



## **ОТЕЧЕСТВЕННОЕ И МИРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПИЛОМАТЕРИАЛОВ: СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ, КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА**

Алексей Бесчастнов  
Pöyry Management Consulting

Конференция «Производство древесных плит»  
в рамках выставки «Лесдревмаш-2014»

---

Все права защищены. Настоящий документ не может быть воспроизведен ни полностью, ни частично, ни в какой форме и никаким способом без письменного разрешения фирмы Pöyry.

*Авторское право © Фирма Pöyry*



# КОРОТКО О PÖYRY

# КОРОТКО О PÖYRY: ПРОЕКТИРОВАНИЕ И КОНСАЛТИНГ, БОЛЕЕ 6000 ЧЕЛОВЕК, ОБОРОТ ОКОЛО 800 МИЛЛИОНОВ ЕВРО В ГОД

Pöyry Group (Пеуру) предоставляет услуги в проектировании и управленческом консалтинге. Основные направления в проектировании: промышленные предприятия, энергетические объекты и городская инфраструктура. Основные направления в управленческом консалтинге: лесопромышленный сектор и энергетика, как в стратегическом консультировании, так и в проектах повышения эффективности работы существующих предприятий.



# PÖYRY GROUP: ПОЧТИ 200 ОФИСОВ В 50 СТРАНАХ



\* Несколько офисов в одной стране

(c) grafikdienst.com

# ОСНОВНЫЕ УСЛУГИ PÖYRY MANAGEMENT CONSULTING



## Корпоративные стратегии и стратегии бизнеса

- Стратегии развития ассортимента продукции
- Стратегии роста
- Стратегии развития бизнеса и бизнес-планы
- Разработка бизнес-моделей
- Анализ сценариев
- Управление рисками
- Природоохранные стратегии
- Стратегии выхода на рынок
- Стратегии сотрудничества



## Стратегии развития в ресурсах и технологиях

- Оценка стоимости и развитие ресурсной базы
- Картография технологий
- Сравнительный анализ технологий
- Оценка технологических вариантов
- Технологические стратегии
- Стратегии НИОКР
- Приобретение технологий



## Операционное превосходство

- Повышение эффективности работы
- Сравнительный анализ операций
- Корпоративная реструктуризация
- Трансформация бизнеса
- Управление изменениями
- Интеграция после слияния
- Энергетическая эффективность
- Управление активами



## Маркетинговые исследование и моделирование рынка

- Анализ рынка
- Прогнозы рынка
- Анализ спроса, предложения и затрат
- Ценовые прогнозы
- Кумулятивные кривые затрат
- Проектирование и моделирование рынка
- Нормативно-правовая база рынка
- Сценарии развития рынка



## Стратегии сбыта и развития цепочки поставок

- Анализ предложения/рынка
- Ценовые стратегии
- Контрактные переговоры
- Оптимизация поставок
- Разработка стратегии обеспечения поставок
- Оценка поставщиков
- Трансфертные цены



## Инвестиции, слияния и поглощения

- Поглощения
- Продажа бизнеса
- Оценка стоимости активов
- Оценка стоимости бизнеса
- Технико-экономическая оценка проектов
- Оценка Due Diligence (стратегическая оценка, оценка бизнеса, техническая и экологическая оценка)
- Сопоставление оценки стоимости бизнеса и активов

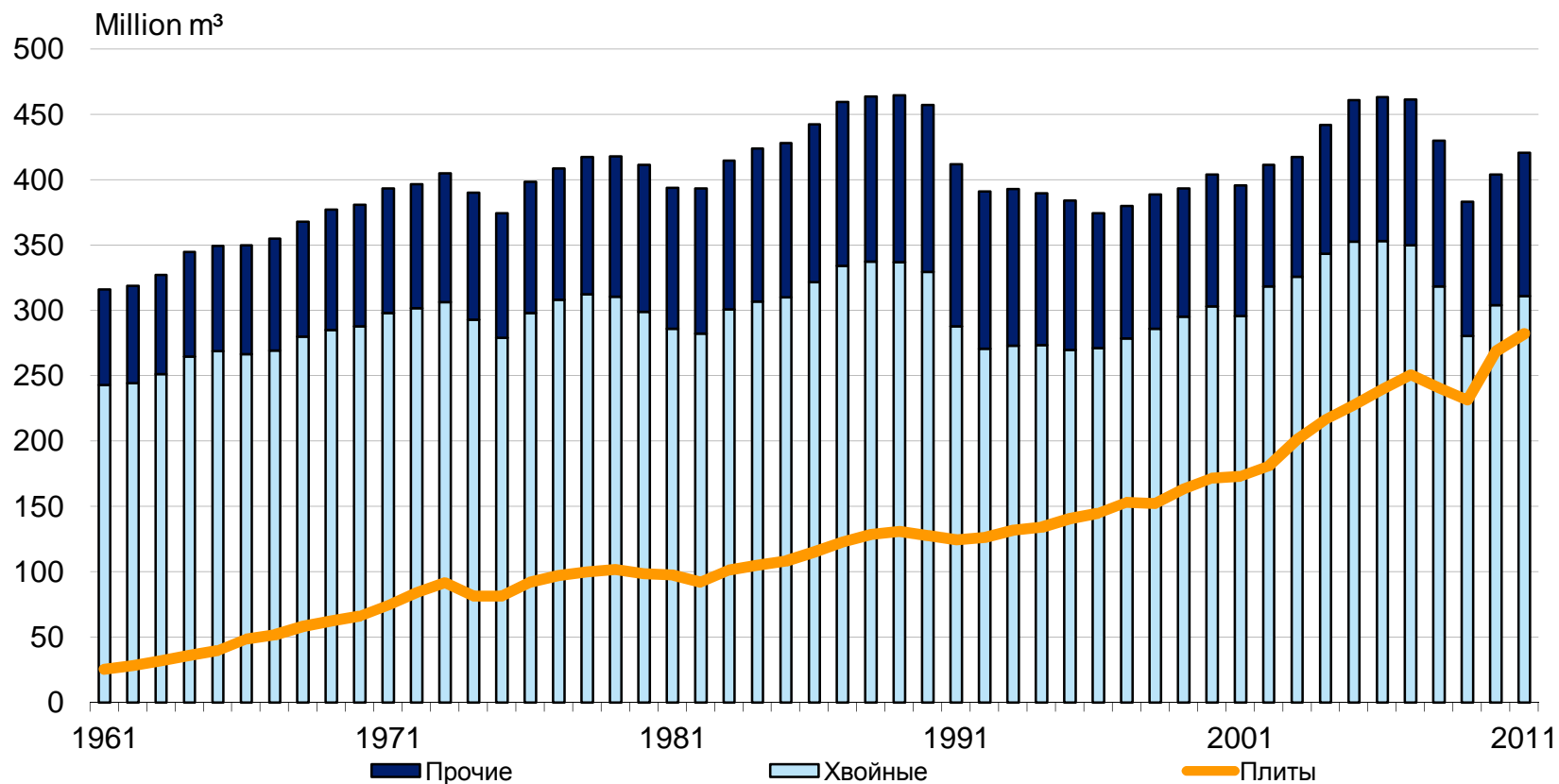


# ОТЕЧЕСТВЕННОЕ И МИРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПИЛОМАТЕРИАЛОВ: СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ, КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

# ПРОИЗВОДСТВО ПИЛОМАТЕРИАЛОВ В МИРЕ

Производство древесных плит развивается быстрее, чем производство пиломатериалов – за 50 лет с 1961 года от доли примерно в 10% до уровня почти вровень с хвойными пиломатериалами. Провалы в производстве пиломатериалов совпадают с макроэкономическими кризисами. В целом производство и потребление пиломатериалов за последние 50 лет в мире можно назвать почти стабильным.

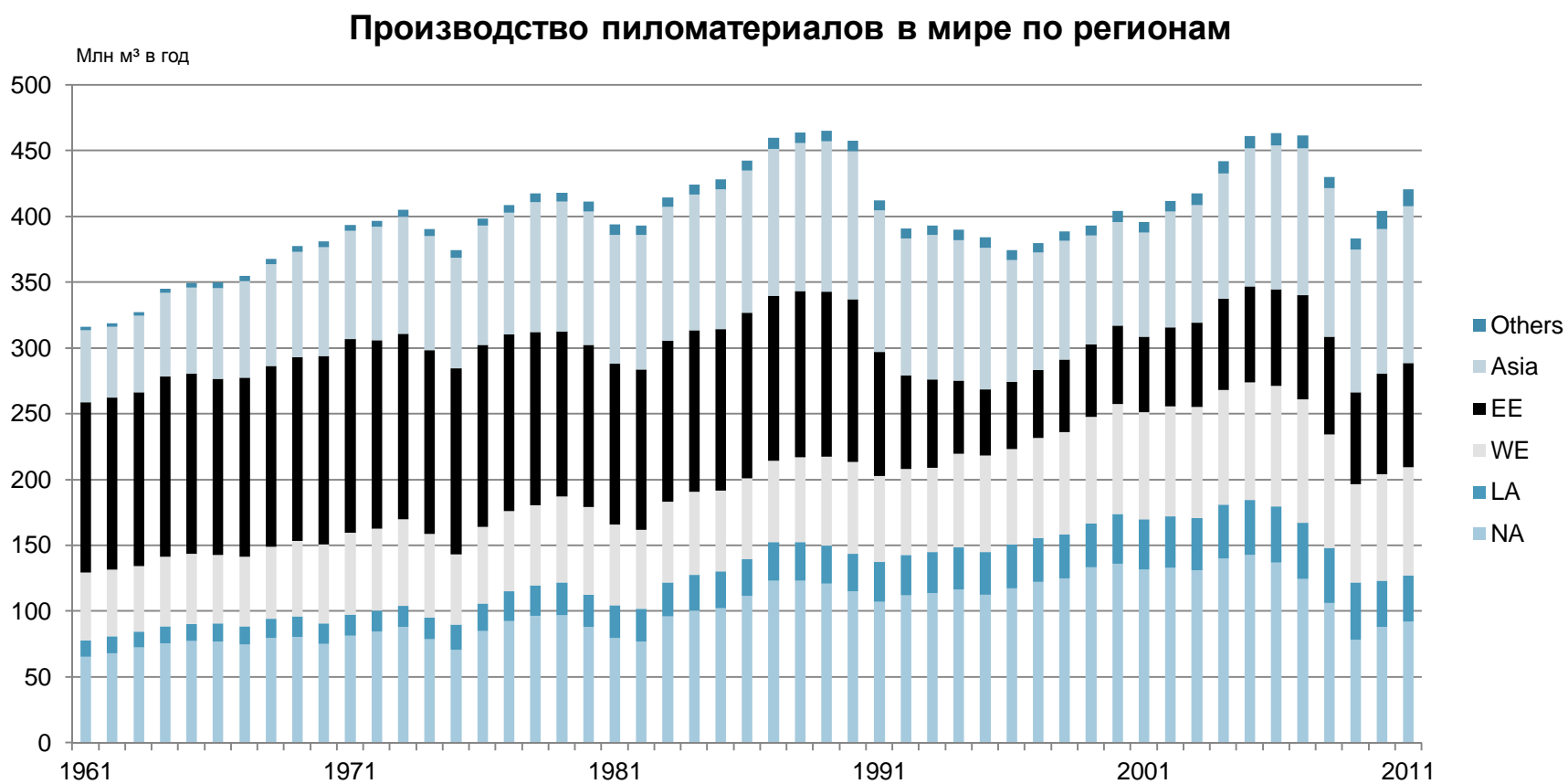
### Производство пиломатериалов и древесных плит в мире





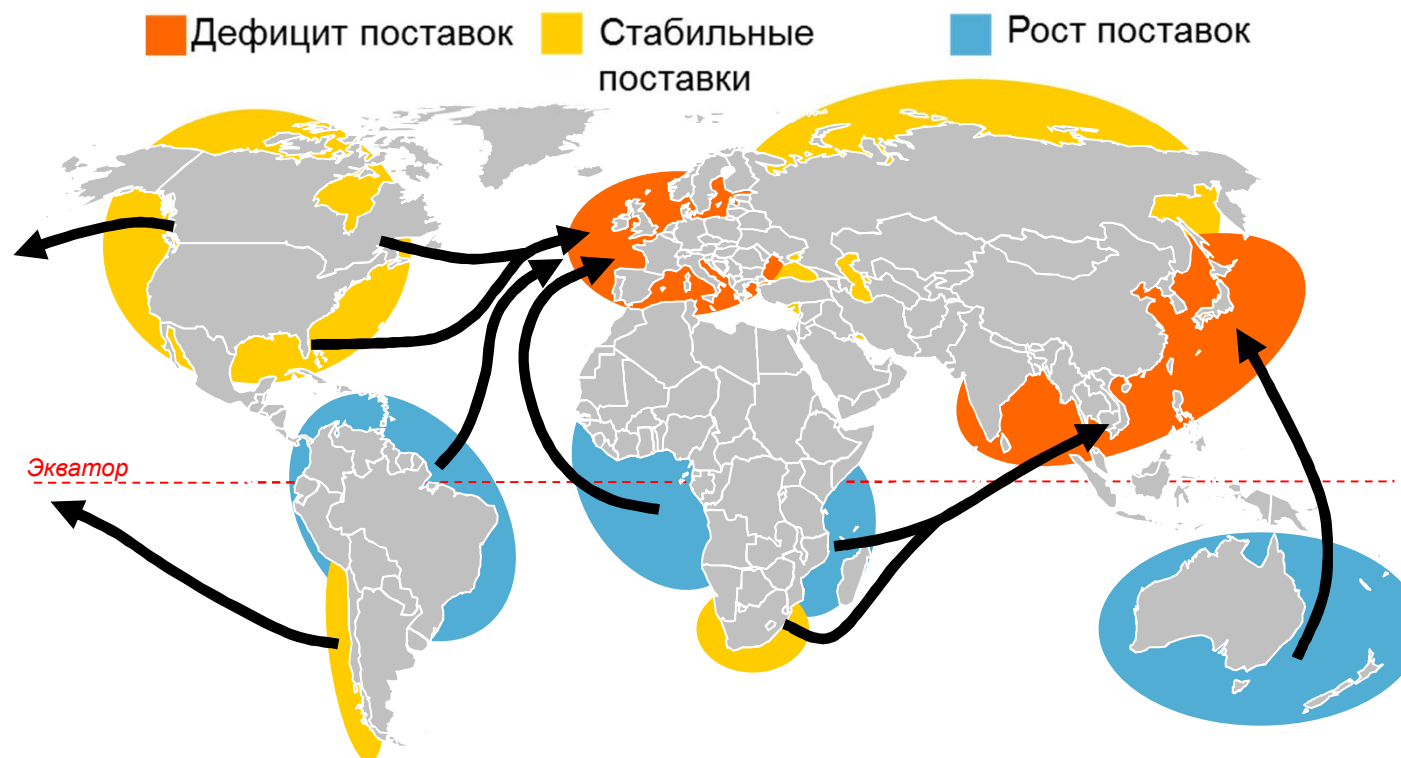
## ПРОИЗВОДСТВО ПИЛОМАТЕРИАЛОВ ПО РЕГИОНАМ

За последние годы и без учета спада в Сев. Америке, доли в производстве пиломатериалов в мире можно назвать почти стабильными. На более длинном промежутке доля Азии (включая Океанию) и Латинской Америки заметно выросла, в то время как доля Восточной Европы (включая СССР) упала.



## ЛЕСНЫЕ РЕСУРСЫ: МИРОВЫЕ ТОВАРОПОТОКИ НАПРАВЛЕННЫ К АЗИИ И ЕВРОПЕ

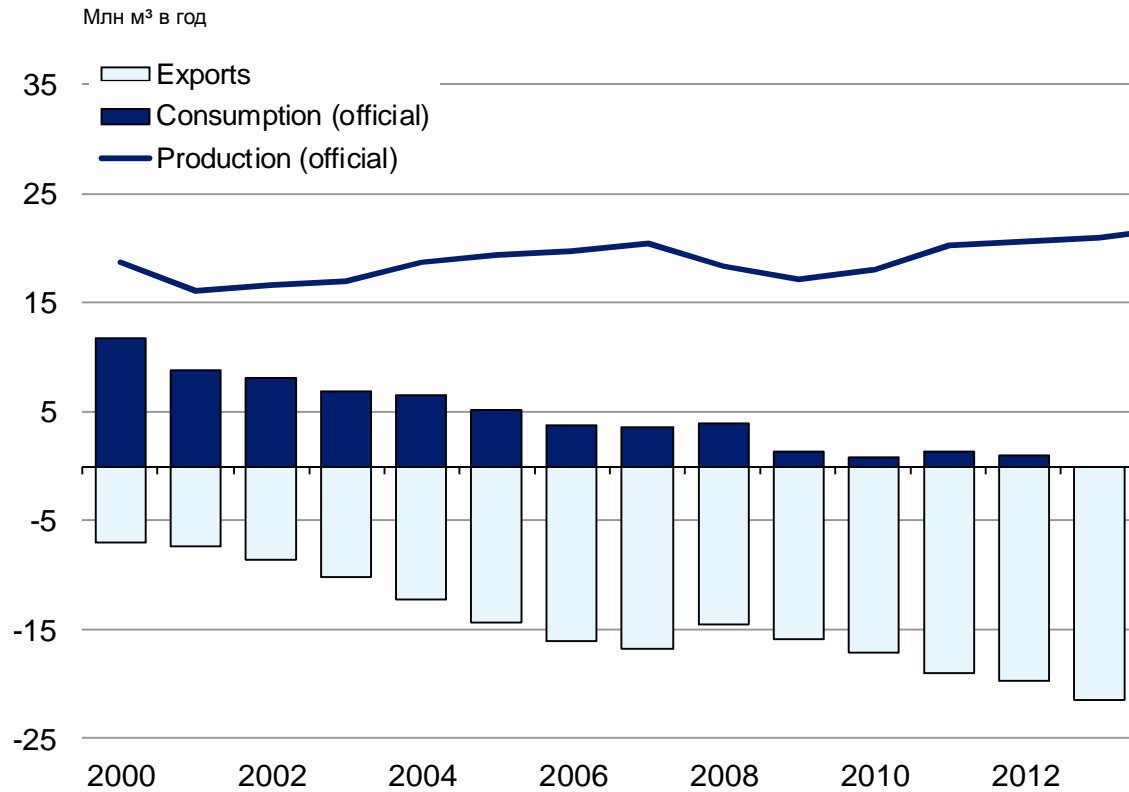
Рост спроса в Азии (из-за роста экономики), а также в Европе (из-за роста биоэнергетического сектора) создают значительный региональный дефицит древесного сырья и определяют характер и направление торговых потоков и по круглому лесу, и по древесной продукции. Новые производства развиваются там, где есть лес, рынок и дешевая рабочая сила.



# ПРОИЗВОДСТВО И ПОТРЕБЛЕНИЕ ПИЛОМАТЕРИАЛОВ В РФ

По официальной статистике, потребление пиломатериалов в РФ в 2013 году стало отрицательным...

Производство и потребление пиломатериалов в РФ, официальная статистика





Информация для связи:

г-н **Алексей Бесчастнов**  
Старший консультант  
Московский офис  
Pöyry Management Consulting

Pöyry Rus LLC (ООО «Пеуру Рус»)  
Россия, 117049 Москва  
ул. Коровий вал, 7, офис 211

Тел. +7 495 937 5257  
Моб. +7 916 952 9552  
alexey.beschastnov@poyry.com  
Skype: alexey\_beschastnov  
www.poyry.com