совершении покупки). Важным фактором выбора является быстрая и часто бесплатная либо недорогая доставка. Широкий ассортимент также играет большую роль, кроме того, 8% покупателей чувствуют себя более защищенными ввиду удобной процедуры возврата мебели в случае каких-либо проблем.

Результаты опросов РБК демонстрируют, что многие покупатели продолжают нуждаться в разных предметах интерьера в случае, например, переезда/приобретения нового жилья, когда покупки не ограничиваются одним предметом мебели. Наиболее востребованы у покупателей кухонная и корпусная мебель – в этих видах нуждаются более 30% опрошенных.

Почти 37% опрошенных, покупавших мебель за последний год, отметили слишком высокие цены на нее, а 44% респондентов, которые не приобретали мебель, назвали ценовую проблему основной. На втором месте нехватка средств на приобретение желаемой мебели (у обеих категорий респондентов). Для 45% опрошенных россиян, не покупавших мебель, эта проблема является ключевой причиной отказа от покупки.

На вопрос «Какие сложности с покупкой мебели вы испытываете в настоящее время?» значимым был и вариант ответа: «Не могу найти определенный предмет мебели».

Желание обновить интерьер оказалось наиболее часто встречающейся причиной покупки мебели россиянами. 56% выбрали такой вариант ответа. Около 30% респондентов приобрели мебель из-за поломки старой, а еще 17% – в связи с покупкой жилья.

Около пятой части спроса на рынке мебели приходится на покупателей жилья. При этом стоит отметить, что объем покупки мебели у покупателей собственного жилья значительно выше, чем у остальных покупателей: более 50% розничных продаж мебели приходится на них. Это будущая подушка спроса и надежда всего розничного рынка мебели.

Главным критерием выбора мебели для покупателей является ее стоимость. Она играет ключевую роль в любом сегменте рынка и способствует следующим тенденциям: переходу покупателей в более низкие ценовые сегменты, росту популярности покупок мебели на маркетплейсах и росту популярности самостоятельного изготовления мебели.

30% покупателей мебели делают покупки на заказ. Прежде всего по индивидуальным размерам изготавливается кухонная мебель и отдельные элементы корпусной. Такие заказы поступают не только мелким производителям, но и крупным сетевым игрокам рынка.

До 9% общего количества покупателей мебели изготавливают мебель/отдельные элементы самостоятельно и пользуются услугами распила ДСП/MDF...

Аналитик представил три возможных сценария развития ситуации на мебельном рынке.

Сценарий первый, оптимистический. Его базовым условием является завершение СВО до конца 2025 г. В этом случае возможна частичная отмена санкций и частичное восстановление отношений с коллективным Западом, уверенный рост рынка в 2025 г. в рамках всеобщей эйфории от окончания конфликта и частичного восстановления





рыночных отношений, быстрое снижение ключевой ставки, возврат программ доступного кредитования, постепенное восстановление экспорта мебели. Правда, с этим сценарием Сергей Хитров связывает и неопределенность дальнейшей модели экономического развития, а вероятность его реализации оценивает в 25%.

Сценарий второй, умеренный: окончание СВО до середины 2026 г. Санкции продолжают действовать в полном (либо близком к полному) объеме, без признания результатов СВО и восстановления отношений с Западом. Вероятность реализации такого сценария выше – 55%. Этот вариант предусматривает продолжение жесткой политики ЦБ по ключевой ставке до конца СВО и восстановление баланса трудовых ресурсов после окончания СВО, сохранение текущего курса экономического развития, что сделает российскую экономику и государство более сильным и устойчивым в долгосрочной перспективе.

Третий сценарий можно считать условно пессимистическим: окончание СВО не ранее начала 2029 г. При этом (как и в предыдущем случае) санкции продолжают действовать в полном объеме, не признаны результаты СВО и не восстановлены отношения с Западом, а перспектива разрядки напряженной ситуации отодвигается на весьма длительный срок, не позволяющий строить какие-либо реалистичные прогнозы на будущее. Вероятность реализации такого сценария спикер оценил в 20%.

Руководитель направления маркетинговой аналитики ЗАО «Первая мебельная фабрика» Максим Александров рассказал об изменениях потребительских предпочтений и выводах, которые должен сделать из них производитель мебели.

Уменьшение числа сделок с новостройками (особенно это касается квартир малой площади), приводит к сжатию рынка и обострению конкуренции производителей. Преобладание «студий» и однокомнатных квартир, а также тенденция уменьшения средней площади жилья диктуют необходимость адаптации

продуктового портфеля. Потребители все больше ориентируются на компактные, функциональные и многоцелевые решения для хранения и организации пространства: мебельные изделия-трансформеры, технологичные решения (например, умные системы хранения), разделители помещений и многоуровневые решения.

Наряду со стремлением основной части покупателей квартир к экономии, наблюдается полярно противоположное «течение» – в новостройках премиум-класса заметен рост продаж. И это притом что стоимость квадратного метра в сегментах «бизнес» и «элитный» последовательно увеличивается. И если падение продаж жилья класса «эконом» и «комфорт» сигнализирует о стагнации массового мебельного рынка, интерес к элитной недвижимости указывает мебельным фабрикам на потенциал в сегменте индивидуальных дизайнерских решений, несмотря на его меньший объем и сложности с материалами.

Что это значит для мебельщиков? В производственной стратегии следует уделять внимание кастомизации. Создание производственной базы, способной адаптироваться к индивидуальным запросам, становится приоритетом, а организация специализированного отдела или КБ для работы с индивидуальными заказами (от разработки до реализации) – осознанной необходимостью. Это позволит создавать по-настоящему уникальные продукты. Необходимо и создание на предприятии отдельной площадки для разработки и тестирования новых материалов, технологий и конструктивных решений, соответствующих высоким требованиям премиум-сегмента. Работа с нестандартными материалами и сложными конструкциями диктует повышенные требования к квалификации, а значит, и к обучению персонала. Наконец, оптимизация логистики должна привести к созданию системы оперативной обработки индивидуальных заказов и обеспечению минимизации сроков поставки

Что касается маркетинговой стратегии, в ней должен быть сделан упор на экспертизу – в портфолио компании нужно акцентировать внимание на уникальных технологиях, мастерстве специалистов, сотрудничестве с дизайнерами и готовности фабрики к реализации сложных дизайнерских замыслов. Для дизайнеров нужно создавать особые условия: программа лояльности с эксклюзивными условиями, персональное обслуживание и доступ к новейшим технологиям и материалам фабрики, помощь личного менеджера и организация совместных проектов.

Говоря о нежилкой недвижимости, спикер посоветовал мебельщикам активнее развивать это направление, предлагая комплексные решения для офисов, отелей и производственных помещений – с учетом специфических требований каждого сегмента. Тенденции в этой сфере такие: экологичная и трансформируемая/многофункциональная мебель, металлические и иные изделия с антивандальными свойствами, акустические решения, зонирование пространства.

Необходимо адаптировать производство под быструю смену конфигураций, внедрять технологии и процессы, позволяющие оперативно перенастраивать производственные линии под различные заказы и материалы, обеспечивая гибкость и скорость исполнения. Важно создание удобного онлайн-инструмента для выбора, заказа и визуализации мебели, а также для отслеживания статуса заказа и получения технической поддержки. Развитие партнерских отношений с девелоперами и архитекторами, строительными и проектными компаниями необходимо для получения информации о будущих проектах и возможности участия в них.

Резюмируя, докладчик высказался почти афористически: «Давайте перестанем обесценивать достижения нашего покупателя предложением только уровня "эконом". Ведь настоящая цена каждого квадратного метра – это ценность того, что вмещает в себя этот метр. Значит, нужно максимально насыщать его такой ценностью!» ■



EXHIBITION OF FURNITURE COMPONENTS

IDEAS
MATERIALS
TECHNOLOGIES
meet
DESIGN
create FUTURE

14-17
OCTOBER
2025

FIERA DI
PORDENONE

WWW.EXPO.SICAM.IT



2025

Дата	Название	Город	Организатор/Место проведения	Контакты
30 сентября–1 октября	Петербургский международный лесопромышленный форум	Санкт-Петербург	ООО «ВО "РЕСТЭК"»	+7 (964) 335-33-94 kazanskaya@restec.ru +7 (965) 771-77-43 afanasiev@restec.ru www.spiff.ru
11–15 октября	WOODTECH	Стамбул, Турция	Выставочный и конгресс-центр «ТЮЯП»	+7 (495) 775-31-45 / 47 tuyapmoscow@tuyap.com.tr ladamaksimova@tuyap.com.tr woodtechistanbul.com/en
14–17 октября	SICAM	Порденоне, Италия	Exposicam Srl	+39 02 86995712 www.exposicam.it
18 ноября	Конференция «Лесопильное производство»	Санкт-Петербург	ООО «ВО "РЕСТЭК"»	+7 (964) 335-33-94 kazanskaya@restec.ru +7 (965) 771-77-43 afanasiev@restec.ru
20–23 ноября	Красивые дома	Москва	Медиавыставочный холдинг «Красивые дома»	+7 (495) 730-5591 bns@weg.ru archi-expo.ru www.houses.ru
24–27 ноября	Мебель	Москва	АО «ЭКСПОЦЕНТР»	+7 (499) 795-37-36 ts@expocentr.ru www.meb-expo.ru
25–27 ноября	PulpFor	Санкт-Петербург	ООО «ЭВР»	+7 (495) 66-44-9-55 sales@pulpfor.ru www.pulpfor.ru
2–5 декабря	WOODEX	Москва	ITE Group	+7 (495) 799-55-85 woodex@ite.group www.woodexpo.ru
3-5 декабря	Российский лес	Вологда	ВК «Русский дом», Департамент лесного комплекса Вологодской области	+7 (8172) 72-03-03 dlk.vologda@forest.gov35.ru www.roslesexpo.ru

САЙТ
WWW.LESPROMINFORM.RU



13–15 октября 2025

Екатеринбург
МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО»



+7 (861) 200-12-39
mebelexpo@mvk.ru

ПОЛУЧИТЕ БИЛЕТ
по промокоду **LPI-25**
mebelexpo-ural.ru

